



**Crna Gora**

**Agencija za sprječavanje korupcije**

## **PLAN INTEGRITETA**

**Podgorica, septembar 2022. godine**

## **UVOD:**

NAZIV ORGANA VLASTI: Agencija za sprječavanje korupcije

ADRESA: Kralja Nikole 27/V, 81000 Podgorica

TELEFON: 020/44-77-02, 44-77-21

E-MAIL: kabinet@antikorupcija.me, integritet@antikorupcija.me

IME I ZVANJE ODGOVORNOG LICA ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA (MENADŽERA INTEGRITETA):

Marko Škerović, samostalni savjetnik I u Odsjeku za integritet i lobiranje

DATUM I BROJ RJEŠENJA O ODREĐIVANJU MENADŽERA INTEGRITETA:

03-02-1809/2 od 21.8.2020. godine

DATUM I BROJ RJEŠENJA O ODREĐIVANJU ČLANOVA RADNE GRUPE ZA IZRADU PLANA INTEGRITETA :

03-03-1987 od 1.9.2022. godine

ČLANOVI RADNE GRUPE:

- Marko Škerović, samostalni savjetnik I u Odsjeku za integritet i lobiranje – menadžer integriteta i rukovodilac Radne grupe;
- Kristina Braletić, načelnica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača – članica;
- Dušan Drakić, načelnik Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja – član;
- Milica Popović, načelnica Odsjeka za praćenje propisa i davanje mišljenja na propise iz oblasti antikorupcije – članica;
- Stefan Radunović, načelnik Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera – član;
- Jasmina Maraš, načelnica Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera – članica;
- Dalibor Šaban, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za sloboden pristup informacijama – član;
- Svetozar Trebješanin, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za sloboden pristup informacijama – član;
- Veljo Brajković, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za sloboden pristup informacijama – član;
- Marina Mićunović, načelnica Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću – članica;
- Goran Durutović, načelnik Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku – član;
- Miloš Vujošević, načelnik Odsjeka za informacione tehnologije – član;
- Nada Stanišić, sekretarka Agencije – članica;
- Zorica Ćupić, načelnica Službe za finansijske poslove – članica;
- Jelena Dajković, samostalna savjetnica I u Službi za finansijske poslove – članica.

DATUM POČETKA IZRADE: 2.9.2022.

DATUM ZAVRŠETKA IZRADE: 29.9.2022.

DATUM USVAJANJA PLANA INTEGRITETA: 30.9.2022.

**SADRŽAJ:**

1. RJEŠENJE O ODREĐIVANJU ODGOVORNOG LICA ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA (MENADŽERA INTEGRITETA)
2. RJEŠENJE O ODREĐIVANJU ČLANOVA RADNE GRUPE ZA PRIPREMU I IZRADU PLANA INTEGRITETA
3. PROGRAM IZRADE I SPROVOĐENJA PLANA INTEGRITETA
4. METODOLOGIJA PROCJENE INTENZITETA RIZIKA
5. OBRAZAC PLANA INTEGRITETA
6. ODLUKA O USVAJANJU I STUPANJU NA SNAGU PLANA INTEGRITETA

# **1. RJEŠENJE O ODREĐIVANJU ODGOVORNOG LICA ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA**



*Crna Gora  
Agencija za sprječavanje korupcije*

Broj: 03-02-1809/2

Podgorica, 21. avgust 2020. godine

Na osnovu člana 74 stav 1 Zakona o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017), Agencija za sprječavanje korupcije donijela je

## **RJEŠENJE**

### **o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje plana integriteta u Agenciji za sprječavanje korupcije**

1) **Marko Škerović**, sa završenim Ekonomskim fakultetom, raspoređen na radnom mjestu samostalni savjetnik I u Odsjeku za integritet, lobiranje, praćenje propisa i davanje mišljenja na propise iz oblasti antikorupcije, u Sektoru za prevenciju korupcije, integritet, lobiranje i primjenu međunarodnih standarda, određuje se za lice odgovorno za izradu i sprovođenje plana integriteta (menadžer integriteta).

2) Prava i obaveze imenovanog iz tačke 1 dispozitiva ovog rješenja počinju teći od 21. avgusta 2020. godine.

#### **Obrazloženje**

Zakonom o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017) uvedena je obaveza donošenja planova integriteta za sve organe vlasti, u skladu sa Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta. S tim u vezi, a shodno članu 74 stav 1 Zakona propisano je da starješina, odnosno odgovorno lice u organu vlasti rješenjem određuje menadžera integriteta, koji je odgovoran za izradu i sprovođenje plana integriteta.

Menadžer integriteta obavljaće naročito poslove koji se odnose na:

- rukovođenje radnom grupom za izradu plana integriteta;
- koordinaciju i učešće u pripremi programa izrade plana integriteta;
- koordinaciju i učešće u analizi funkcionisanja Agencije za sprječavanje korupcije, a koja predstavlja osnov za procjenu rizika i izradu plana integriteta;

- nadziranje sprovođenja mjera za poboljšanje integriteta;
- sačinjavanje izvještaja o sprovođenju plana integriteta u saradnji sa svim organizacionim jedinicama.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ovog rješenja.

**PRAVNA POUKA:** Protiv ovog rješenja može se izjaviti žalba Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana prijema istog.



Dostavljeno:

- Imenovanom
- dosije
- a/a

## **2. RJEŠENJE O FORMIRANJU RADNE GRUPE ZA PRIPREMU I IZRADU PLANA INTEGRITETA**



*Crna Gora  
Agencija za sprječavanje korupcije*

Broj: 03-03-1987

Podgorica, 1. septembar 2022. godine

Na osnovu člana 24 Statuta Agencije za sprječavanje korupcije („Sl. list CG“ br. 66/2015, 19/2021, 30/2021 i 122/2021) i člana 7 Pravila za izradu i sprovođenje plana integriteta („Sl. list CG“ br. 78/2015), a u vezi sa članovima 71-77 Zakona o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017), Agencija za sprječavanje korupcije donosi

### **RJEŠENJE**

#### **o formiranju Radne grupe za pripremu i izradu plana integriteta Agencije za sprječavanje korupcije**

1) Obrazuje se Radna grupa za pripremu i izradu plana integriteta Agencije za sprječavanje korupcije, u sljedećem sastavu:

- **Marko Škerović**, samostalni savjetnik I u Odsjeku za integritet i lobiranje – menadžer integriteta i rukovodilac Radne grupe;
- **Kristina Braletić**, načelnica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača – članica;
- **Dušan Drakić**, načelnik Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja – član;
- **Milica Popović**, načelnica Odsjeka za praćenje propisa i davanje mišljenja na propise iz oblasti antikorupcije – članica;
- **Stefan Radunović**, načelnik Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera – član;
- **Jasmina Maraš**, načelnica Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera – članica;
- **Dalibor Šaban**, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- **Svetozar Trebešanin**, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- **Veljo Brajković**, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- **Marina Mićunović**, načelnica Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću – članica;

- **Goran Durutović**, načelnik Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku – član;
- **Miloš Vujošević**, načelnik Odsjeka za informacione tehnologije – član;
- **Nada Stanišić**, sekretarka Agencije – članica;
- **Zorica Ćupić**, načelnica Službe za finansijske poslove – članica;
- **Jelena Dajković**, samostalna savjetnica I u Službi za finansijske poslove – članica.

### Obrazloženje

Članom 71 Zakona o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017) propisano je da organ vlasti, na osnovu procjene podložnosti određenih radnih mjesta i radnih procesa za nastanak i razvoj korupcije i drugih oblika pristrasnog postupanja javnih funkcionera i zaposlenih u organu vlasti, donosi plan integriteta koji sadrži mјere kojima se sprječavaju i otklanjam mogućnosti za nastanak i razvoj korupcije i obezbeđuje povjerenje građana u njegov rad. Plan integriteta donosi se u skladu sa Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta („Sl. list CG“ br. 78/2015), kojima je propisano da odgovorno lice u organu vlasti obrazuje radnu grupu za pripremu i izradu plana integriteta.

Shodno Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta, Radnom grupom rukovodi menadžer integriteta.

Zadatak Radne grupe je da pripremi program izrade plana integriteta, analizira potrebnu dokumentaciju koja se odnosi na funkcionisanje Agencije za sprječavanje korupcije, a koja predstavlja osnov za procjenu rizika i izradu plana integriteta, upozna zaposlene sa potrebom donošenja plana integriteta i dostavi izrađen predlog plana direktorici Agencije za sprječavanje korupcije na usvajanje, zaključno sa 30. septembrom 2022. godine.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ovog rješenja.

**PRAVNA POUKA:** Protiv ovog rješenja može se izjaviti žalba Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana prijema istog.



Dostavljeno:

- Imenovanim
- a/a

Kralja Nikole 27/V  
Podgorica  
Crna Gora

Agencija za sprječavanje korupcije

+382 20 44 77 02  
kabinet@antikorupcija.me  
www.antikorupcija.me

### **3. PROGRAM IZRADE PLANA INTEGRITETA**

#### **ORGAN VLASTI:**

Agencija za sprječavanje korupcije

#### **ODGOVORNO LICE:**

Jelena Perović, direktorica

#### **ČLANOVI RADNE GRUPE:**

- Marko Škerović, samostalni savjetnik I u Odsjeku za integritet i lobiranje – menadžer integriteta i rukovodilac Radne grupe;
- Kristina Braletić, načelnica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača – članica;
- Dušan Drakić, načelnik Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja – član;
- Milica Popović, načelnica Odsjeka za praćenje propisa i davanje mišljenja na propise iz oblasti antikorupcije – članica;
- Stefan Radunović, načelnik Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera – član;
- Jasmina Maraš, načelnica Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera – članica;
- Dalibor Šaban, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- Svetozar Trebešanin, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- Veljo Brajković, samostalni savjetnik I u Odsjeku za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama – član;
- Marina Mićunović, načelnica Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću – članica;
- Goran Durutović, načelnik Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku – član;
- Miloš Vujošević, načelnik Odsjeka za informacione tehnologije – član;
- Nada Stanišić, sekretarka Agencije – članica;
- Zorica Ćupić, načelnica Službe za finansijske poslove – članica;
- Jelena Dajković, samostalna savjetnica I u Službi za finansijske poslove – članica.

#### **DATUM DONOŠENJA RJEŠENJA:**

1.9.2022.

#### **DATUM POČETKA IZRADE:**

2.9.2022.

#### **I FAZA**

OSNIVANJE RADNE GRUPE I PRIKUPLJANJE INFORMACIJA

DATUM: 1.9.2022.

## 1. PRIPREMNA FAZA

Rukovodilac donosi odluku o imenovanju radne grupe (Rukovodilac)

Najkasnije do: 1.9.2022.

## 2. Upoznavanje zaposlenih sa potrebom donošenja plana integriteta (Radna grupa i Rukovodilac)

Najkasnije do: 2.9.2022.

## 3. Popunjavanje Upitnika za procjenu efikasnosti i efektivnosti plana integriteta

Najkasnije do 13.9.2022.

## 4. Radna grupa sakuplja potrebnu dokumentaciju, informacije od zaposlenih i priprema program izrade plana integriteta (Radna grupa)

Najkasnije do: 15.9.2022.

## **II FAZA**

### UTVRĐIVANJE POSTOJEĆIH MJERA

DATUM: 16.9.2022.

### PROCJENA POSTOJEĆEG STANJA I UTVRĐIVANJE INICIJALNIH FAKTORA RIZIKA

1. Intervjui sa zaposlenima

2. Ocjena izloženosti rizicima i razgovor sa zaposlenima (Radna grupa)

Najkasnije do: 20.9.2022.

## **III FAZA**

### PLAN MJERA ZA PODIZANJE NIVOA INTEGRITETA

DATUM: 23.9.2022.

1. Upoznavanje zaposlenih sa rizicima narušavanja integriteta, ocjenom izloženosti i planom mjera za poboljšanje integriteta (Rukovodilac)

2. Popunjavanje obrasca PI i priprema konačnog izveštaja (Radna grupa)

3. Usvajanje izrađenog plana integriteta zajedno sa mjerama poboljšanja (Rukovodilac)

4. Završena izrada plana integriteta institucije najkasnije do: 30.9.2022.

### **3.1. IZVJEŠTAJ O IZRADI PLANA INTEGRITETA**

#### **PREGLED I ANALIZA NORMATIVNIH AKATA**

Radna grupa je izvršila analizu svih normativnih akata kojima su uređeni rad i obaveze ASK, i to:

##### **1. Zakone:**

- Zakon o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017),
- Zakon o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja („Sl. list CG“, br. 3/2020 i 38/2020),
- Zakon o lobiranju („Sl. list CG“, br. 52/2014),
- Zakon o državnim službenicima i namještenicima („Sl. list CG“, br. 2/2018, 34/2019, 8/2021 i 37/2022),
- Zakon o zabrani zlostavljanja na radu („Sl. list CG“, br. 30/2012 i 54/2016),
- Zakon o zabrani diskriminacije („Sl. list CG“, br. 46/2010, 40/2011, 18/2014, 42/2017),
- Zakon o zabrani diskriminacije lica sa invaliditetom („Sl. list CG“, br. 35/2015 i 44/2015),
- Zakon o slobodnom pristupu informacijama („Sl. list CG“, br. 44/2012 i 30/2017),
- Zakon o zaštiti podataka o ličnosti („Sl. list CG“, br. 79/2008, 70/2009, 44/2012 i 22/2017),
- Zakon o tajnosti podataka („Sl. list CG“, br. 14/2008, 76/2009, 41/2010, 40/2011, 38/2012, 44/2012, 14/2013, 18/2014, 48/2015 i 74/2020),
- Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl. list CG“, br. 75/2018),
- Zakon o budžetu Crne Gore za 2022. godinu („Sl. list CG“, br. 144/2021),
- Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti („Sl. list CG“, br. 20/2014, 56/2014, 70/2017, 4/2018, 55/2018, 66/2019 i 70/2021),
- Zakon o javnim nabavkama („Sl. list CG“, br. 74/2019),
- Zakon o prekršajima („Sl. list CG“, br. 1/2011, 6/2011, 39/2011, 32/2014, 43/2017 i 51/2017),
- Zakon o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/2014, 20/2015, 40/2016 i 37/2017),
- Zakon o rodnoj ravnopravnosti („Sl. list CG“, br. 46/2007, 40/2011 i 35/2015) i druge zakone;

##### **2. Podzakonska akta:**

- Pravilnik o bližem načinu postupanja po prijavi zviždača o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije („Sl. list CG“, br. 77/2015),
- Pravilnik o načinu vođenja evidencije prijava zviždača i evidencije zahtjeva za zaštitu zviždača („Sl. list CG“, br. 75/2015),
- Pravila o radu Agencije za sprječavanje korupcije o postupanju po prijavi o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije i zahtjevu za zaštitu zviždača („Sl. list CG“, br. 38/2017),
- Pravilnik o načinu vršenja kontrole primjene odredaba članova 33 do 45 Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja i načinu vršenja kontrole i nadzora tokom izborne kampanje („Sl. list CG“, br. 29/2020),

- Uputstvo o načinu i postupku prijavljivanja i rješavanja prigovora podnijetih u toku izborne kampanje („Sl. list CG“, br. 30/2020),
- Pravila o radu Agencije za sprječavanje korupcije u dijelu sprječavanja sukoba interesa javnih funkcionera („Sl. list CG“, br. 86/2018),
- Pravilnik o načinu raspolaganja poklonima javnih funkcionera („Sl. list CG“, br. 77/2015),
- Pravilnik o načinu uspostavljanja i unapređenja upravljanja i kontrola u javnom sektoru („Sl. list CG“, br. 71/2019),
- Pravilnik o načinu uspostavljanja sistema za otkrivanje i postupanje po obaveštenjima o sumnjama na prevare u javnom sektoru („Sl. list CG“, br. 71/2019),
- Pravilnik o sadržaju Godišnjeg izvještaja o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola i načinu izvještavanja („Sl. list CG“, br. 71/2019),
- Pravilnik o metodologiji za procjenu vrijednosti predmeta javne nabavke („Sl. list CG“ br. 57/2020),
- Pravilnik o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki („Sl. list CG“ br. 61/2020, 65/2020, 71/2020, 74/2020, 102/2020, 51/2021),
- Pravilnik o evidenciji i metodologiji analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki („Sl. list CG“ br. 55/2020),
- Pravila za izradu i sprovođenje plana integriteta („Sl. list CG“ br. 78/2015), i druga podzakonska akta;

3. Dokumenta koja je ASK usvojila ili koja koristi u radu:

- Knjigu procedura ASK,
- Etički kodeks zaposlenih u ASK,
- Statut ASK,
- Plan rada ASK za 2022. godinu,
- Strateški plan ASK za 2022-2024. i Akcioni plan za 2022-2024.godinu,
- Plan obuka za obveznike zakona iz nadležnosti ASK za 2022.godinu,
- Plan obuka za zaposlene u ASK u 2022. godini,
- Izvještaje o radu ASK,
- Istraživanja javnog mnjenja koja je sprovedla ASK,
- Vodič za pristup informacijama u posjedu ASK,
- Metodologiju za procjenu rizika od korupcije u propisima,
- Upitnik za procjenu efikasnosti i efektivnosti plana integriteta, popunjeno 2022. godine, i druga dokumenta;

4. Izvještaje relevantnih domaćih i međunarodnih subjekata.

### **PREGLED ORGANIZACIJE INSTITUCIJE**

Radna grupa je u djelu organizacije izvršila inicijalni pregled i popis:

1. Sistematisacije – organizacione strukture u Agenciji,
2. Budžeta Agencije za sprječavanje korupcije.

## **PREGLED I ANALIZA KADROVSKIH KAPACITETA**

Radna grupa je u dijelu organizacije izvršila inicijalni pregled kadrovskih kapaciteta institucije po obrazovnoj strukturi i opisu radnih mesta, nedostajućem broju državnih službenika i namještenika i to:

1. Pregled stručne spreme – kvalifikacije zaposlenih,
2. Pregled nedostajućih kadrovskih kapaciteta.

Radna grupa je sprovedla i sljedeće aktivnosti:

1. Izvršila je obradu i analizu izvještaja koji se odnose na rad institucije, Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za sprječavanje korupcije i analizu međuinstитucionalne i međunarodne saradnje,
2. Izvršila je analizu rizika radnih mesta i radnih procesa od izloženosti korupciji i drugim neprihvatljivim praksama.

U Agenciji za sprječavanje korupcije sistematizovano je 75 radnih mesta, a na dan usvajanja Plana integriteta na neodređeno vrijeme popunjeno je 55 radnih mesta.

## **4. METODOLOGIJA PROCJENE INTENZITETA RIZIKA**

# **LEGENDA TERMINA I SIMBOLA**

Intenzitet rizika dobija se množenjem vjerovatnoće i posljedice, upotrebom matrice rizika „vjerovatnoća (1-10) x posljedica (1-10)“ koja je prikazana na slici ispod.

### **Ukupna procjena rizika od korupcije i drugih oblika narušavanja integriteta**

- /V Rizik visok intenziteta – Korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta su već prisutni u ovom procesu ili je vrlo vjerovatno da će se pojaviti
  - /S Rizik srednjeg intenziteta – Pojava korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta u ovom procesu je moguća, ali se mjerama kontrole upravlja tim rizikom
  - /N Rizik niskog intenziteta – Mala je vjerovatnoća da će se pojaviti korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta u ovom procesu, zbog postojećih mjera kontrole

## Ocjena rizika:

Ocjene su od 1 do 100, tako da ocjene od 1-15 predstavljaju „nisku vjerovatnoću“ pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa „malom posljedicom“ (**rizik niskog intenziteta**), ocjene od 16-48 predstavljaju „srednju vjerovatnoću“ pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa „umjerenom posljedicom“ (**rizik srednjeg intenziteta**) dok ocjene od 49-100 najčešće znače „visoku vjerovatnoću“ pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa „ozbiljnim posljedicama“ ukoliko se rizik ostvari (**rizik visokog intenziteta**).

## Status rizika od prethodne provjere

- ↔ Bez promjena
- ↑ Povećan rizik
- ↓ Smanjen rizik

**Datum provjere:** 28.9.2022.

**Provjeru izvršio:** Marko Škerović

\*Legenda:

\*\*Legenda:

| procjena rizika | nizak | srednji | visok  |
|-----------------|-------|---------|--------|
|                 | 1-15  | 16-48   | 49-100 |

| Napredak stanja od prethodne provjere | bez promjena | povećan rizik | smanjen rizik |
|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
|                                       | ↔            | ↑             | ↓             |

## 5. OBRAZAC PLANA INTEGRITETA

| REGISTAR RIZIKA              |  |   | PROCJENA I MJERENJE RIZIKA  |  |       |            |          | REAGOVANJE NA RIZIK  |  |                               | PREGLED I<br>IZVJEŠTAVANJE O<br>RIZICIMA |  |
|------------------------------|--|---|---|--|-------|------------|----------|--|--|-------------------------------|--|--|
| Oblasti rizika               | Radna mjesta   | Osnovni rizici  | Postojeće mјere kontrole  | Preostali rizici (rezidualni)  | Vjer. | Posljedice | Procjena | Predložene mјere za smanjenje/otklanjanje rizika   | Odgovorna osoba  | Rok                           | St.                                      | Kratak opis i ocjena realizacije mјere |
| 1. Rukovođenje i upravljanje | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce | Neadekvatno strateško planiranje  | Strateški plan ASK za 2022-2024. i Akcioni plan za 2022-2024.<br><br>Zakoni i podzakonska akta<br><br>Interna akta institucije<br><br>Izvještaji relevantnih domaćih i međunarodnih subjekata | Neadekvatno kreiranje politike razvoja i upravljanja (utvrđivanje misije, vizije, strategija i planova)  | 2     | 7          | 14       | Osigurati učešće relevantnih subjekata i organizacionih jedinica prilikom kreiranja politike razvoja i upravljanja<br><br>Razmotriti preporuke relevantnih subjekata koje se odnose na rad i razvoj Agencije   | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice   | 31.12.2022 na godišnjem nivou |  |  |
|                              | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce | Neadekvatno strateško planiranje<br><br>Neefikasno ili nekoordinisano upravljanje | Zakoni i podzakonska akta<br><br>Upustvo za izradu godišnjeg i kvartalnih izvještaja o radu ASK<br><br>Podjela radnih zadataka  | Odstupanje u sprovodenju Plana rada ASK, Strateškog plana ASK za 2022-2024. i drugih strateških dokumenata ASK, zbog neefikasnog rukovođenja radom organizacionih jedinica ili nedovoljne i nekoordinisane saradnje između organizacionih jedinica | 3     | 6          | 18       | Redovno sačinjavati izvještaje o sprovodenju Plana rada Agencije i objavljivati ih na internet stranici ASK<br><br>Obezbijediti kvalitet i preciznost informacija koje se dostavljaju Odsjeku za edukacije, kampanje, istraživanja i analitiku, potrebnih za pripremu izvještaja o sprovodenju Plana rada ASK i drugih dokumenata<br><br>Učestvovati na obukama o tehnikama i vještinama upravljanja | Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Načelnici/ce | Kvartalno<br><br>Kvartalno    |  |  |

|  |                            |  |                           |  |   |   |    |  |  |              |  |  |
|--|----------------------------|--|---------------------------|--|---|---|----|--|--|--------------|--|--|
|  |                            |  |                           |  |   |   |    |  | Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku |              |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    | Ostali načelnici/ce  |  |              |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    | Vršiti redovne interne kontrole u okviru organizacionih jedinica   | Pomoćnici/ce direktora/ice                               | Kontinuirano |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    | Omogućiti i podsticati saradnju i razmjenu informacija između organizacionih jedinica, kroz organizovanje zajedničkih radionica, „team building“ aktivnosti, uvođenje novih IT alata i kroz druge modalitete | Načelnici/ce   |              |  |  |
|  | Direktor/ica               | Nedozvoljeni uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti | Zakoni i podzakonska akta | Donošenje odluka pod eksternim uticajem, suprotno javnom interesu  | 3 | 8 | 24 | Puna transparentnost u procedurama odlučivanja u oblastima iz nadležnosti institucije  | Direktor/ica   | Kontinuirano |  |  |
|  | Pomoćnici/ce direktora/ice |  | Interna akta Agencije     | Mogućnost arbitarnog odlučivanja zbog nejasnih zakonskih odredaba, pravila i standarda ili nedostatka stručnog iskustva u procjeni činjeničnog stanja kod donošenja odluka |   |   |    |  | Pomoćnici/ce direktora/ice                               |              |  |  |
|  | Načelnici/ce               | Donošenje nezakonitih odluka   |                           | Nepoštovanje internih akata  |   |   |    | Pojačati mjere pravne i stručne kontrole u postupku donošenja odluka, obezbijediti adekvatno obrazloženje svih odluka i po potrebi organizovati posebne konsultacije i kolegijume                            | Načelnici/ce   |              |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    | Implementacija ISO standarda 9001:2015   | Direktor/ica   | Kontinuirano |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    | Pratiti izmijene propisa i obavještavati službenike ASK o izmjenama koje se odnose na oblasti rada ASK i njene zakonske obaveze  | Načelnici/ce (za oblasti u svojoj nadležnosti)           | 31.3.2023.   |  |  |
|  |                            |  |                           |  |   |   |    |  |  | Kontinuirano |  |  |

|  |  |  |  |  |              |  |   |  |   |              |  |
|--|--|--|--|--|--------------|--|---|--|---|--------------|--|
|  |  |  |  |  |              |  |   | Analiza procesa i redovna edukacija zaposlenih povodom primjene propisa, etičkih i drugih standarda u postupcima pripreme donošenja odluka | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce<br>Službenici/ce | Kontinuirano |  |
|  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce<br>Službenici/ce  | Sukob interesa<br>Donošenje nezakonitih odluka                               | Zakoni i podzakonska akta<br>Interni pravilo za sprovođenje javnih nabavki ASK | Mogućnost postojanja sukoba interesa prilikom donošenja odluka u svim oblastima rada Agencije<br>Nepoštovanje Internog pravila za sprovođenje javnih nabavki ASK   | 4<br>9<br>36 | Izuzimanje službenika u slučajevima postojanja sukoba interesa<br><br>Voditi evidenciju postojanja sukoba interesa i sprovoditi periodične kontrole zahtjeva za izuzeće i izjava o nepostojanju sukoba interesa (u radnim procesima za koje postoji obaveza potpisivanja tih izjava) | Načelnici/ce<br>Službenici/ce   | Kontinuirano   |   |              |  |
|  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnik/ca Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću<br>Ostali načelnici/ce | Narušavanje integriteta institucije<br>Narušavanje principa transparentnosti | Interna akta institucije<br>Zakoni i podzakonska akta                          | Nepovoljna ocjena javnog mnjenja i nedovoljno povjerenje javnosti u rad institucije zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu institucije<br>Upustvo za pripremu saopštenja za javnost i odgovora na novinarska pitanja<br>Internet stranica ASK<br>Nalozi ASK na društvenim mrežama | 4<br>8<br>32 | Omogućiti dostupnost i preglednost relevantnih dokumenata na internet stranici<br><br>Proaktivno objavljivati saopštenja za medije o svim aspektima rada i rezultatima Agencije i pravovremeno odgovarati na pitanja novinara  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce<br>Načelnik/ca Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću<br>Službenici/ce za odnose s javnošću | Kontinuirano   |   |              |  |

|  |  |   |  |  |   |   |    |   |   |                               |  |  |
|--|--|---|--|--|---|---|----|---|---|-------------------------------|--|--|
|  |  |   |  |  |   |   |    | i druge vrste događaja sa međunarodnim, regionalnim i domaćim partnerima u borbi protiv korupcije, na visokom i operativnom nivou, u cilju upoznavanja sa aktivnostima, rezultatima i glavnom misijom ASK-a | Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću   | no                            |  |  |
|  |  |   |  |  |   |   |    | Unaprijediti internet stranicu ASK na način da bude preglednija i lakša za pretragu i korišćenje  | Načelnik/ca Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću   | Kontinuirano                  |  |  |
|  |  |   |  |  |   |   |    | Obezbijediti prisustvo Agencije na društvenim mrežama, redovno ažurirati sadržaj i objave na društvenim mrežama i pratiti nivo zainteresovanosti javnosti za postavljene sadržaje                           | Načelnik/ca Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću<br>Službenici/ce za odnose s javnošću<br>Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku | Kontinuirano                  |  |  |
|  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Načelnici/ce | Neadekvatno ispunjavanje zakonskih obaveza od strane organa vlasti i javnih funkcionera | Zakoni i podzakonska akta<br>Plan obuka za obveznike zakona iz nadležnosti ASK | Nedovoljan nivo poštovanja obaveza od strane obveznika zakona čije sprovođenje kontroliše Agencija, zbog nedovoljne upoznatosti organa vlasti i javnih | 5 | 8 | 40 | Donijeti planove obuka za obveznike zakona iz nadležnosti ASK za 2023. i 2024.  | Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku  | 31.3.2023. na godišnjem nivou |  |  |

|  |  |   |  |  |   |   |   |   |  |  |  |
|--|--|---|--|--|---|---|---|---|--|--|--|
|  |  |   | za 2022.godinu<br>Strateški plan ASK<br>2022-2024.<br><br>Komunikaciona strategija ASK<br><br>Upustvo za organizovanje obuka, seminara i radionica | funkcionera sa tim zakonima<br><br>Nedovoljan nivo kvaliteta dokumenata i informacija koje organi vlasti dostavljaju Agenciji, shodno njihovim zakonskim obavezama |   |   | Sprovoditi obuke predviđene planovima za obveznike zakona iz nadležnosti ASK<br><br><br>Voditi evidenciju obuka (broj i tema obuka, broj, spisak i struktura organa vlasti i zaposlenih koji su pohađali obuku)<br><br>Nastaviti sa praksom primjene odvraćajućih i srazmjenih mjera prema organima vlasti i javnim funkcionerima zbog neadekvatnog ispunjavanja zakonskih obaveza, posebno kroz izdavanje direktnih prekršajnih naloga od strane ASK | Službenici/ce ASK koji su angažovani kao predavači<br><br><br>Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br><br>Direktor/ica Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnici/ce | U skladu sa rokovima iz planova<br><br><br>Kontinuirano<br><br><br>Kontinuirano<br><br><br>Kontinuirano  |  |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnici/ce | Donošenje nezakonitih odluka<br><br>Neetično i neprofesionalno ponašanje zaposlenih | Knjiga procedura   | Nepostojanje jasnih i preciznih pravila za obavljanje radnih procesa u okviru Agencije<br><br>Neusaglašenost procedura sa važećim propisima                        | 6 | 6 | 36  | Implementacija ISO standarda 9001:2015<br><br><br>Implementacija projekta DMS-a<br><br><br>Upoznati sve zaposlene sa procesima ISO standardizacije<br><br><br>Kontinuirano poštovanje procedura           | Koordinator/ka SMK<br><br><br>Načelnici/ce<br><br>Svi zaposleni<br><br><br>Koordinator/ka SMK i članovi Tima<br><br><br>Načelnici/ce<br><br>Sekretar/ka<br><br>Službenici/ce | 31.3.2023.<br><br><br>31.1.2023.<br><br><br>Kontinuirano<br><br><br>Kontinuirano<br><br><br>Kontinuirano |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce direktora/ice                     | Donošenje nezakonitih odluka<br><br>Prekoračenje i zloupotreba službenih            | Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru  | Nastanak nepravilnosti koje onemogućavaju uspješno upravljanje i ostvarivanje poslovnih ciljeva na transparentan, pravilan, ekonomičan,                            | 4 | 7 | 28  | Postupati po preporukama iz izvještaja o izvršenoj unutrašnjoj reviziji   | Direktor/ica<br><br>Sekretar/ka  | U skladu sa rokovima iz izvještaja   |  |

|   |  |  |   |   |   |   |    |   |   |   |  |
|---|--|--|---|---|---|---|----|---|---|---|--|
|   | Sekretar/ka<br>Načelnici/ce                | nadležnosti<br>Zloupotreba finansijskih ovlašćenja<br>Nepравилно и неекономично коришћење budžetskih sredstava | Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti<br>Sporazum o povjeravanju poslova unutrašnje revizije<br>Knjiga procedura | efikasan i efektivan način<br>Neusklađenost poslovnih aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija sa zakonima i drugim propisima   |   |   |    | Postupati po preporukama iz izvještaja o izvršenoj eksternoj reviziji<br><br>Implementacija ISO standara 9001:2015  | Direktor/ica<br>Sekretar/ka   | U skladu sa rokovima iz izvještaja<br><br>Svi zaposleni<br>Polugodišnje |  |
| <b>2. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih</b> | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice | Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi  | Zakon o sprječavanju korupcije<br>Pravilnik o načinu raspolažanja poklonima javnih funkcionera                      | Primanje poklona (javnih funkcionera koji obavljaju funkciju u Agenciji) suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije<br><br>Nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih poklona i njihove vrijednosti | 4 | 7 | 28 | Vršiti redovnu evidenciju o primljenim poklonima  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice                            | Kontinuirano  |  |
|   | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice | Narušavanje principa transparentnosti  | Zakon o sprječavanju korupcije  | Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje izvještaja o imovini i prihodima javnih funkcionera koji obavljaju funkciju u Agenciji  | 4 | 7 | 28 | Redovno dostavljati izvještaje o imovini i prihodima javnih funkcionera   | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice                            | Kontinuirano  |  |
|   | Svi zaposleni                              | Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi  | Zakoni i podzakonska akta<br>Interne procedure  | Nedovoljna informisanost zaposlenih o obavezi prijavljivanja poklona<br><br>Primanje poklona suprotno odredbama zakona  | 4 | 7 | 28 | Dosljedno sprovoditi obavezu prijavljivanja svih poklona koje prime zaposleni<br><br>Implementacija ISO standara 9001:2015<br><br>Donijeti internu proceduru koja reguliše primanje poklona i postupanje zaposlenih sa primljenim poklonima | Svi zaposleni<br><br>Svi zaposleni<br><br>Direktor/ica<br>Sekretar/ka | Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>31.3.2023.                      |  |
|   | Svi zaposleni                              | Neprijavljinje korupcije i drugih nezakonitih radnji   | Obuke i seminari<br>Zakon o sprječavanju  | Nedovoljno razvijen nivo svijesti ili znanja kod zaposlenih za prepoznavanje i prijavljivanje korupcije i   | 3 | 7 | 21 | Upoznati novozaposlene sa mogućnošću prijavljivanja korupcije licu koje je određeno za prijem i postupanje po prijavi zviždača  | Direktor/ica<br>Lice za prijem i postupanje po prijavi                | Kontinuirano  |  |

|  |  |  |  |   |   |   |    |   |   |              |  |
|--|--|--|--|---|---|---|----|---|---|--------------|--|
|  |  |  | korupcije<br>Etički kodeks zaposlenih u Agenciji za sprječavanje korupcije   | drugih nezakonitih radnji unutar institucije  |   |   |    | Kontinuirano edukovati i upoznavati zaposlene o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije   | zviždača<br>Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice  | Kontinuirano |  |
|  | Direktor/ica<br>Odgovorno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača<br>Pisarnica | Neprijavljanje korupcije i drugih nezakonitih radnji<br>Ugrožavanje službenog lica kod otkrivanja i prijavljivanja sumnje na korupciju i druge povrede integriteta<br>Ugrožavanje zaštite podataka | Zakon o sprječavanju korupcije<br>Pravilnik o bližem načinu postupanja po prijavi zviždača o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije<br>Zakon o tajnosti podataka<br>Zakon o zaštiti podataka o ličnosti<br>Zakon o zabrani diskriminacije<br>Imenovano lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača | Neadekvatno postupanje po prijavama zaposlenih u ASK<br>Narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača | 3 | 8 | 24 | Obezbijediti zaštitu identiteta lica koje je podnijelo prijavu korupcije i drugih nepravilnosti unutar ASK<br><br>Obezbijediti zaštitu zviždača od svih oblika diskriminacije i ograničenja i uskraćivanja prava zviždača<br><br>U zakonskom roku obavještavati zviždače o mjerama koje su preduzete po njihovoj prijavi<br><br>Izraditi interno uputstvo o načinu i postupku postupanja po prijavama zaposlenih u ASK o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije | Direktor/ica<br>Lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača<br>Pisarnica<br>Direktor/ica<br>Lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača<br>Pisarnica<br>Lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača | Kontinuirano |  |
|  | Svi zaposleni  | Zlostavljanje, mobing i drugi oblici   | Zakon o zabrani zlostavljanja na   | Diskriminacija, zlostavljanje i drugi   | 4 | 8 | 32 | Upoznati novozaposlene sa mogućnošću prijavljivanja   | Direktor/ica  | Kontinuirano |  |

|  |               |   |   |   |                      |  |  |  |                  |  |
|--|---------------|---|---|---|----------------------|--|--|--|------------------|--|
|  |               | neprihvatljivog<br>ponašanja u odnosima<br>između zaposlenih ili<br>od strane trećih lica | radu<br><br>Zakon o zabrani<br>diskriminacije<br><br>Zakon o zabrani<br>diskriminacije lica<br>sa invaliditetom<br><br>Obezbjeden natpis<br>na Brajevom<br>pismu, u skladu sa<br>Zakonom o zabrani<br>diskriminacije lica<br>sa invaliditetom<br><br>Imenovano lice za<br>posredovanje u<br>slučajevima<br>zlostavljanja na<br>radu | psihosocijalni rizici u<br>radnom okruženju<br><br>Neadekvatni uslovi za<br>otklanjanje<br>psihosocijalnih rizika u<br>skladu sa zakonima i<br>standardima<br>bezbjednosti i zdravlja na<br>radnom mjestu |                      |  | slučajeva zlostavljanja na radu<br>(mobing) licu zaduženom za<br>posredovanje u tim slučajevima,<br>kao i sa obavezama i<br>odgovornostima u vezi sa<br>mobingom, u skladu sa Zakonom<br>o zabrani zlostavljanja na radu                       | Lice zaduženo<br>za<br>posredovanje<br>u slučajevima<br>zlostavljanja<br>na radu                     |                  |  |
|  |               |   |   |   |                      |  | Sprovoditi postupak<br>posredovanja u skladu sa<br>Zakonom o zabrani zlostavljanja<br>na radu i izvještavati o broju<br>slučajeva zlostavljanja na radu i<br>preduzetim radnjama   | Lice zaduženo<br>za<br>posredovanje<br>u slučajevima<br>zlostavljanja<br>na radu                     | Kontinuiran<br>o |  |
|  |               |   |   |   |                      |  | U cilju prepoznavanja, prevencije<br>i sprječavanja mobinga,<br>sprovoditi mјere obavlještanja i<br>ospozobljavanja zaposlenih o<br>uzrocima, pojavnim oblicima i<br>posljedicama vršenja mobinga  | Direktor/ica<br><br>Lice zaduženo<br>za<br>posredovanje<br>u slučajevima<br>zlostavljanja<br>na radu | Kontinuiru<br>no |  |
|  |               |   |   |   |                      |  | Uspostaviti rad na radnom mjestu<br>i radnoj okolini pod uslovima<br>kojima se obezbjeđuje poštovanje<br>dostojanstva, integriteta i zdravlja<br>zaposlenih, i preuzeti druge<br>potrebne mјere u cilju zaštite<br>zaposlenih od mobinga       | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce<br>direktora/ice  | Kontinuiru<br>no |  |
|  |               |   |   |   |                      |  | Kontinuirana afirmacija dobrih<br>međuljudskih odnosa, kao i<br>kulture odbacivanja diskriminacije<br>i drugih oblika neprihvatljivog<br>ponašanja, te sprovođenje mјera<br>za osnaživanje primijenjene etike<br>i integriteta na svim nivoima | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce<br>direktora/ice<br><br>Načelnici/ce                                | Kontinuiru<br>no |  |
|  | Svi zaposleni | Narušavanje integriteta<br>zaposlenih<br><br>Narušavanje integriteta<br>stranaka          | Zakon o rodnoj<br>ravnopravnosti  | Neobezbjedivanje rodne<br>ravnopravnosti, u skladu<br>sa međunarodnim aktima<br>i opšte prihvaćenim<br>pravilima međunarodnog<br>prava, diskriminacija po   | 4<br><br>5<br><br>20 |  | Koristiti rodno osjetljivi jezik u<br>aktima kojima se odlučuje o<br>pravima i obavezama zaposlenih<br>i drugim javnim ispravama i<br>evidencijama, odnosno sve<br>nazive radnih mјesta, zanimanja,  | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce<br>direktora/ice<br><br>Sekretar/ka                                 | Kontinuiru<br>no |  |

|  |  |                               |  |  |   |   |    |  |   |  |            |  |
|--|--|-------------------------------|--|--|---|---|----|--|---|--|------------|--|
|  |  |                               |  | osnovu pola i nedostatak jednakih mogućnosti za učešće svih rodnih identiteta u ostvarivanju svojih prava pred Agencijom   |   |   |    | zvanja i funkcija izražavati u prirodnom rodu lica na koje se ovi akti odnose, u skladu sa Zakonom o rođnoj ravnopravnosti   | Načelnici/ce                              |  |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    | Podsticati i obezbijediti edukaciju zaposlenih o postizanju rođne ravnopravnosti, odnosno ostvarivanju prava po osnovu rođne ravnopravnosti  | Direktor/ica                              | Kontinuirano   |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    | Iskazivati po polnoj pripadnosti statističke podatke i informacije koji se prikupljaju, evidentiraju i obrađuju u Agenciji   | Pomoćnici/ce direktora/ice<br>Sekretar/ka | Kontinuirano   |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    |  | Direktor/ica                              | Pomoćnici/ce direktora/ice   |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    |  | Načelnici                                 |  |            |  |
|  | Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice | Neefikasna kadrovska politika | Interna akta institucije<br><br>Zakon o državnim službenicima i namještenicima<br><br>Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti<br><br>Metodologija za izradu kadrovskog plana<br><br>Rotacija zaposlenih radi organizacije nesmetanog procesa rada | Mogućnost nerealizacije planiranih aktivnosti zbog nedovoljnih kadrovskih kapaciteta u određenim organizacionim jedinicama | 7 | 8 | 56 | Izvršiti procjenu potrebnog kadra za efikasno sprovođenje poslova iz nadležnosti institucije i donijeti Kadrovski plan   | Direktor/ica                              | Na godišnjem nivou – u roku od 30 dana od donošenja Zakona o budžetu |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    | Popuniti upražnjena radna mjesta u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji i organizaciji radnih mesta   | Direktor/ica                              | 31.12.2023   |            |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    | Donijeti Strategiju razvoja ljudskih resursa sa akcionim planom za njenu realizaciju   | Pomoćnici/ce direktora/ice                |  | 31.12.2023 |  |
|  |  |                               |  |  |   |   |    | Donijeti internu proceduru kojom se uređuje upravljanje, sklapanje, izvršavanje, nadzor i izvještavanje o ugovorima o djelu, ugovorima o privremenim i povremenim poslovima i ugovorima o dopunskom radu | Direktor/ica<br>Sekretar/ka               | 31.3.2023.   |            |  |

|  |               |  |   |   |   |   |    |   |   |   |  |  |
|--|---------------|--|---|---|---|---|----|---|---|---|--|--|
|  |               |  |   |   |   |   |    |   |   |   |  |  |
|  | Svi zaposleni | Nedostatak sistematskog pristupa i upravljanja znanjem, edukacijom i istraživanjem<br><br>Narušavanje integriteta institucije zbog neefikasnog vršenja radnih zadataka | Plan obuka za zaposlene u ASK u 2022. godini<br><br>Strateški plan ASK 2022-2024. | Mogućnost nerealizacije planiranih aktivnosti zbog nedostatka stručnog znanja, iskustva i/ili vještina kadra u vršenju radnih zadataka u svim oblastima rada Agencije | 3 | 8 | 24 | Donijeti planove obuka za zaposlene u ASK za 2023. i 2024.<br><br>Obezbijediti redovno stručno usavršavanje zaposlenih u skladu sa Planom obuka za zaposlene u ASK za 2022, kao i sa planovima za 2023. i 2024.<br><br>Obezbijediti učešće zaposlenih na obukama o etičkim standardima, integritetu i antikorupcijskim mjerama<br><br>Obezbijediti da svi novozaposleni pohađaju program obuke u skladu sa opisom posla<br><br>Voditi evidenciju obuka (broj i tema obuka, broj i spisak zaposlenih koji su pohađali obuku) | Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Direktor/ica Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Direktor/ica Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Direktor/ica Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku | 31.3.2023. na godišnjem nivou<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano |  |  |
|  | Svi zaposleni | Neetično i neprofesionalno   | Etički kodeks zaposlenih u  | Povrede etičkih standarda i pravila   | 5 | 5 | 25 | Upoznati novozaposlene sa sadržinom Etičkog kodeksa   | Direktor/ica  | Kontinuirano  |  |  |

|  |  |   |  |  |   |   |   |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|---|---|---|--|--|--|--|
|  |  | ponašanje zaposlenih<br>Narušavanje integriteta institucije | Agenciji za sprječavanje korupcije<br><br>Potpisivanje izjave zaposlenih o upoznatosti sa sadržinom Etičkog kodeksa<br><br>Kućni red | ponašanja zaposlenih   |   |   | zaposlenih u Agenciji za sprječavanje korupcije i Kućnog reda<br><br>Obezbijediti dosljedno sprovođenje Etičkog kodeksa i Kućnog reda<br><br>Implementacija ISO standarda 9001:2015 | Sekretar/ka<br><br>Direktor/ica<br><br>Sekretar/ka<br><br>Sekretar/ka<br><br>Svi zaposleni   |  |  |  |
| <b>3. Planiranje i upravljanje finansijama</b> | Direktor/ica<br><br>Načelnik/ica Službe za finansijske poslove | Neadekvatno strateško planiranje i izvršavanje budžeta      | Edukacija Smjernice makroekonomске i fiskalne politike za period 2023-2025 godine  | Neadekvatno planiranje budžeta                                       | 3 | 7 | 21  | Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom planiranja budžeta<br><br>Prilikom planiranja budžeta dostavljati priloge Službi za finansijske poslove u skladu sa realnim potrebama organizacione jedinice<br><br>Pohađati relevantne obuke i seminare na temu planiranja budžeta i finansijske transparentnosti | Načelnik/ica Službe za finansijske poslove<br><br>Načelnici/ce<br><br>Načelnik/ica Službe za finansijske poslove | Po dobijanju Upustva za pripremanje budžeta od strane resornog ministarstva<br><br>20.7.2023. na godišnjem nivou<br><br>Kontinuirano |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Načelnik/ica Službe za finansijske poslove | Neadekvatno strateško planiranje i izvršavanje budžeta      | Postojeći zakoni i podzakonska akta<br><br>Izvještavanje   | Neadekvatno i nedovoljno transparentno trošenje budžetskih sredstava | 3 | 7 | 21  | Sačinjavati izvještaje o neizmirenim obavezama i izvršenju budžeta<br><br>Učiniti javno dostupnim godišnji izvještaj o izvršenju budžeta   | Načelnik/ica Službe za finansijske poslove<br><br>Direktor/ica<br><br>Sekretar/ka Savjeta ASK                    | Kvartalno<br><br>31.3.2023. na godišnjem nivou   |  |

|  |  |   |   |   |   |   |    |  |   |                               |  |  |
|--|--|---|---|---|---|---|----|--|---|-------------------------------|--|--|
|  | Direktor/ica   | Donošenje nezakonitih odluka                              | Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru | Neadekvatan sistem upravljanja i unutrašnjih kontrola   | 3 | 5 | 15 | Redovno ažurirati knjigu procedura   | Lice za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola | Kontinuirano                  |  |  |
|  | Lice za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola            | Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti          | Zloupotreba finansijskih ovlašćenja                           | Nepoštovanje Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru   |   |   |    |  |   |                               |  |  |
|  | Lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima                 | Nepravilno i neekonomično korišćenje budžetskih sredstava |   | Pravilnik o načinu uspostavljanja i unapređenja upravljanja i kontrola u javnom sektoru   |   |   |    | Najmanje jednom godišnje ažurirati registar rizika, shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru i Pravilniku o načinu uspostavljanja i unapređenja upravljanja i kontrola u javnom sektoru | Lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima      | 31.12.2022 na godišnjem nivou |  |  |
|  | Lice za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare u subjektu |   |   | Pravilnik o načinu uspostavljanja sistema za otkrivanje i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare u javnom sektoru       |   |   |    | Izraditi Konsolidovani izvještaj o upravljanju rizicima u ASK za prethodnu godinu  | Lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima      | 30.4.2023. na godišnjem nivou |  |  |
|  |  |   |   | Pravilnik o sadržaju Godišnjeg izvještaja o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola i načinu izvještavanja |   |   |    | Izraditi i analizirati Godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola, i u skladu sa nalazima planirati nove aktivnosti u ovoj oblasti  | Lice za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola | 31.3.2023. na godišnjem nivou |  |  |
|  |  |   |   |   |   |   |    | Izraditi Plan za unapređenje upravljanja i kontrola za 2023/2024. godinu   | Direktor/ica  | 31.12.2022                    |  |  |
|  |  |   |   |   |   |   |    | Najmanje jednom godišnje izvještavati o sprovođenju Plana za unapređenje upravljanja i   | Lice za koordinaciju aktivnosti na  | 31.12.2023 na godišnjem       |  |  |

|  |   |   |   |  |   |   |    |   |  |                      |  |  |
|--|---|---|---|--|---|---|----|---|--|----------------------|--|--|
|  |   |   |   |  |   |   |    | kontrola za 2023/2024. godinu   | sprovodenju i unapređenju upravljanja i kontrola   | nivou                |  |  |
|  | Direktor/ica<br>Službenik/ca za javne nabavke<br>Načelnici/ce                                   | Neadekvatno planiranje nabavki<br>Česte izmjene plana javnih nabavki i dopune u toku godine         | Zakon o javnim nabavkama<br>Pravilnik o metodologiji za procjenu vrijednosti predmeta javne nabavke                                     | Planiranje nepotrebnih predmeta nabavki<br>Precijenjena vrijednost predmeta nabavke<br>Podcenjivanje potrebnog kvaliteta predmeta nabavke podcijenjenom vrijednosću predmeta       | 2 | 4 | 8  | Obezbijediti blagovremeno ispitivanje potreba organizacionih jedinica Agencije radi prikupljanja svih neophodnih informacija o predmetima koji se obezbjeđuju preko javnih nabavki; procjenjivati realne potrebe i planirati predmete nabavke na osnovu stvarnih potreba organizacionih jedinica Agencije<br><br>Izraditi Plan javnih nabavki tekuće godine u skladu sa planiranim budžetom Agencije; usvojiti Plan javnih nabavki po dobijanju saglasnosti od Ministarstva finansija, Direktorata za budžet<br><br>Ispitivanje tržita radi procjene troškova i objektivnog izračunavanja procijenjene vrijednosti javne nabavke, u skladu sa članom 85 Zakona o javnim nabavkama | Službenik/ca za javne nabavke<br>Načelnici/ce<br>Direktor/ica                            | Januar tekuće godine |  |  |
|  | Direktor/ica<br>Službenik/ca za javne nabavke<br>Komisija za sprovodenje postupka javne nabavke | Neadekvatno sprovodenje postupka javnih nabavki<br>Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti | Zakon o javnim nabavkama<br>Pravilnik o načinu sprovodenja jednostavnih nabavki i druga podzakonska akta (pravilnici donijeti od strane | Odstupanje od plana javnih nabavki<br>Nepoštovanje propisanih procedura nabavki donijetih u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, kao i internih procedura Agencije u ovoj oblasti | 3 | 6 | 18 | Obezbijediti dosljednu primjenu Zakona o javnim nabavkama, podzakonskih akata i Internog pravila za sprovodenje javnih nabavki Agencije za sprječavanje korupcije   | Direktor/ica<br>Službenik/ca za javne nabavke<br>Načelnici/ce<br>Komisija za sprovodenje | Kontinuirano         |  |  |

|  |   |  |  |   |   |   |    |   |  |  |  |  |  |
|--|---|--|--|---|---|---|----|---|--|--|--|--|--|
|  |   |  | Ministarstva finansija)<br>Interno pravilo za sprovođenje javnih nabavki ASK<br>Ugovori o javnoj nabavci | Neadekvatna primjena Zakona o javnim nabavkama, podzakonskih akata i internih procedura Agencije  |   |   |    | Blagovremena i profesionalna saradnja starještine organa, rukovodilaca organizacionih jedinica i službenika/ce za javne nabavke   | postupka javne nabavke   |  |  |  |  |
|  |   |  |  |   |   |   |    |   | Direktor/ica   | Kontinuirano   |  |  |  |
|  |   |  |  |   |   |   |    |   | Službenik/ca za javne nabavke  |  |  |  |  |
|  |   |  |  |   |   |   |    |   | Pomoćnici/ce direktora/ice   |  |  |  |  |
|  |   |  |  |   |   |   |    |   | Načelnici/ce   |  |  |  |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Komisija za sprovođenje postupka javne nabavke | Nedozvoljeni uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti<br><br>Nedovoljna transparentnost postupaka nabavki | Zakon o javnim nabavkama<br><br>Portal javnih nabavki<br><br>Inspeksijska kontrola                       | Neobjavljivanje Plana javnih nabavki za tekuću godinu<br><br>Neobjavljivanje poziva za nadmetanje, tenderske dokumentacije na ESJN ( <a href="http://www.cejn.gov.me">www.cejn.gov.me</a> ) radi podnošenja ponuda ili prijava za kvalifikaciju | 3 | 4 | 12 | Objaviti plan javnih nabavki za tekuću godinu do 31. januara tekuće godine<br><br>Objavljivati pozive za nadmetanje, tenderske dokumentacije na ESJN ( <a href="http://www.cejn.gov.me">www.cejn.gov.me</a> ) radi podnošenja ponuda ili prijava za kvalifikaciju<br><br>Objavljivati zahtjeve za dostavljanje ponuda za jednostavne nabavke i obavještenja o ishodu postupka jednostavnih nabavki<br><br>Nakon završene nabavne procedure objavljivati zaključene ugovore o javnim nabavkama i jednostavnim nabavkama na ESJN ( <a href="http://www.cejn.gov.me">www.cejn.gov.me</a> )<br><br>Sačiniti statistički izvještaj o sprovedenim postupcima javnih nabavki i zaključenim ugovorima o javnim nabavkama, kao i izvještaj o sprovedenim nabavkama i zaključenim | Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Direktor/ica | 31.1.2023.<br><br>Kontinuirano<br><br>31.1.2023.<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano |  |  |  |

|  |   |  |   |   |                      |   |  |   |                               |  |  |
|--|---|--|---|---|----------------------|---|--|---|-------------------------------|--|--|
|  |   |  |   |   |                      |   |  | ugovorima/računima za jednostavne nabavke za prethodnu godinu i izvještaj dostaviti Ministarstvu finansija, u pisanoj i elektronskoj formi  |                               |  |  |
|  |   |  |   |   |                      |   |  | Sačinjavati polugodišnje izvještaje za period od 01.01. do 30.06. i od 01.07. do 31.12. tekuće godine i iste dostavljati Ministarstvu finansija u roku od 30 dana od dana isteka polugodišnjih perioda. | Službenik/ca za javne nabavke | U roku od 30 dana od dana isteka polugodišnjih perioda |  |
|  | Direktor/ica<br>Službenik/ca za javne nabavke<br>Komisija za sprovođenje postupka javne nabavke | Donešenje nezakonitih odluka<br><br>Donošenje obaveštenja o ishodu postupka jednostavne nabavke koja su diskriminatroska ili na štetu ciljeva nabavke<br><br>Nezakonitosti i narušavanje integriteta u postupcima javnih nabavki | Postojeći zakoni i podzakonska akta<br><br>Etički kodeks zaposlenih u ASK<br><br>Mogućnost ulaganja žalbe na odluke/rješenja<br><br>Verifikacija od strane predsjednika/ce i članova Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke | Mogućnost davanja prednosti određenim firmama kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog prijateljskih i rođačkih veza (klijentelizam, nepotizam, kronizam) ili sukoba interesa<br><br>Nestrucno i neprofesionalno ocjenjivanje ponuda od strane službenika/ce za javne nabavke i Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke<br><br>Nedozvoljeni uticaj rukovodilaca na rad službenika/ce za javne nabavke i Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke | 2<br><br>9<br><br>18 | Pratiti poštovanje Zakona o javnim nabavkama, Pravilnika o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki i svih ostalih podzakonskih akta (pravilnici donijeti od strane Ministarstva finansija)<br><br>Praćenje poštovanja obaveze potpisivanja izjava o nepostojanju sukoba interesa ovlašćenog lica naručioca, službenika/ce za javne nabavke i lica koja učestvuju u pripremi plana javnih nabavki, kao i predsjednika/ce i članova Komisije za sprovođenje postupka javnih nabavki<br><br>Obезbijediti dosljednu primjenu <i>Etičkog kodeksa zaposlenih u ASK</i> od strane članova Komisije za sprovođenje postupka javnih nabavki<br><br>Obезbijediti da tehnička specifikacija sadrži sve bitne karakteristike predmeta nabavke u pogledu kvaliteta, dimenzija i drugih performansi, kao i da je ista zajedno sa uslovima i | Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Lica koja učestvuju u pripremi plana javnih nabavki<br><br>Direktor/ica<br><br>Članovi Komisije za sprovođenje postupka javnih nabavki<br><br>Službenik/ca za javne nabavke<br><br>Lica koja učestvuju u | Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano  |                               |  |  |

|  |  |   |  |  |   |   |    |   |  |   |  |
|--|--|---|--|--|---|---|----|---|--|---|--|
|  |  |   |  |  |   |   |    | zahtjevima u postupcima nabavki izrađena poštujući svih šest načela propisanih Zakonom o javnim nabavkama   | pripremi plana javnih nabavki  |   |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Službenik/ka za javne nabavke<br><br>Komisija za sprovođenje postupka javne nabavke                    | Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja<br><br>Sukob interesa između naručioца i privrednog subjekta | Zakon o javnim nabavkama<br><br>Pravilnik o evidenciji i metodologiji analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki i ostala podzakonska akta (pravilnici donijeti od strane Ministarstva finansija) | Nedozvoljeni uticaj na planiranje i sprovođenje javnih nabavki<br><br>Neadekvatno postupanje kod utvrđivanja i sprječavanja sukoba interesa u postupcima nabavki | 2 | 9 | 18 | Obezbijediti potpisivanje izjava o nepostojanju sukoba interesa ovlašćenog lica i drugih lica koja učestvuju u postupku nabavke i iste objavljivati na portalu javnih nabavki, kao sastavni dio tenderske dokumentacije<br><br>Uključivanje antikorupcijske klauzule u ugovore o jednostavnim nabavkama<br><br>Izuzimanje lica iz postupka javne nabavke ukoliko se utvrdi da postoji sukob interesa; isključivanje ponude ako se utvrdi da postoji sukob interesa ili je prekršeno antikorupcijsko pravilo; kontinuirano praćenje i izvještavanje direktora/ice o svim sumnjama<br><br>Dostavljati evidenciju o sukobu interesa, odnosno kršenju antikorupcijskog pravila kao i metodologiju analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki, Ministarstvu finansija, Direktoratu za politiku javnih nabavki | Službenik/ka za javne nabavke<br><br>Službenik/ka za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ka za javne nabavke<br><br>Direktor/ica<br><br>Službenik/ka za javne nabavke | Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Do 31. decembra tekuće godine za istu |  |
|  | Direktor/ica<br><br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Načelnik/ka Službe za finansijske poslove<br><br>Ostali načelnici/ce | Nedostatak praćenja realizacije zaključenih ugovora   | Zakon o javnim nabavkama<br><br>Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti<br><br>Zakon o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u   | Prekoračenje potrošnje po osnovu zaključenog ugovora<br><br>Finansijski rizik – plaćanje ugovorenene obaveze koja nije realizovana                               | 3 | 6 | 18 | Određivanje odgovornog lica za praćenje realizacije ugovora po oblastima i predstavnika menadžmenta za sačinjavanje izvještaja o realizaciji svih zaključenih ugovora<br><br>Unaprijediti kvalitet svih ugovora o javnoj nabavci, na način da je  | Direktor/ica<br><br>Pomoćnik/ka direktora/ice<br><br>Službenik/ka za javne   | 31.3.2023.<br><br>Sačinjavajuće izvještaja jednom godišnje<br><br>Kontinuirano                    |  |



|  |  |   |   |  |   |   |    |   |  |  |  |  |
|--|--|---|---|--|---|---|----|---|--|--|--|--|
|  |  |   |   |  |   |   |    | bezbjednosti sa specifikacijom potrebnih procedura u skladu sa ISO standardom 27001:2013  | Načelnik/ica Odsjeka za informacione tehnologije   |  |  |  |
|  | Sekretar/ka                                | Curenje informacija<br>Nesavjestan i nestručan rad<br>Ugrožavanje zaštite podataka                    | Pojačan službeni i stručni nadzor         | Neadekvatno postupanje sa službenom dokumentacijom i informacijama, zbog nedovoljnih mjera fizičke bezbjednosti i tehničke sigurnosti                | 3 | 7 | 21 | Obezbijediti uslove za fizičko obezbjeđenje imovine<br><br>Vršenje redovnih polugodišnjih kontrola ispravnosti i funkcionalnosti sistema:<br>- Protivpožara<br>- Protivprovale<br>- Kontrole pristupa   | Sekretar/ka<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za informacione tehnologije<br><br>Sekretar/ka   | 31.12.2022<br><br>Polugodišnje                       |  |  |
|  | Sekretar/ka<br><br>Upravitelj/ka pisarnice | Curenje informacija<br>Nesavjestan i nestručan rad<br>Neetično i neprofesionalno ponašanje zaposlenih | Edukacija<br><br>Interni akta institucije | Neadekvatan ili neefikasan sistem kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije<br><br>Zloupotreba informacija i iznošenje službenih podataka | 5 | 6 | 30 | Vršiti redovne kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije u cilju sprečavanja gubljenja, oštećenja ili nevidljiviranja dokumentacije<br><br>Skenirati i sačuvati u elektronskoj verziji svaki primljeni akt<br><br>Edukacija službenika o načinu čuvanja poslovne tajne | Sekretar/ka<br><br>Upravitelj/ka pisarnice<br><br>Svi zaposleni<br><br>Sekretar/ka<br><br>Upravitelj/ka pisarnice<br><br>Direktor/ica<br>Pomoćnici/ce direktora/ice<br><br>Sekretar/ka | Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano |  |  |
|  | Sekretar/ka<br><br>Načelnici/ce            | Curenje informacija<br>Ugrožavanje zaštite podataka   | Zakon o tajnosti podataka                 | Neadekvatno postupanje sa tajnim podacima  | 4 | 8 | 32 | Uspostaviti sistem i mјere zaštite tajnih i drugih osjetljivih podataka, naročito kod postupanja sa prijavama i zaštitom zviždača<br><br>Opremiti prostoriju za zaštitu tajnih podataka, u skladu sa Zakonom o tajnosti podataka  | Sekretar/ka<br><br>Sekretar/ka<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za informacione   | Kontinuirano<br><br>31.12.2023                       |  |  |



## Posebne oblasti rizika

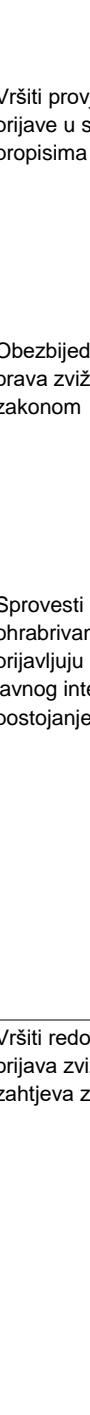
| Oblasti rizika   | Radna mjesta   | Osnovni rizici | Postojeće mјere kontrole  | Preostali rizici (rezidualni)  | Vjer. | Posljedice | Procjena | Predložene mјere za smanjenje/otklanjanje rizika   | Odgovorna osoba  | Rok          | St. | Kratak opis i ocjena realizacije mјere |
|--|--|----------------|---|--|-------|------------|----------|--|--|--------------|-----|--|
| <b>5. Sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera i provjera prihoda i imovine javnih funkcionera i državnih službenika koji imaju propisanu obavezu podnošenja izvještaja o prihodima i imovini</b> | Službenici/ce Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera | Sukob interesa | Javni registri Agencije<br><br>Zakoni i podzakonska akta<br><br>Obuke i seminari<br><br>Podnošenje zahtjeva za davanje mišljenja u cilju preventivnog djelovanja i sprječavanja sukoba interesa<br><br>Davanje izjava o izuzeću od rasprava i odlučivanja u slučaju postojanja privatnog interesa u organima vlasti u kojima javni funkcioneri obavljaju funkciju | Nedovoljno razvijena svijest javnih funkcionera o sukobu interesa i značaju njegovog sprječavanja u vršenju javnih funkcija<br><br>Neadekvatna informisanost o zakonskim obavezama javnih funkcionera u oblasti sprječavanja sukoba interesa | 6     | 5          | 30       | Periodično sprovoditi edukaciju javnih funkcionera u oblasti sprječavanja sukoba interesa<br><br>Informisati javne funkcionere o zakonskim obavezama u oblasti sprječavanja sukoba interesa, putem interneta, publikacija i sredstava javnog informisanja, ili na drugi odgovarajući način | Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera | Kontinuirano |     |  |

|   |   |   |  |                      |   |   |   |  |                    |  |  |
|---|---|---|--|----------------------|---|---|---|--|--------------------|--|--|
|   |   |   |  |                      |   |   | vlasti u cilju sprječavanja sukoba interesa   | interesa javnih funkcionera  |                    |  |  |
|   |   |   |  |                      |   |   | Pripremiti izvještaj koji sadrži:<br>- statističke podatke o broju postupanja organa i javnih funkcionera po aktima ASK<br>- broj i vrsta (pozitivna/negativna) donijetih mišljenja ASK-a<br>- broj podnijetih ostavki na osnovu mišljenja i odluka ASK-a | Načelnik/ca Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera<br>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama | Na godišnjem nivou |  |  |
| Službenici/ce Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera<br><br>Službenici/ce Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera | Neprijavljivanje imovine i prihoda javnih funkcionera i državnih službenika<br><br>Neprijavljivanje podataka o sponzorstvima i donacijama<br><br>Neprijavljivanje poklona i odsustvo evidencije poklona | Zakoni i podzakonska akta<br><br>Obuke i seminari | Neadekvatno (netačno ili nepotpuno) popunjavanje izvještaja o imovini i prihodima javnih funkcionera, primljenim poklonima, sponzorstvima i donacijama organa vlasti | 5<br><br>6<br><br>30 | Periodično sprovoditi edukaciju javnih funkcionera u ovoj oblasti | Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera | Kontinuirano  |  |                    |  |  |

|  |  |  |                                   |  |   |   |  |   |  |                            |  |
|--|--|--|-----------------------------------|--|---|---|--|---|--|----------------------------|--|
|  |  |  |                                   |  |   |   | sredstava javnog informisanja, ili na drugi odgovarajući način   | istraživanja, kampanje i analitiku<br>Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera<br>Načelnik/ca Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera  |  |                            |  |
|  |  |  |                                   |  |   |   | Pripremiti izvještaj koji sadrži:<br>- broj prijavljenih poklona, sponzorstava i donacija<br>- podatke o primljenim poklonima, zaključenim ugovorima o sponzorstvu, kao i ugovorima o donaciji<br>- uporedne podatke u broju nepravilnosti u vezi sa primanjem poklona i zaključivanjem ugovora o sponzorstvima ili donacijama | Načelnik/ca Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera  | Na godišnjem nivou   |                            |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za provjeru podataka iz izještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera | Narušavanje principa transparentnosti<br>Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja<br><br>Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije | Registri<br>Redovno izvještavanje | Neažurna ili netačna evidencija javnih funkcionera | 4 | 8 | 32   | Izraditi listu javnih funkcija, koja će smanjiti mogućnost različitog tumačenja definicija javnog funkcionera i doprinijeti ažuriranju registra javnih funkcionera<br><br>Redovno ažurirati registar javnih funkcionera na osnovu dopisa organa vlasti i zvaničnih službenih evidencija | Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera<br>Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izještaja o prihodima i imovini javnih | 31.12.2023<br>Kontinuirano |  |

|  |  |                              |   |   |   |   |    |   |   |   |  |
|--|--|------------------------------|---|---|---|---|----|---|---|---|--|
|  |  |                              |   |   |   |   |    | funkcionera<br>Službenici/ce određeni za redovno ažuriranje i vođenje evidencije javnih funkcionera   |   |   |  |
|  | <p>Službenici/ce Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera</p> <p>Službenici/ce Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera</p> <p>Službenici/ce Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama</p> | Donošenje nezakonitih odluka | Zakoni i podzakonska akta<br><br>Obuke i seminari | Nepoštovanje Zakona o sprječavanju korupcije od strane organa vlasti u dijelu ograničenja u vršenju javnih funkcija | 4 | 8 | 32 | <p>Vršiti provjere da li su organi vlasti pokrenuli postupak razrješenja, suspenzije ili izicanja disciplinske mjere (član 42 stav 1 ZSK) protiv javnih funkcionera kod kojih je pravosnažnom odlukom Agencije utvrđena povreda odredaba ZSK</p> <p>Objavljivati podatke o javnim funkcionerima koji su istupili sa dužnosti na osnovu postupaka koje je pokrenula ASK</p> <p>Vršiti redovnu kontrolu da li su organi vlasti prije izbora, imenovanja i postavljenja javnog funkcionera (član 42 stav 6 ZSK) izvršili provjeru kod ASK da li je taj funkcioner u protekle četiri godine bio razriješen sa funkcije zbog kršenja ZSK</p> | <p>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama</p> <p>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama</p> <p>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama</p> | <p>Kontinuirano</p> <p>Na godišnjem nivou</p> <p>Kontinuirano</p> |  |

|   |   |   |  |  |   |    |    |   |  |                                |  |
|---|---|---|--|--|---|----|----|---|--|--------------------------------|--|
|   |   |   |  |  |   |    |    | Podnosići zahtjeve za pokretanje prekršajnog postupka protiv organa vlasti koji nijesu ispoštovali obaveze predviđene članom 42 ZSK   | Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano                   |  |
|   | Službenici/ce Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera | Nedozvoljeni uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti                                    | Redovno izvještavanje  | Nepoštovanje redoslijeda utvrđenog u godišnjem planu provjere izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera  | 3 | 7  | 21 | Praćenje realizacije provjera utvrđenim godišnjim planom  | Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera                                | Kontinuirano                   |  |
|   |   |   |  |  |   |    |    | Praćenje realizacije provjera po službenoj dužnosti, a po drugim saznanjima/osnovima  | Načelnik/ca Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera                                | Kontinuirano                   |  |
| <b>6. Postupanje po prijavama zviždača i zaštita zviždača</b> | Službenici/ce Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača                      | Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije<br>Neefikasna i neracionalna kadrovska politika | Zakon o sprječavanju korupcije<br>Interni uputstvo Agencije po prijavi o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije i zahtjevu za zaštitu zviždača | Neblagovremeno i neadekvatno postupanje po prijavama zviždača i zahtjeva za zaštitu zviždača, zbog nedovoljnih kadrovskih kapaciteta u odnosu na broj podnijetih prijava | 9 | 8  | 72 | Popuniti upražnjena radna mjesta u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji ASK<br><br>Obezbjediti adekvatnu obuku za službenike zadužene za obradu i analizu prijava | Direktor/ica<br><br>Direktor/ica<br>Pomoćnik/ca direktora/ice  | 31.12.2023<br><br>Kontinuirano |  |
|   | Službenici/ce Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača                      | Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova                     | Zakon o sprječavanju korupcije<br>Zakon o tajnosti   | Neadekvatna primjena Pravila o radu ASK o postupanju po prijavi o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na  | 4 | 10 | 40 | Blagovremeno obavještavati podnosioca prijave o mjerama koje su preduzete po njegovoj prijavi   | Načelnik/ca Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu  | Kontinuirano                   |  |

|  |   |   |   |  |  |  |  |   |  |   |              |  |
|--|---|---|---|--|--|--|--|---|--|---|--------------|--|
|  | Službenik/ca Pisarice zadužen/a za arhiviranje dokumentacije Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača i drugi službenici/ce Pisarice koji mogu doći u kontakt sa dokumentacijom Odsjeka | Odavanje tajnih podataka / Zloupotreba povjerljivih službenih podataka i informacija  | podataka Zakon o zabrani diskriminacije Pravila o radu ASK o postupanju po prijavi o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije i zahtjevu za zaštitu zviždača Obuke i seminari | postojanje korupcije Narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača                                 |  |  |  | Vršiti provjeru istinitosti navoda iz prijave u skladu sa zakonskim propisima<br><br>Obezbijediti zaštitu identiteta i prava zviždača u skladu sa zakonom<br><br>Sprovesti kampanju u cilju ohrabrivanja građana da prijavljuju sumnje u ugrožavanje javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije | zviždača<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača | Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača | Kontinuirano |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača<br><br>Službenik/ca Pisarice zadužen/a za arhiviranje dokumentacije Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača                  | Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova | Zakon o sprječavanju korupcije Pravilnik o načinu vođenja evidencije prijava zviždača i evidencije zahtjeva za zaštitu zviždača   | Neažurno i neadekvatno vođenje evidencije prijava zviždača i evidencije zahtjeva za zaštitu zviždača | 2  | 6  | 12   | Vršiti redovnu kontrolu evidencije prijava zviždača i evidencije zahtjeva za zaštitu zviždača   | Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača  | Načelnik/ica Odsjeka za postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača | Kontinuirano |  |

|  |   |  |  |   |   |   |    |   |   |  |  |
|--|---|--|--|---|---|---|----|---|---|--|--|
|  | i zaštitu zviždača i drugi službenici/ce Pisarnice koji mogu doći u kontakt sa dokumentacijom Odsjeka     |  |  |   |   |   |    |   |   |  |  |
| <b>7. Kontrola finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja</b> | Službenici/ce Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | Neadekvatno sprovođenje planova Nezakonit uticaj   | Zakon o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja    | Neispunjavanje obaveza ili odstupanje od plana kontrole i nadzora   | 4 | 9 | 36 | Redovno pratiti sprovođenje planova kontrole i nadzora<br><br>Redovno izvještavati o realizaciji planova kontrole i nadzora<br><br>Redovno izvještavati o rezultatima rada ASK u toku izborne kampanje                                | Pomoćnik/ca direktora/ice<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | Kontunuirano<br><br>Kontunuirano<br><br>Kontunuirano |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | Narušavanje principa transparentnosti<br><br>Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova | Zakon i podzakonska akta<br><br>Izvještaji i analize NVO sektora | Neredovno praćenje izvršavanja obaveza organa vlasti, kao i objavljivanja relevantnih dokumenata na internet stranicama organa vlasti i njihovog dostavljanja Agenciji<br><br>Neredovno ažuriranje internet stranice Agencije u dijelu kontrole finansiranja političkih subjekata<br><br>Neažurno vođenje evidencija iz nadležnosti | 3 | 7 | 21 | Vršiti redovnu provjeru dostavljenih i objavljenih dokumenata na internet stranicama organa vlasti i Agencije<br><br>Objavljivati analize i presjeke i omogućiti veću dostupnost i preglednost svih objavljenih podataka i izvještaja | Načelnik/ica Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja<br><br>Načelnik/ica Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih  | Kontunuirano<br><br>Kontunuirano                     |  |

|  |   |  |   |  |   |   |    |   |   |                               |  |
|--|---|--|---|--|---|---|----|---|---|-------------------------------|--|
|  |   |  |   | Odsjeka  |   |   |    | Redovno ažurirati evidencije iz nadležnosti Odsjeka i kontinuirano vršiti kontrolu podataka u evidencijama  | subjekata i izbornih kampanja   |                               |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za sprovodenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | Neetično i neprofesionalno ponašanje zaposlenih<br>Donošenje nezakonitih odluka  | Stručna podrška Obuke i seminari<br>Verifikacija od strane kolega | Nedostatak stručnog znanja i vještina zaposlenih u Odsjeku za sprovodenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | 3 | 7 | 21 | Jačanje kapaciteta kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenih u Odsjeku i radnim grupama formiranim u toku izbornog procesa   | Načelnik/ca Odsjeka za sprovodenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja   | Kontinuirano                  |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za sprovodenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja | Nedozvoljeni uticaj na rukovodioca ili zaposlene<br>Donošenje nezakonitih odluka | Zakon i podzakonska akta  | Neblagovremeno i neadekvatno postupanje po prigovorima   | 3 | 6 | 18 | Vršiti kontrolu osnovanosti prigovora i blagovremeno postupati po podnijetim prigovorima<br><br>Objavljivati podatke o rezultatima postupaka koje je pokrenula ASK na osnovu dostavljenih prigovora | Načelnik/ca Odsjeka za sprovodenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano<br><br>Kvartalno |  |

|  |  |  |   |  |   |   |    |   |   |              |  |  |
|--|--|--|---|--|---|---|----|---|---|--------------|--|--|
|  | Službenici/ce<br>Odsjeka za<br>sprovođenje mjera<br>kontrole<br>finansiranja<br>političkih subjekata<br>i izbornih<br>kampanja | Narušavanje principa<br>transparentnosti | Internet stranica<br>Agencije<br><br>Edukacija<br><br>Zastupljenost<br>Agencije u<br>medijima | Nedovoljna informisanost<br>organa vlasti i političkih<br>subjekata o obavezama<br>predviđenim Zakonom | 5 | 6 | 30 | Redovno izdavati saopštenja za<br>medije  | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>sprovođenje<br>mjera kontrole<br>finansiranja<br>političkih<br>subjekata i<br>izbornih<br>kampanja<br><br>Službenici/ce<br>za odnose s<br>javnošću | Kontinuirano |  |  |
|  |  |  |   |  |   |   |    | Izrada PR plana aktivnosti za<br>svaku izbornu kampanju   | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>sprovođenje<br>mjera kontrole<br>finansiranja<br>političkih<br>subjekata i<br>izbornih<br>kampanja   | Kontinuirano |  |  |
|  |  |  |   |  |   |   |    | Informisati stručnu javnost o<br>obavezama kroz izradu brošura,<br>publikacija, infografika,<br>održavanje obuka, konferencija<br>za medije i dr. | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>sprovođenje<br>mjera kontrole<br>finansiranja<br>političkih<br>subjekata i<br>izbornih<br>kampanja   | Kontinuirano |  |  |
|  |  |  |   |  |   |   |    | Razmotriti uključivanje oblasti<br>finansiranja političkih subjekata<br>prilikom kreiranja kampanja   | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>edukacije,   | Kontinuirano |  |  |

|  |   |   |   |  |   |   |    |  |   |  |  |
|--|---|---|---|--|---|---|----|--|---|--|--|
|  |   |   |   |  |   |   |    | Agencije   | istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku  |  |  |
|  |   |   |   |  |   |   |    | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>sprovodenje<br>mjera kontrole<br>finansiranja<br>političkih<br>subjekata i<br>izbornih<br>kampanja  |   |  |  |
|  |   |   |   |  |   |   |    | Revidirati postojeća i razmotriti<br>uvođenje novih pitanja iz oblasti<br>finansiranja političkih subjekata i<br>izbornih kampanja u istraživanja<br>koja sprovodi ASK   | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>eduksacije,<br>istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku                                    | 31.12.2022<br>na<br>godišnjem<br>nivou |  |
|  |   |   |   |  |   |   |    | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>sprovodenje<br>mjera kontrole<br>finansiranja<br>političkih<br>subjekata i<br>izbornih<br>kampanja  |   |  |  |
| <b>8. Praćenje propisa i<br/>davanje mišljenja na<br/>propise iz oblasti<br/>antikorupcije</b> | Službenici/ce<br>Odsjeka za<br>praćenje propisa i<br>davanje mišljenja<br>na propise iz<br>oblasti<br>antikorupcije | Neefikasno vršenje<br>radnih zadataka i<br>narušavanje javnog<br>povjerenja u rad<br>Agencije | Praćenje<br>normativnog<br>programa Vlade i<br>Skupštine  | Nedostatak<br>organizacionih i tehničkih<br>uslova za praćenje<br>uskladenosti propisa sa<br>antikorupcijskim<br>standardima   | 4 | 6 | 24 | Uspostaviti unutrašnji proces i<br>mjere za praćenje propisa i<br>davanje mišljenja u ovoj oblasti<br>na način da se definisu kriterijumi<br>za selekciju propisa i određivanje<br>prioriteta u sprovodenju<br>antikorupcijske analize | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>praćenje<br>propisa i<br>davanje<br>mišljenja na<br>propise iz<br>oblasti<br>antikorupcije | 31.12.2023                             |  |
|  |   |   | Praćenje<br>međunarodnih<br>dokumenata,<br>obavezujućih<br>antikorupcijskih<br>standarda i<br>smjernica | Nedostatak kriterijuma za<br>sistem selekcije propisa<br>koji su predmet<br>antikorupcijske analize i<br>način određivanja<br>prioriteta u davanju<br>mišljenja na propise |   |   |    | Sprovoditi obuke za zaposlene na<br>temu praćenja propisa i davanja<br>mišljenja na propise iz oblasti<br>antikorupcije  | Pomoćnik/ca<br>direktora/ice  | Kontinuirano                           |  |

|   |   |   |   |  |   |   |    |   |   |  |  |
|---|---|---|---|--|---|---|----|---|---|--|--|
|   |   |   | Odgovornost za nedostatak antikorupcijskih mjera u propisima ili neusklađenost propisa sa obaveznim međunarodnim antikorupcijskim standardima |  |   |   |    | Redovno objavljivati mišljenja na internet stranici Agencije i dostavljati ih Savjetu ASK-a, Skupštini i predlagajuću zakona  | davanje mišljenja na propise iz oblasti antikorupcije   |  |  |
| <b>9. Nadzor nad sprovodenjem Zakona o lobiranju i praćenje donošenja i sprovodenja planova integriteta</b> | Službenici/ce Odsjeka za integritet i lobiranje | Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova | Zakon o lobiranju<br>Podzakonska akta   | Neažurno vođenje registra lobista  | 2 | 5 | 10 | Redovna kontrola unijetih podataka o lobistima, pravnim licima koja obavljaju djelatnost lobiranja i naručiocima lobiranja, kao i podataka o lobistima i pravnim licima koji su brisani iz registra lobista   | Načelnik/ca Odsjeka za integritet i lobiranje   | Kontinuirano   |  |
|   | Službenici/ce Odsjeka za integritet i lobiranje | Nedostatak stručnog znanja i vještina                   | Ekspertska podrška, obuke i seminari  | Neadekvatna primjena novog zakonskog rješenja u oblasti lobiranja zbog nedovoljnih kadrovske kapaciteta  | 3 | 6 | 18 | Edukacija zaposlenih na temu lobiranja, po usvajanju novog zakonskog rješenja u ovoj oblasti  | Načelnik/ca Odsjeka za integritet i lobiranje   | Kontinuirano po usvajanju novog zakonskog rješenja   |  |
|   | Službenici/ce Odsjeka za integritet i lobiranje | Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova | Postojeći registri i evidencije<br>Redovno izvještavanje  | Neažurna ili netačna evidencija organa vlasti koji su u obavezi da usvoje plan integriteta<br><br>Neadekvatna komunikacija sa organima vlasti povodom izvršavanja njihovih zakonskih obaveza u vezi sa planovima integriteta, naročito zbog čestih izmjena kod određivanja menadžera | 2 | 5 | 10 | Redovno ažurirati evidenciju organa vlasti koji su u obavezi da usvoje plan integriteta, na osnovu zvaničnih službenih evidencija<br><br>Redovno ažurirati evidenciju menadžera integriteta<br><br>Informisati organe vlasti o izvršavanju zakonskih obaveza putem interneta, publikacija i | Načelnik/ca Odsjeka za integritet i lobiranje<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za integritet i lobiranje<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za integritet i lobiranje | Kontinuirano<br><br>Kontinuirano<br><br>Kontinuirano |  |

|  |   |   |   |  |   |   |    |  |  |              |  |
|--|---|---|---|--|---|---|----|--|--|--------------|--|
|  |   |   |   | integriteta  |   |   |    | sredstava javnog informisanja, ili na drugi odgovarajući način   | lobiranje  |              |  |
| <b>10. Pokretanje upravnih i prekršajnih postupaka</b> | Službenici/ce Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama<br><br>Službenici/ce Odsjeka za sprječavanje sukoba interesa javnih funkcionera<br><br>Službenici/ce Odsjeka za provjeru podataka iz izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera | Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova                             | Zakon o sprječavanju korupcije<br><br>Zakon o upravnom postupku<br><br>Pravila o radu Agencije za sprječavanje korupcije u dijelu sprječavanja sukoba interesa javnih funkcionera | Neblagovremeno pokretanje upravnih postupaka u vezi sa postupanjem javnih funkcionera                                | 4 | 8 | 32 | Vršiti periodične kontrole<br><br>Izvještavati o broju podnijetih tužbi i odluka Upravnog suda u postupcima u vezi sa postupanjem javnih funkcionera   | Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano |  |
|  | Službenici/ce Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama  | Narušavanje principa transparentnosti<br><br>Nedozvoljen uticaj kod donošenja opštih i pojedinačnih pravnih akata | Zakon o sprječavanju korupcije<br><br>Zakon o prekršajima<br><br>Periodični izvještaji o pokrenutim prekršajnim postupcima  | Neblagovremeno pokretanje prekršajnih postupaka<br><br>Nedovoljna transparentnost u pokretanju prekršajnih postupaka | 4 | 8 | 32 | Izraditi i objaviti na internet stranici ASK informaciju o kršenju odredaba antikorupcijskih zakona, koja sadrži:<br>- Broj podnijetih zahtjeva za pokretanje postupaka<br>- Broj riješenih zahtjeva<br>- Broj izrečenih sankcija<br>- Novčani iznos izrečenih sankcija<br><br>Redovna kontrola pokrenutih prekršajnih postupaka | Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama<br><br>Pomoćnik/ca direktora/ice<br><br>Načelnik/ca Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i                           | Kontinuirano |  |

|  |                            |                                       |  |   |   |   |    |  |   |                              |  |
|--|----------------------------|---------------------------------------|--|---|---|---|----|--|---|------------------------------|--|
|  |                            |                                       |  |   |   |   |    |  |   |                              |  |
|  |                            |                                       |  |   |   |   |    |  |   |                              |  |
| <b>11. Odnosi sa javnošću, interna i eksterna komunikacija, istraživanja, kampanje i analitika</b> | Direktor/ica               | Narušavanje principa transparentnosti | Izvještaji o radu ASK (godišnji, periodični) | Neadekvatno izvještavanje i predstavljanje nadležnosti i rezultata rada Agencije stručnoj i opštoj javnosti | 3 | 7 | 21 | Obezbijediti adekvatnu komunikaciju sa drugim organizacionim jedinicama u cilju pribavljanja neophodnih podataka za pokretanje prekršajnih postupaka   | Načelnik/ica Odsjeka za pokretanje upravnih, prekršajnih postupaka i postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano                 |  |
|  | Pomoćnici/ce direktora/ice | Narušavanje integriteta institucije   | Komunikaciona strategija ASK                 | Istraživanje javnog mnjenja   |   |   |    | Usvojiti Plan rada Agencije, kao polazni dokument za kvartalno i godišnje izvještavanje o njegovom sprovođenju, na način da bude usklađen sa Strateškim planom ASK i drugim strateškim dokumentima ASK | Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku   | 31.1.2023 na godišnjem nivou |  |
|  | Načelnici/ce               |                                       |  |   |   |   |    | Obezbijediti izradu analitičkih metodologija i njihovo korišćenje za izradu izvještaja sa preporukama po svim nadležnostima Agencije   | Načelnik/ica Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku   | Kontinuirano                 |  |



|  |   |   |                             |   |   |   |   |   |   |              |  |
|--|---|---|-----------------------------|---|---|---|---|---|---|--------------|--|
|  |   |   |                             |   |   |   | institucije sa ulogom ASK kao nacionalnog koordinatora  | Odsjeka za međunarodnu saradnju, standarde i odnose sa javnošću   | no  |              |  |
|  |   |   |                             |   |   |   | Organizovati obuke za zaposlene u oblasti PR i komunikacija   | Načelnik/ca Odsjeka za edukacije, istraživanja, kampanje i analitiku  | Kontinuirano  |              |  |
|  | Direktor/ica<br>Službenici/ce<br>Odsjeka za<br>edukacije,<br>istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku | Neadekvatno<br>sprovođenje zakonskih<br>nadležnosti | Analiza press<br>clipping-a | Nedostatak sprovođenja analiza i istraživanja, kao i praćenja medijskih natpisa i istraživanja koja objavljaju domaće i međunarodne organizacije na teme sprječavanja korupcije | 4 | 4 | 16  | Redovno vršiti interne analize relevantnih istraživanja o sprječavanju korupcije i njihovu obradu u cilju korišćenja nalaza za potrebe Agencije | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>edukacije,<br>istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku | Kontinuirano |  |
|  | Službenici/ce<br>Odsjeka za<br>međunarodnu<br>saradnju,<br>standarde i odnose<br>sa javnošću          |   |                             |   |   |   | Redovno pratiti i analizirati medijske natpisne o kršenjima zakona i drugih propisa od strane organa vlasti i dostavljati te podatke nadležnim odsjecima u Agenciji   | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>edukacije,<br>istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku   | Kontinuirano  |              |  |
|  |   |   |                             |   |   |   | Sprovoditi istraživanja javnog mnjenja čiji je cilj da se utvrdi percepcija, informisanost, stavovi i iskustva građana o korupciji u CG, i koristiti nalaze dobijene istraživanjem kako bi se identifikovali izazovi u radu i oblasti djelovanja u kojima je potrebno unapređenje | Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>edukacije,<br>istraživanja,<br>kampanje i<br>analitiku   | 31.12.2022<br>na<br>godišnjem<br>nivou  |              |  |
|  |   |   |                             |   |   |   | Analizirati međunarodne izvještaje u kojima se vrši monitoring rada ASK, dostavljati adekvatne komentare i održavati ciljane sastanke i druge događaje (npr. radni doručak) u cilju predstavljanja što objektivnijih rezultata o radu ASK   | Pomoćnici/ce<br>direktora/ice<br>Načelnik/ca<br>Odsjeka za<br>međunarodnu<br>saradnju,<br>standarde i   | Kontinuirano  |              |  |

|   |  |   |  |   |   |   |    |  |  |                    |  |  |
|---|--|---|--|---|---|---|----|--|--|--------------------|--|--|
|   |  |   |  |   |   |   |    |  |  | odnose sa javnošću |  |  |
| <b>12. Slobodan pristup informacijama</b> | Službenik/ca zadužen/a za slobodan pristup informacijama | Kršenje principa transparentnosti                                   | Zakon o slobodnom pristupu informacijama   | Neobjavljivanje dokumenata shodno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama, kao i ostalih informacija od značaja za građane  | 4 | 5 | 20 | Proaktivno objavljivati informacije iz člana 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost i podataka koji su označeni stepenom tajnosti, u skladu sa zakonom | Direktor/ica Službenik/ca za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama  | Kontinuirano       |  |  |
|   | Službenik/ca zadužen/a za slobodan pristup informacijama | Donošenje nezakonitih odluka<br>Narušavanje integriteta institucije | Zakon o slobodnom pristupu informacijama<br>Vodič za pristup informacijama u posjedu ASK | Neosnovano uskraćivanje podnosiocu zahtjeva za pristup informaciji, neobaveštavanje podnosioca zahtjeva o rješavanju zahtjeva | 5 | 6 | 30 | Donositi rješenja po zahtjevima o slobodnom pristupu informacijama u zakonskom roku<br><br>Izvještavati o broju podnijetih i riješenih zahtjeva  | Direktor/ica Službenik/ca za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama<br><br>Direktor/ica Službenik/ca za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano       |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |              |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | Redovno objavljivati rješenja o slobodnom pristupu informacijama na internet stranici ASK  | Službenik/ca za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | Pružiti pomoć podnosiocu zahtjeva da ostvari pristup traženoj informaciji, u slučajevima kada je zahtjev nepotpun ili nerazumljiv pa se zbog toga po njemu ne može postupiti | Službenik/ca za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama | Kontinuirano |  |  |

## 6. ODLUKA O USVAJANJU I STUPANJU NA SNAGU PLANA INTEGRITETA



*Crna Gora  
Agencija za sprječavanje korupcije*

Broj: 03-03-1987/3

Podgorica, 30. septembar 2022. godine

Na osnovu člana 71 stav 1 Zakona o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017), Agencija za sprječavanje korupcije donosi

### ODLUKU

- 1) Usvaja se i stupa na snagu Plan integriteta Agencije za sprječavanje korupcije.
- 2) Zadužuje se menadžer integriteta da najmanje jednom godišnje podnese pisani izvještaj o realizaciji mjera iz plana integriteta.
- 3) Zadužuju se svi zaposleni u organu vlasti da na zahtjev menadžera integriteta dostave sve informacije i dokumenta koja su neophodna za efikasno sprovođenje plana integriteta.

### Obrazloženje

Zakonom o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/2014 i 42/2017) predviđena je obaveza donošenja plana integriteta, u skladu sa Pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta, koja donosi Agencija za sprječavanje korupcije. Rješenjem br. 03-03-1987 formirana je radna grupa za pripremu i izradu plana integriteta, koja je u kontinuitetu radila od 2.9. do 29.9.2022. godine i koja je pripremila i direktorici Agencije dostavila na odobravanje i usvajanje prijedlog Plana integriteta, koji je u cijelosti prihvaćen.

Na osnovu izloženog riješeno je kao u dispozitivu ove odluke.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PRAVNA POUKA:** Protiv ove odluke može se izjaviti žalba nadležnoj Komisiji za žalbe u roku od 8 dana od dana objave iste.

Dostavljeno:

- na oglašnoj tabli
- a/a

**DIREKTORICA  
Jelena Perović**