



I KVARTALNI IZVJEŠTAJ O RADU ASK

1. JANUAR - 31. MART 2025.



SADRŽAJ

I UVOD	3
II MEHANIZMI SPREČAVANJA KORUPCIJE.....	4
1. PROVJERA IZVJEŠTAJA O PRIHODIMA I IMOVINI.....	4
2. KONTROLA FINANSIRANJA POLITIČKIH SUBJEKATA I IZBORNIH KAMPANJA	11
3. SPREČAVANJE SUKOBA JAVNOG I PRIVATNOG INTERESA U VRŠENJU JAVNIH FUNCIIJA/POŠTOVANJE OGRANIČENJA U VRŠENJU JAVNIH FUNCIIJA	16
4. KONTROLA PRIMLJENIH POKLONA, DONACIJA I ZAKLJUČENIH SPONZORSTAVA	20
5. POSTUPANJE PO PRIJAVAMA ZVIŽDAČA	23
6. DONOŠENJE I SPROVOĐENJE PLANOVA INTEGRITETA.....	27
7. KONTROLA DJELATNOSTI LOBIRANJA	31
8. PRAĆENJE PROPISA I DAVANJE MIŠLJENJA NA PROPISE IZ OBLASTI ANTIKORUPCIJE	32
9. VOĐENJE UPRAVNIH POSTUPAKA IZ NADLEŽNOSTI ASK	33
10. POKRETANJE PREKRŠAJNIH POSTUPAKA.....	36
11. KAMPANJE, ODNOSI S JAVNOŠĆU, ISTRAŽIVANJA I EDUKACIJE.....	39
IV MEĐUNARODNA SARADNJA I INSTITUCIONALNI RAZVOJ.....	43
1. MEĐUNARODNA SARADNJA	43
2. MEĐUINSTITUCIONALNA SARADNJA	49
3. LJUDSKI RESURSI.....	50
4. RAZVOJ INFORMACIONOG SISTEMA ASK.....	50
IV FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI.....	51
1. IZVRŠENJE BUDŽETA ASK.....	51
2. JAVNE NABAVKE	51
ANEKSI	52

I UVOD

Agencija za sprečavanje korupcije (u daljem tekstu: Agencija/ASK) je samostalna i nezavisna državna institucija koja je počela sa radom 1. januara 2016. u skladu sa Zakonom o sprječavanju korupcije (u daljem tekstu: ZSK).

Kvartalni izvještaji o sprovođenju Plana rada Agencije, sa tabelarnim prikazom statističkih podataka (aneksi), dostavljaju se Savjetu ASK, koji na taj način vrši monitoring i evaluaciju Plana rada.

Sadržaj izvještaja prikazan je tematski i obuhvata sve sprovedene aktivnosti ove institucije.

Izvještaj je metodološki urađen u skladu sa preporukama eksperata Savjeta Evrope.

II MEHANIZMI SPREČAVANJA KORUPCIJE

1. PROVJERA IZVJEŠTAJA O PRIHODIMA I IMOVINI

1.1. SVRHA I OPIS

Kontrolom izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera i državnih službenika koji imaju obavezu podnošenja izvještaja propisanu posebnim zakonima, vrši se provjera podataka iz izvještaja obveznika Zakona, ali i njihovih bračnih, vanbračnih supružnika i djece ukoliko žive u zajedničkom domaćinstvu.

Sprovođenjem ovih nadležnosti se obezbjeđuje transparentnost imovine i prihoda javnih funkcionera, odnosno dostupnost izvještaja na internet stranici ASK i daje mogućnost podnošenja Agenciji prijave u slučaju sumnje u nepravilnosti.

1.2. REZULTATI RADA



Tokom I kvartala 2025. Agencija je izvršila **administrativnu provjeru svih pristiglih izvještaja** o prihodima i imovini (**8.357**).

U I kvartalu, prema podacima iz evidencije ASK, konstatovano je da **15 od 151 javnog funkcionera** koji su imali obavezu dostavljanja izvještaja 30 dana od stupanja na javnu funkciju, **nije ispunilo obavezu**. Takođe, **18 od 148 lica** koja su imali obavezu dostavljanja izvještaja 30 dana po prestanku javne funkcije, **nije ispunilo obavezu**.

U smislu **tačnosti i potpunosti** provjereno je ukupno **49 izvještaja** (u skladu sa Godišnjim planom, po službenoj dužnosti, i na zahtjev drugih). Vršeci navedene kontrole, Agencija je u **28 izvještaja** utvrdila **nepravilnosti**.

Do kraja I kvartala u oblasti prijave prihoda i imovine ASK je pokrenula **37 prekršajnih** i **11 upravnih postupaka**.

[Godišnji plan provjere izvještaja o prihodima i imovini za 2025.](#)

U decembru 2024. usvojen je **Godišnji plan provjere izvještaja o prihodima i imovini za 2025. godinu**,¹ kojim su predviđene tri viste kontrole, i to: administrativna provjera svih pristiglih izvještaja koja se odvija kontinuirano u toku cijele godine, provjera tačnosti i potpunosti izvještaja, i najsloženija - dubinska provjera.

U smislu **tačnosti i potpunosti**, a u skladu sa preporukama međunarodnih eksperata, provjera će se sprovoditi na određenom uzorku, **metodom slučajnog izbora** – cc 488 podnosilaca izvještaja o prihodima i

¹https://www.antikorupcija.me/media/documents/Godisnji_plan_provjere_za_2025.pdf

imovini. Taj broj je smanjen u odnosu na prethodnu godinu, u cilju fokusiranja postojećih resursa na sprovođenje kvalitetnije kontrole izvještaja.

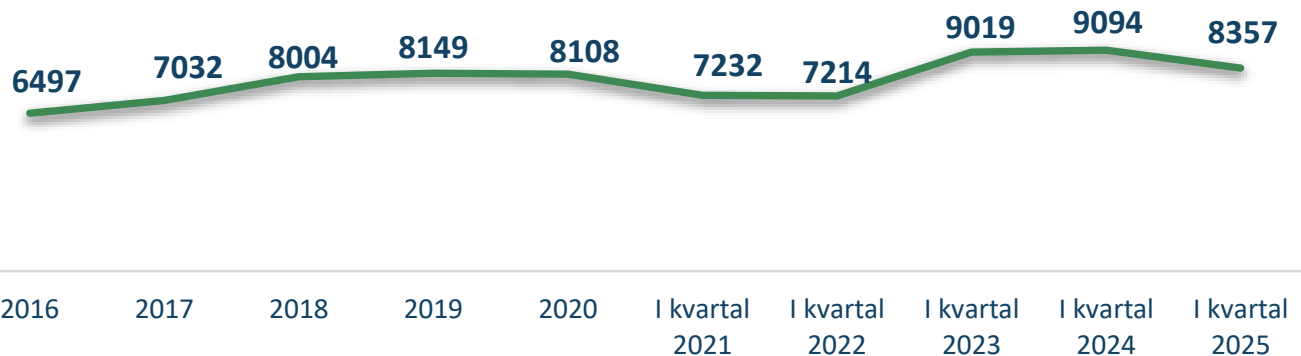
Godišnjim planom za 2025. predviđeno je i sprovođenje **dubinske provjere**, koja će obuhvatiti detaljnu provjeru svih podnesenih izvještaja dostavljenih Agenciji tokom obavljanja javne funkcije od strane **najviše 30 odabranih javnih funkcionera** (u prethodnim godinama je bilo 20). Odabir će se vršiti na osnovu pristiglih prijava, po osnovu važnosti funkcije koju obavljaju i kada provjera tačnosti i potpunosti izvještaja ukaže na bitnu promjenu u imovinskom stanju funkcionera.

Kroz međunarodnu saradnju, u okviru nastavka ekspertske podrške u pogledu unapređenja provjere tačnosti i potpunosti podataka iz izvještaja javnih funkcionera, planirano je održavanje obuka za primjenu metodologija u tom dijelu, kao i kreiranje sveobuhvatne **checkliste i hodograma** za provjeru tačnosti i potpunosti podataka. Prioritet će biti i **unapređenje dubinske provjere** izvještaja javnih funkcionera i **rad na ispitivanju eventualnog neobjašnjivog bogaćenja**.

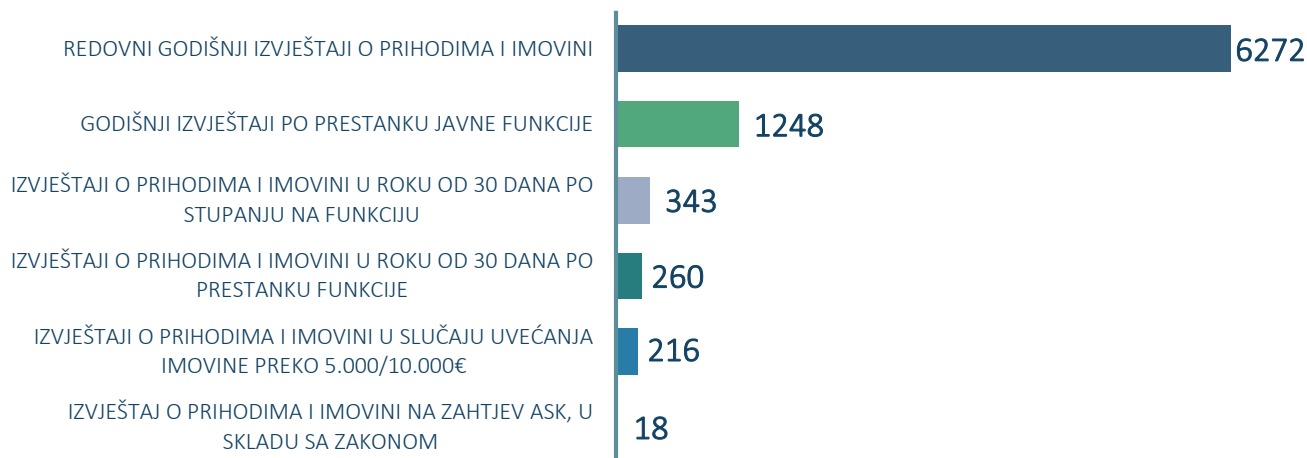
Administrativna provjera

Od 1. januara do 31. marta 2025. Agenciji je **dostavljeno ukupno 8.357 izvještaja o prihodima i imovini** po različitim osnovima podnošenja, što je za **oko 8% manje** u odnosu na isti period prethodne godine. Svi pristigli izvještaji su administrativno obrađeni.

Broj dostavljenih izvještaja o prihodima i imovini



Struktura svih pristiglih i administrativno provjerenih izvještaja tokom I kvartala 2025.



Redovni godišnji izvještaji

Do kraja I kvartala 2025. evidentirana su ukupno **6.272 predata redovna godišnja izvještaja o prihodima i imovini**. O procentu dostavljenih redovnih godišnjih izvještaja u odnosu na broj obveznika, kao i o procentu datih saglasnosti za pristup računima bankarskih institucija, biće izviješteno u II kvartalu.

Provjera poštovanja obaveze dostavljanja izvještaja o prihodima i imovini

Agencija kontinuirano prati poštovanje propisanih obaveza javnih funkcionera koje se odnose na podnošenje izvještaja o imovini i prihodima 30 dana od stupanja na javnu funkciju i izvještaja o prihodima i imovini 30 dana po prestanku javne funkcije.

U I kvartalu je, prema podacima iz evidencije ASK, konstatovano da **15 od 151 javnog funkcionera** koji su imali obavezu dostavljanja izvještaja 30 dana od stupanja na javnu funkciju, **nije ispunilo obavezu**. Takođe, **18 od 148 lica** koja su imali obavezu dostavljanja izvještaja 30 dana po prestanku javne funkcije, **nije ispunilo obavezu**.

Protiv svih javnih funkcionera koji nijesu ispunili zakonske obaveze biće pokrenuti odgovarajući postupci, u skladu sa Zakonom.

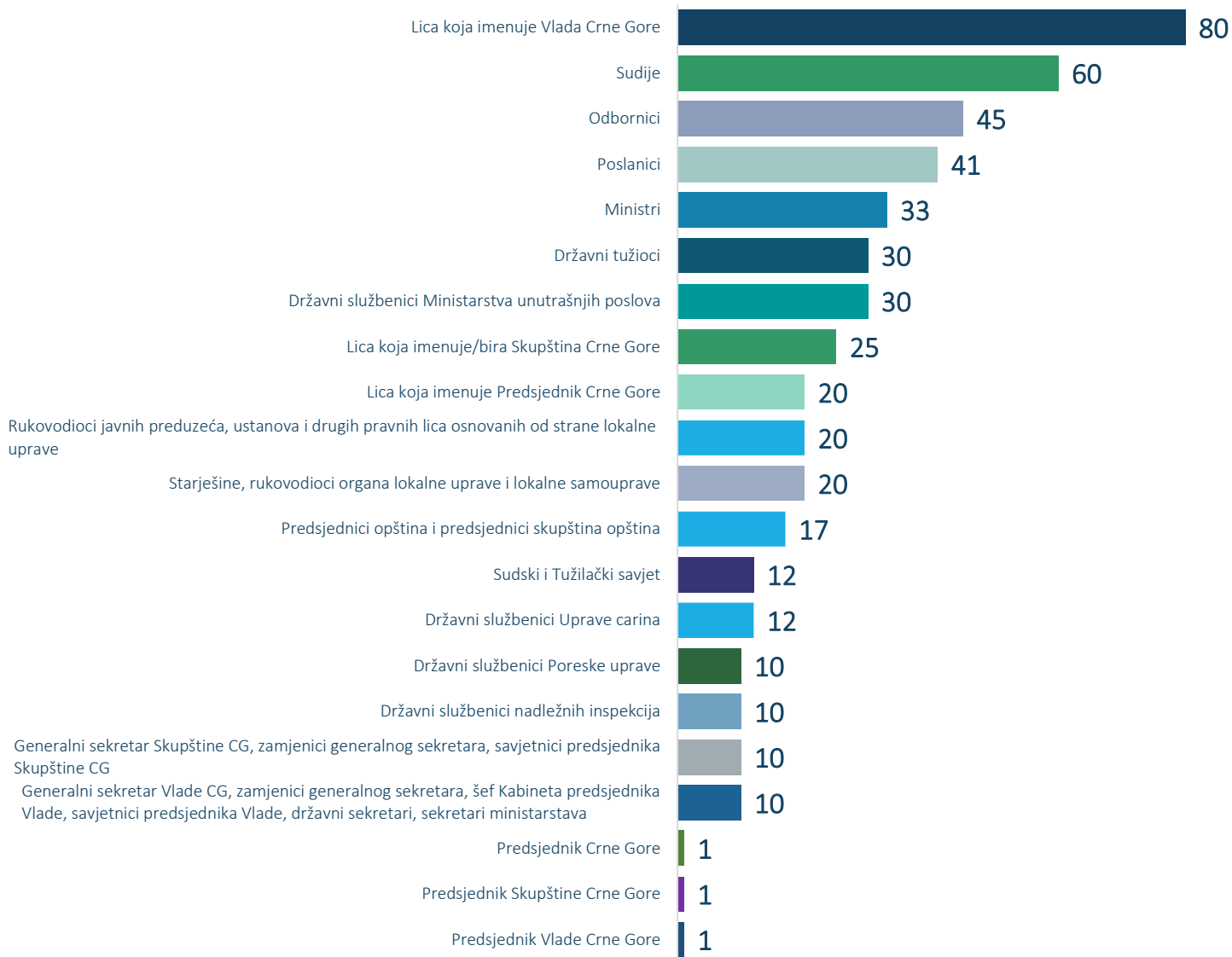
Provjera tačnosti i potpunosti podataka u izvještajima²

Provjera tačnosti i potpunosti izvještaja o prihodima i imovini vrši se u skladu sa Godišnjim planom provjere, po službenoj dužnosti, kao i na zahtjev (drugog državnog organa, fizičkog ili pravnog lica, anonimno).

² Provjera tačnosti i potpunosti podataka u izvještajima realizuje se u saradnji sa institucijama koje raspolažu podacima o imovini i prihodima javnih funkcionera i članova zajedničkog domaćinstva: *Poreskom upravom* (podaci o ostvarenim oporezovanim prihodima, kao i podaci iz Centralnog registra privrednih subjekata), *Upravom za nekretnine* (podaci o imaćima prava vlasništva nad nepokretnostima), *Ministarstvom unutrašnjih poslova* (podaci o vlasništvu nad pokretnim stvarima koje se registruju: motorna vozila, oružje), *Centralnim klirinškim depozitarnim društvom* (podaci o licima koja posjeduju hartije od vrijednosti, odnosno akcije u privrednim društvima i drugim pravnim licima), *Centralnom bankom CG*, kao i poslovnim bankama (u slučaju date saglasnosti za pristup računima od strane obveznika).

U skladu sa Godišnjim planom provjere za 2025, **planirana je provjera cc 488** podnositelaca izvještaja o prihodima i imovini.

Struktura i broj javnih funkcionera čiji će izvještaji biti kontrolisani u smislu tačnosti i potpunosti u skladu sa Godišnjim planom kontrole za 2025.



Iako je planirano da realizacija provjere u skladu sa Godišnjim planom otpočne u II kvartalu, već je **izvršena provjera tačnosti i potpunosti jednog izvještaja**, u kojem su utvrđene nepravilnosti.

Po službenoj dužnosti, kao i na zahtjev (drugog državnog organa, fizičkog ili pravnog lica, anonimno) u I kvartalu je **započeta provjera tačnosti i potpunosti 51 izvještaja** o prihodima i imovini. **Okončana je provjera 48 izvještaja** - u 27 su utvrđena moguća kršenja Zakona i predmeti su upućeni nadležnom odsjeku na dalje postupanje.

Osnov pokretanja provjere	Broj izvještaja za koje je započeta provjera	Broj izvještaja za koje je okončana provjera	Broj izvještaja sa utvrđenim mogućim kršenjima Zakona
Po službenoj dužnosti	41	38	21
Na zahtjev pravnog ili fizičkog lica	1	1	1
Na zahtjev drugog državnog organa	2	2	-
Anonimno	7	7	5

Dubinska provjera izvještaja

Agencija će vršiti i **dubinsku provjeru** izvještaja o prihodima i imovini, najsloženiji vid kontrole prihoda i imovine javnih funkcionera, koji će se odnositi na **maksimalno 30 javnih funkcionera**, izabranih u skladu sa stepenom ranjivosti oblasti/funkcije na korupciju:

- ✓ ministri tri ministarstva koja imaju najveći budžet (ukoliko nijesu bili dio provjere prethodne godine);
- ✓ direktori dva veća javna preduzeća;
- ✓ sedam starješina državnih organa;
- ✓ predsjednici dvije lokalne samouprave;
- ✓ tri visoka funkcionera Uprave policije;
- ✓ dvije visoke tužilačke funkcije;
- ✓ dvije visoke sudske funkcije;
- ✓ tri ili pet članova (zavisno od toga koje je preduzeće) Odbora direktora u privrednim društvima u kojima država ima najmanje 33% udjela u vlasništvu;
- ✓ direktor Centralnog depozitarnog klirinškog društva.

Ova vrsta provjere biće započeta u III kvartalu 2025.

Agencija je u I kvartalu 2025. okončala dva preostala postupka **dodatne provjere** započete 2024. godine i u oba izvještaja su utvrđene nepravilnosti.

Upravni postupci

Agencija je u I kvartalu 2025. **pokrenula 11 upravnih postupaka** u oblasti prijave prihoda i imovine. **Okončan je 31 postupak** (svi iz prethodnog perioda). Donijete su **24 odluke u kojima je utvrđeno kršenja zakona**.

Osnov pokretanja upravnog postupka	Broj pokrenutih u. postupaka po službenoj dužnosti	Broj okončanih u. postupaka po službenoj dužnosti (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja u predmetima po službenoj dužnosti	Broj pokrenutih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/nn lica	Broj okončanih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/nn lica (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja po zahtjevima
Podnošenje izvještaja o prihodima i imovini sa netačnim i nepotpunim podacima	-	14	11 (78,6%)	7	10	8 (80%)
Nepodnošenje redovnog godišnjeg izvještaja o prihodima i imovini u zakonskom roku	2	2	1 (50%)	2	5	4 (80%)
UKUPNO	2	16	12 (75%)	9	15	12 (80%)

Administrativne sankcije³

Organi vlasti su nakon okončanih upravnih postupaka, u dijelu provjere prihoda i imovine, u I kvartalu 2025. dostavili **dva odgovora na odluke iz 2024. godine**:

- u jednom predmetu izrečena disciplinska mjera - opomena;
- u drugom predmetu je organ vlasti obavijestio Agenciju da je javni funkcioner za kojeg je donesena odluka (nedostavljanje tačnih i potpunih podataka u izvještajima o prihodima i imovini) razriješen gotovo devet mjeseci prije donošenja Odluke ASK.

Prekršajni postupci

Zbog kršenja odredaba ZSK koje se odnose na obavezu **podnošenja izvještaja o prihodima i imovini**, Agencija je u I kvartalu 2025. nadležnim sudovima za prekršaje podnijela **37 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka**.

Tokom izvještajnog perioda, pred nadležnim sudovima za prekršaje **okončan je 331 prekršajni postupak** (uključujući i one iz prethodnih godina), od čega su u **svega 30 % izrečene sankcije**. Ukupan iznos novčanih kazni je **5.000€**.

Osnov podnošenja zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka	Broj pokrenutih prekršajnih postupaka	Broj okončanih postupaka (uključujući postupke iz prethodnih godina)	Broj postupaka u kojima su izrečene sankcije	Procenat postupaka u kojima su izrečene sankcije	Iznos novčanih kazni
Nedostavljanje redovnog godišnjeg izvještaja o prihodima i imovini	-	159	61 (19 nk; 42 op)	38,4%	2.800€
Nedostavljanje izvještaja o prihodima i imovini u roku od 30 dana po stupanju na javnu funkciju	12	42	18 (4 nk; 14 op)	43%	650€
Neobavještavanje Agencije o prestanku javne funkcije u roku od 30 dana	22	-	-	-	-
Nedostavljanje izvještaja o prihodima i imovini u roku od 30 dana po prestanku funkcije	-	37	9 (1 nk; 8 op)	24,3%	150€
Nedostavljanje izvještaja o prihodima i imovini godinu/dvije po prestanku javne funkcije	-	81	4 (2 nk; 2 op)	5%	750 €
Neobavještavanje ASK od strane javnog funkcionera o prelasku na drugu javnu funkciju u roku od 30 dana	-	2	-	-	-
Podnošenje izvještaja o prihodima i imovini sa netačnim i nepotpunim podacima	2	9	7 (2 nk; 5 op)	78%	650€
Nedostavljanje izvještaja o prihodima i imovini u slučaju uvećanja imovine preko 10.000€	1	1 ⁴	-	-	-
UKUPNO	37 zahtjeva	331	99 (28 novčanih kazni, 71 opomena)	30%	5.000€

³ Povrede odredaba ZSK utvrđene konačnom, odnosno pravosnažnom Odlukom, smatraju se nesavjesnim vršenjem javne funkcije, o čemu ASK obavještava organ vlasti u kojem javni funkcioner vrši javnu funkciju, kao i organ nadležan za izbor, imenovanje, odnosno postavljenje javnog funkcionera, radi izricanja administrativnih sankcija, o čemu je organ dužan da informiše ASK.

⁴ Ovaj postupak je okončan po prekršajnom nalogu koji je Agencija izdala 2024, a u kojem je traženo sudsko odlučivanje, nakon čega je sud obustavio postupak.

I kvartalni izvještaj o radu ASK u 2025.

Registar politički eksponiranih lica

Agencija je u julu 2024, u skladu sa čl. 55 stav 4 Zakona o sprečavanju pranja novca i finansiranja terorizma, **počela sa vođenjem Registra politički eksponiranih lica**. Naime, član 54 pomenutog zakona propisuje da su obveznici tog zakona dužni da prije zasnivanja poslovnog odnosa sa klijentom provjere u Registru da li je klijent, njegov zakonski zastupnik, ovlašćeno lice ili stvarni vlasnik klijenta politički eksponirano lice.

U I kvartalu 2025. Agenciji je dostavljeno **16 obrazaca politički eksponiranih lica** (13 od strane politički eksponiranih lica i 3 od strane organa vlasti/političkih subjekata).

1.3. OSTALE AKTIVNOSTI

U I kvartalu 2025. godine predstavnici ASK održali su **dvije obuke** koje su obuhvatile i oblast prijave prihoda i imovine **za novoimenovane javne funkcionere** u opštinama Budva i Berane.

2. KONTROLA FINANSIRANJA POLITIČKIH SUBJEKATA I IZBORNIH KAMPANJA

2.1. SVRHA I OPIS

Zakon o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja (ZFPSIK) predstavlja pravni okvir kojim se reguliše način sticanja i obezbjeđivanja finansijskih sredstava za redovan rad i izbornu kampanju političkih subjekata, zabrane i ograničenja raspolaganja državnom imovinom, fondovima i javnim ovlašćenjima u toku kampanje i kontrola, nadzor i revizija finansiranja i finansijskog poslovanja političkih subjekata u svrhu ostvarivanja zakonitosti i javnosti njihovog poslovanja. Svrha rada *Odsjeka za sprovođenje mjera kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja* je da doprinese jačanju integriteta političkih subjekata i izbornih kampanja kroz transparentno finansiranje i odgovornu upotrebu javnih resursa.

2.2. REZULTATI RADA



Po svim osnovima rada Agencije u oblasti kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja, **ASK je izvršila kontrolu 1.050 dostavljenih izvještaja** od strane obveznika ZFPSiK o redovnom radu i u toku izbornih kampanja za lokalne izbore u opštinama Berane, Nikšić i Herceg Novi. Agencija je, radi dostavljanja izvještaja u roku, kao i kod uočenih tehničkih nepravilnosti, uputila ukupno **118 upozorenja** organima vlasti i političkim subjektima, na koja su **svi pozitivno reagovali**.

Do kraja I kvartala **registrovano je ukupno 76 nepravilnosti/kršenja Zakona** vezano za redovan rad obveznika ili tokom izborne kampanje. Agencija je pokrenula ukupno **46 prekršajnih i 4 upravna postupka**. Pored toga, ASK je **nadležnoj Upravnoj inspekciji na dalje postupanje prosljedila četiri zaključka predsjednika Opštine Nikšić**, na osnovu kojih su isplaćene četiri jednokratne pomoći licima koja imaju prebivalište na teritoriji druge opštine, suprotno propisima. Takođe, izvršeno je **37 kontrola poštovanja zabrana i ograničenja** obveznika u toku izborne kampanje.

Izvještaji i obavještenja političkih subjekata o redovnom radu

Prema članu 48 ZFPSiK, politički subjekti su dužni da **završni račun i godišnji konsolidovani finansijski izvještaj** podnesu Agenciji, Državnoj revizorskoj instituciji (DRI) i Poreskoj upravi, **najkasnije do 31. marta** tekuće za prethodnu godinu, dok su prema članu 15 stav 3 Zakona u obavezi da do **31. januara** dostave **Odluku o visini članarine**.

U I kvartalu 2025. Agenciji su dostavljena **53 godišnja konsolidovana finansijska izvještaja za 2024.** i **49 odluka o visini članarine za 2025.**

Kategorije dostavljenih izvještaja/obavještenja		Broj dostavljenih izvještaja	Broj evidentiranih obveznika
Godišnji konsolidovani izvještaj za 2024.	Dostavljeni u roku	53	77
Odluke o visini članarine za 2025.	Dostavljeni u roku	53 ⁵	79
	Naknadno dostavljeni	4	

⁵ U ovaj broj uračunato je i osam odluka o visini članarine za 2025. koje su politički subjekti dostavili u decembru 2024.

S tim u vezi, **upućeni su dopisi DRI-u i Poreskoj upravi** za dostavljanje spiska ispunjavanja obaveze dostavljanja godišnjeg konsolidovanog finansijskog izvještaja za 2024. Nakon dobijanja povratnih informacija, **biće sačinjen izvještaj o izvršenom nadzoru i predloženo pokretanje prekršajnih postupaka.**

Zbog nedostavljanja Odluke o visini članarine za 2025, **inicirano je pokretanje prekršajnih postupaka za 26 političkih subjekata.**

Odluke organa vlasti o visini budžetskih sredstava za finansiranje redovnog rada političkih subjekata

Agencija je izvršila nadzor nad sprovođenjem člana 15 stav 6 ZFPSiIK, kojim se propisuje obaveza za Ministarstvo finansija i 25 organa lokalne uprave nadležnih za poslove finansija da, najkasnije do 31. januara, donesu i objave Odluku o visini budžetskih sredstava za finansiranje redovnog rada političkih subjekata.

U izvještajnom periodu, Agenciji je dostavljeno **29 odluka o visini budžetskih sredstava** za finansiranje redovnog rada političkih subjekata, kao i **29 odluka o finansiranju rada ženskih organizacija** u političkim subjektima.⁶

Ukupna budžetska sredstva za finansiranje rada političkih subjekata za 2025. iznose **12.285.214,88€** od čega za:

- ✓ finansiranje redovnog rada političkih subjekata **11.159.428,86€**;
- ✓ finansiranje rada ženskih organizacija **1.125.786,02€**.

Izbori 2024/2025.

U I kvartalu 2025. Agencija je **kontrolisala izborne kampanje u tri jedinice lokalne samouprave**: Berane (raspisani: 5. oktobra, održani: 8. decembra)⁷, Nikšić i Herceg Novi (raspisani: 22. januara, održani 13. aprila).

U skladu sa razvijenim metodologijama, a na osnovu usvojenog **Plana kontrole i nadzora za izbornu kampanju za izbor odbornika u skupštinama opština Herceg Novi i Nikšić**,⁸ Agencija je vršila suštinsku kontrolu političkih subjekata, njihovih aktivnosti, prikupljenih i utrošenih sredstava u toku kampanje, te kontrolu poštovanja propisanih zabrana i ograničenja upotrebe javnih resursa u kampanji od strane obveznika Zakona.

Nakon izvršene analize i kontrole, u cilju obezbjeđivanja transparentnosti izborne kampanje, ASK je proaktivno **na svojoj internet stranici objavljivala sva dokumenta o finansiranju kampanja i upotrebi javnih resursa** - u okviru posebnih linkova/banera objavljivani su detaljni podaci i tabelarni prikazi iz izvještaja

⁶ Opština Kotor je 31.01.2025. obavijestila Agenciju da nije donijela Odluku o visini budžetskih sredstava namijenjenih za finansiranje redovnog rada političkih subjekata za 2025, imajući u vidu da lokalni izbori u Opštini Kotor, održani u septembru 2024. još nisu okončani, pa samim tim nije usvojen Budžet za 2025, koji donosi SO, a nijesu donijeli ni Odluku o privremenom finansiranju, jer je predsjedniku Opštine istekao mandat 31.10.2024. Takođe, Ministarstvo finansija, Glavni grad Podgorica i Opština Budva nijesu usvojili Budžet za 2025. do 31.01.2025. i donijeli su Odluku o visini budžetskih sredstava za finansiranje redovnog rada političkih subjekata za period 01.01.-31.03.2025. Nakon usvajanja Budžeta donijeli su nove odluke. Takođe, Opština Herceg Novi je donijela odluke suprotno čl. 13 i 14 Zakona, zbog čega je upućen zahtjev da se odluke koriguju i usklade sa Zakonom, nakon čega je Opština Herceg Novi obavijestila Agenciju da su izmijenili odluke i da su iste objavljene na internet stranici Opštine.

⁷ Iako su izbori u Beranama održani u 2024, politički subjekti su izvještaje o troškovima izborne kampanje dostavljali do 9. januara, nakon čega je i vršena njihova kontrola.

⁸ https://www.antikorupcija.me/media/documents/plan_kontrole_fkKo4gv.pdf

političkih subjekata i organa vlasti. Dostupnost tih dokumenata omogućila su javnosti potpun uvid u upotrebu javnih resursa kako bi u slučaju bilo kakve sumnje u zloupotrebe mogli da podnesu prigovor.

Posebno su intenzivirane aktivnosti na planu informisanja javnosti i obveznika ZFPSiIK o preduzetim aktivnostima, rezultatima izvršenih kontrola, kao i obavezama političkih subjekata i organa vlasti tokom izborne kampanje (putem saopštenja, objava na društvenim mrežama, izjava za medije...).

Transparentnost finansiranja političkih subjekata u toku izborne kampanje

Tokom I kvartala 2025. kontrolisano je ukupno **29 političkih subjekata**, učesnika na izborima (Berane – 10, Nikšić – 10, Herceg Novi - 9).

Politički subjekti dostavili su ukupno **17 izvještaja** u toku izbornih kampanja.

Kategorija dostavljenih izvještaja političkih subjekata u toku izbornih kampanja	Broj dostavljenih izvještaja
Privremeni izvještaji o troškovima izborne kampanje	-
Izvještaji o medijskom oglašavanju u izbornoj kampanji	-
Petnaestodnevni izvještaji o prilogima pravnih i fizičkih lica	13
Izvještaji o prikupljenim i utrošenim sredstvima u toku izborne kampanje	5 ⁹

Agencija je, radi dostavljanja izvještaja u roku, kao i kod uočenih tehničkih nepravilnosti, uputila **56 upozorenja političkim subjektima** na koja su svi politički subjekti **pozitivno reagovali**.

U skladu sa metodologijom, Agencija je iskontrolisala sve aktivnosti političkih subjekata u kampanji, na osnovu prikupljenih podataka i podataka iz konačnih izvještaja o troškovima¹⁰, koji iznose ukupno **105.884,35€**. Utvrđeno je **osam nepravilnosti**, kao i **24 nepravilnosti** u vezi sa članovima 16, 24, 27, 44, 50 i 54 ZFPSiIK.

Podaci iz izvještaja i uočene nepravilnosti u vezi sa izborima za odbornike u skupštinama opština Nikšić i Herceg Novi biće prikazani u II kvartalnom izvještaju, s obzirom na to da je rok za dostavljanje izvještaja o prikupljenim i utrošenim sredstvima 13. maj.

Zakonom su propisane obaveze i zabrane za **subjekte koji pružaju usluge medijskog oglašavanja** koje se odnose na dostavljanje cjenovnika u toku kampanje, kao i ugovora sklopljenih sa političkim subjektima u kampanji. U skladu sa tim, Agenciji su dostavljena **52 cjenovnika** i **22 ugovora**, koji su objavljeni na internet stranici ASK.

Upotreba javnih resursa u toku izborne kampanje

U kontekstu izbornih kampanja, za izbore u Nikšiću i Herceg Novom, kontrolisano je **119 organa vlasti** i **779 izvještaja** koje su dostavili Agenciji.

⁹ Izvještaji su dostavljeni za izbornu kampanju za izbor odbornika u SO Berane.

¹⁰ Podaci iz izvještaja dostavljenih za izbore u SO Berane.

Kategorija dostavljenih izvještaja organa vlasti i pravnih lica u toku izborne kampanje	Broj dostavljenih izvještaja u toku izborne kampanje
Sedmodnevni izvještaj o socijalnim i jednokratnim davanjima	45
Izvodi iz trezora i tekuća budžetska rezerva	54
Odluke o zapošljavanju sa pratećom dokumentacijom	683 ¹¹
Odluke o raspodjeli sredstava iz budžetske rezerve	17

Zbog uočenih nepravilnosti u izvještajima organa vlasti, Agencija je proaktivno **uputila 62 upozorenja**, nakon čega su **otklonjene nepravilnosti** ili je dopunjena dokumentacija.

S tim u vezi, Agencija je utvrdila:

- **17 kršenja** zbog **nedostavljanja ugovora o zapošljavanju u zakonskom roku**;
- **jedno kršenje** zbog **isplaćivanja jednokratne pomoći suprotno ZFPSiIK**;

Takođe, Upravnoj inspekciji su proslijeđena četiri zaključka predsjednika Opštine Nikšić, na osnovu kojih su **isplaćene četiri jednokratne pomoći licima koja imaju prebivalište na teritoriji druge opštine**, što je suprotno Odluci o pravima iz socijalne i dječje zaštite ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 045/17 od 27.10.2017). Nalaz kontrole Upravne inspekcije još uvijek nije dostavljen.

Agencija je izvršila i **37 postupaka kontrole poštovanja zabrana i ograničenja od strane organa vlasti** u toku izborne kampanje.

Kontrola poštovanja zabrana i ograničenja od strane organa vlasti

Kontrola ograničenja mjesečne potrošnje



Kontrola zabrane otpisa duga/mehanizacija i oprema



Kontrola organa vlasti na terenu



Upravni postupci

Agencija je u I kvartalu 2025. godine zaprimila **četiri prigovora zbog sumnji u kršenje ZFPSiIK**. U odnosu na **jedan prigovor, nije nađeno kršenje zakona**, dok je u odnosu na drugi postupak Agencija informisala podnosioca da je Agencija, u odnosu na navode iz prigovora, već prethodno sproveda postupak, izradila izvještaj o izvršenom nadzoru i **pokrenula prekršajni postupak**. Ostali postupci po prigovorima su u toku.

Takođe, **okončano je ukupno 8 upravnih postupaka pokrenutih u ovoj oblasti u prethodnom periodu** (1 po službenoj dužnosti, 7 po prigovorima), od kojih je **u tri utvrđeno kršenje zakona**.

¹¹ Pored tog broja, Agenciji je dostavljeno i 140 ugovora o djelu, kao i 142 ugovora o dopunskom radu, koje organi vlasti nijesu bili u obavezi da dostavljaju. Sva pristigla dokumentacija objavljena je na internet stranici Agencije.

Prekršajni postupci

Zbog kršenja odredaba ZFPSiIK, Agencija je u I kvartalu 2025. nadležnim sudovima za prekršaje podnijela 46 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka.

Tokom izvještajnog perioda, **okončan je 51 postupak** (uključujući i one iz prethodnih godina), od čega su u **43,1% izrečene sankcije**. Ukupan iznos novčanih kazni je **1.810€**.

Osnov pokretanja prekršajnog postupka	Broj pokrenutih postupaka	Broj okončanih postupaka (uključujući postupke iz prethodnih godina)	Broj postupaka u kojima su izrečene sankcije	Procenat kažnjivosti	Iznos novčanih kazni
Nedonošenje Odluke o visini članarine za tekuću godinu u zakonskom roku od strane političkog subjekta	19	2	-		
Nedostavljanje završnog računa i godišnjeg konsolidovanog izvještaja od strane političkog subjekta organu uprave nadležnom za vođenje jedinstvenog registra poreskih obveznika, Državnoj revizorskoj instituciji i ASK-u	-	4	-	-	-
Nedostavljanje odluka o zapošljavanju od strane organa vlasti tokom izborne kampanje u zakonskom roku	21	22	11 (6 nk; 5 op)	50%	1.050€
Prekoračenje mjesečne potrošnje od strane budžetskih potrošačkih jedinica u toku izborne kampanje	-	10	4 (3 nk; 1 op)		550€
Nedostavljanje privremenog izvještaja o troškovima izborne kampanje od strane političkog subjekta za izbornu kampanju pet dana prije održavanja izbora	-	3	3 op.	100%	-
Nedostavljanje Agenciji izvještaja o porijeklu, visini i strukturi prikupljenih i utrošenih sredstava iz javnih i privatnih izvora za izbornu kampanju sa pratećom dokumentacijom (od strane političkog subjekta)	1	2	2 (1 nk; 1 op)	100%	210€
Neodređivanje odgovornog lica za namjensko trošenje sredstava i za podnošenje izvještaja u izornoj kampanji i neotvaranje posebnog žiro računa najkasnije narednog dana od potvrđivanja izborne liste	-	1	1 op.	100%	-
Neobjavljivanje Agenciji od strane političkog subjekta u roku od tri dana od dana određivanja odgovornog lica za namjensko trošenje sredstava i za podnošenje izvještaja	1	1	-	-	-
Nezatvaranje posebnog žiro računa u roku od 90 dana od dana objavljivanja konačnih rezultata izbora	1	-	-	-	-
Nedostavljanje izvještaja o medijskom oglašavanju u izornoj kampanji u roku od sedam dana prije održavanja izbora	-	2	1 op.	50%	-
Korišćenje prostorija državnog organa čiji je vlasnik država za pripremu i realizaciju aktivnosti izborne kampanje, a isti uslovi nisu obezbijeđeni svim učesnicima u kampanji	1	-	-	-	-
Neuređivanje svojim aktima načina vršenja unutrašnje kontrole i finansijskog poslovanja od strane političkog subjekta	2	-	-	-	-
Nedostavljanje Agenciji analitičkih kartica i izdatih putnih naloga u toku izborne kampanje od strane organa vlasti	-	1	-	-	-
UKUPNO	46	51	22 (10 novčanih kazni; 12 opomena)	43,1%	1.810€

2.3. OSTALE AKTIVNOSTI

Tokom I kvartala 2025:

- ✓ Objavljeni su izvještaji o sprovedenom nadzoru izborne kampanje u Budvi i Beranama;¹²

¹² https://www.antikorupcija.me/media/documents/Izvje%C5%A1taj_o_sprovedenom_nadzoru_Budva.pdf

https://www.antikorupcija.me/media/documents/Izvje%C5%A1taj_o_sprovedenom_nadzoru_u_toku_izborne_kampanje_za_izbore_u_SO_Berane_odr%C5%BEanim_08.12.2024.godine.pdf

- ✓ U susret redovnim lokalnim izborima u Nikšiću i Herceg Novom, predstavnici Agencije su organizovali **niz sastanaka sa lokalnim vlastima i institucijama u ovim opštinama kako bi ih detaljno upoznali sa obavezama, ograničenjima i zabranama tokom izborne kampanje**. Sastanci su održani u Opštini Nikšić, Opštini Herceg Novi, Specijalizovanoj bolnici za plućne bolesti „Dr Jovan Bulajić“ (Brezovik) i Javnoj zdravstvenoj ustanovi Dom zdravlja Herceg Novi. Fokus je bio na primjeni propisa koji regulišu finansiranje kampanje, zabranu zloupotrebe javnih resursa i pravila koja se odnose na funkcionersku kampanju.



- ✓ Predstavnici Agencije održali su **više sastanaka sa domaćim i međunarodnim partnerima** u vezi sa izazovima i mogućnostima u okviru **tekućeg procesa izborne reforme** i to sa: skupštinskim Odborom za sveobuhvatnu izbornu reformu, kao i predstavnicima Međunarodne fondacije za izborne sisteme (IFES). Takođe, predstavnica ASK je članica Radne grupe Vlade CG za izradu analize ZFPSiIK.

3. SPREČAVANJE SUKOBA JAVNOG I PRIVATNOG INTERESA U VRŠENJU JAVNIH FUNCIIJA/POŠTOVANJE OGRANIČENJA U VRŠENJU JAVNIH FUNCIIJA

3.1. SVRHA I OPIS

Sukob interesa u vršenju javne funkcije postoji kada privatni interes javnog funkcionera utiče ili može uticati na njegovu nepristrasnost u vršenju javne funkcije, kao i u drugim situacijama koje mogu dovesti do sukoba interesa. Javni funkcioner je dužan da funkciju vrši na način da javni interes ne podredi privatnom, kao i da ne izazove sukob interesa u vršenju javne funkcije. Zakonske odredbe o sukobu interesa u vršenju javne funkcije imaju za cilj da spriječe da dođe do situacija sukoba interesa, kao i da rješavaju i upravljaju sukobom interesa kada do takvih situacija dođe. Takođe, ZSK propisuje i ograničenja u vršenju javnih funkcija, koja se odnose na vršenje nespojivih funkcija, obavljanje dužnosti u privrednim društvima, članstvo u radnim tijelima i primanje naknada, zaključivanje ugovora o uslugama, kao i ograničenja po prestanku javne funkcije.

Agencija utvrđuje postojanje sukoba interesa i ograničenja u vršenju javne funkcije i preduzima mjere za njihovo otklanjanje, kroz preventivno djelovanje u postupcima po zahtjevima za davanje Mišljenja. Naime, javni funkcioner je dužan da preduzme mjere radi rješavanja sukoba interesa ili poštovanja ograničenja u vršenju javne funkcije, kao i da sumnju o postojanju sukoba interesa i ograničenja prijavi Agenciji, koja o tome daje Mišljenje, obavezujuće za javnog funkcionera. Takođe, zahtjev za davanje Mišljenja o postojanju ograničenja po prestanku javne funkcije, može podnijeti i javni funkcioner kome je prestala funkcija.

Mišljenja se prije svega odnose na situacije u kojima može da se nađe javni funkcioner u toku vršenja javne funkcije: sukob interesa i izuzeće u raspravi i odlučivanju, ograničenja u vršenju funkcija, obavljanje nespojivih funkcija, dužnosti i poslova, članstvo u organima upravljanja i nadzornim organima, članstvo u radnim tijelima, primanje naknada, kao i na ograničenja po prestanku funkcije, zaključenje ugovora, primanje sponzorstava i donacija, status javnih funkcionera.

3.2. REZULTATI RADA



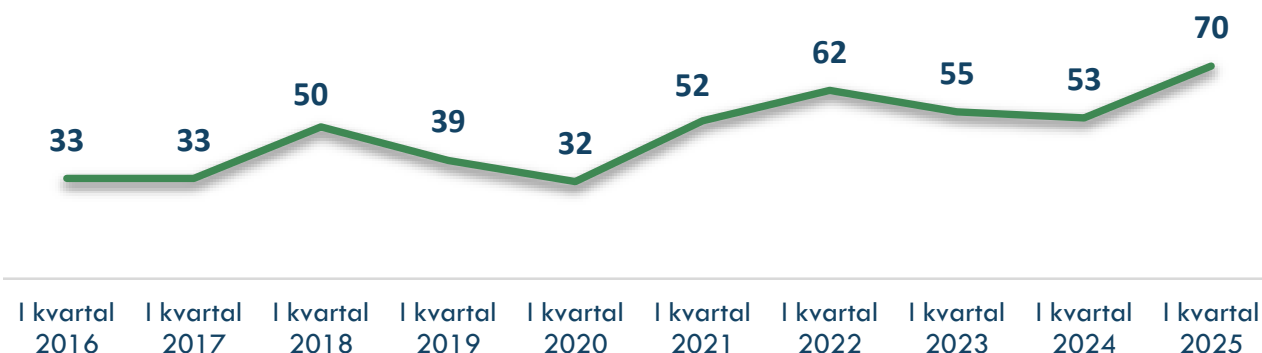
U domenu sprečavanja sukoba interesa i poštovanja ograničenja u vršenju javnih funkcija, ASK je u I kvartalu, postupajući po svim primljenim zahtjevima, dala **70** mišljenja, najviše posmatrano na nivou prvog kvartala od osnivanja ASK. U **15** mišljenja je konstatovano da postoji ograničavajući faktor u odnosu na navode iz zahtjeva. Na osnovu datih mišljenja podneseno je **10 ostavki** javnih funkcionera na funkcije ili dužnosti nespojive sa javnom funkcijom, dok je na osnovu Odluke ASK u kojoj je utvrđeno kršenje ZSK u ovoj oblasti podnijeta **1 ostavka**.

Radi unapređenja informisanosti javnih funkcionera i dosljedne primjene pravila o sprečavanju sukoba interesa, ASK je tokom I kvartala izradila i objavila Upitnik sa najčešćim pitanjima i odgovorima iz ove oblasti. Uz ekspertsku podršku, izrađen je i nacrt Smjernica za utvrđivanje sukoba interesa javnih funkcionera.

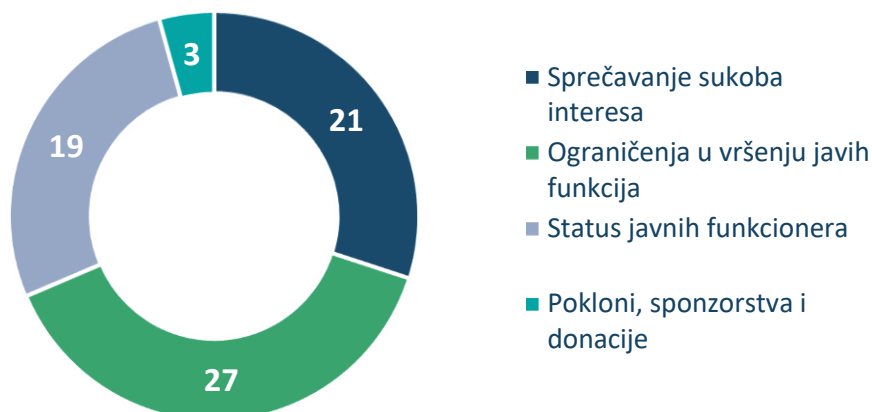
Davanje mišljenja u cilju sprečavanja sukoba interesa i poštovanja ograničenja u vršenju javnih funkcija

Agencija je u I kvartalu 2025, postupajući po svim primljenim zahtjevima, dala **70** mišljenja u oblasti sprečavanja sukoba interesa i ograničenja u vršenju javnih funkcija - najviše posmatrano na nivou prvog kvartala od osnivanja ASK.

Broj datih mišljenja



Broj datih mišljenja po oblastima



Od ukupnog broja datih mišljenja u I kvartalu 2025. godine:

- **u 15 je konstatovano da postoji ograničavajući faktor** u odnosu na navode iz zahtjeva za davanje mišljenja;
- **u 26 je konstatovano da nema ograničavajućeg faktora u odnosu na navode iz zahtjeva;**
- **10** mišljenja odnosilo se na članstvo javnih funkcionera u organima upravljanja i nadzornim organima javnog preduzeća, javne ustanove ili drugog pravnog lica, gdje je konstatovano da javni funkcioner može biti član navedenih organa upravljanja ili nadzornih organa, ali da po osnovu navedenog članstva ne može ostvariti prihod ili drugu naknadu;
- **19** mišljenja se odnosilo na status javnih funkcionera shodno članu 3 ZSK.



Sva mišljenja se objavljuju i na internet stranici ASK,¹³ čime se javnost detaljno informiše o njihovom sadržaju. Ovaj transparentan pristup omogućava i drugim javnim funkcionerima da se upoznaju s praksom Agencije u ovoj oblasti. Objavljena mišljenja predstavljaju svojevrsan katalog tumačenja, odnosno „dobru praksu“ i preporuke **kako bi javni funkcioner trebalo da se ponaša u istim ili sličnim situacijama**, čime se dodatno jača preventivna uloga ASK.

Takođe, ASK je tokom I kvartala izradila i **Upitnik sa najčešćim pitanjima i odgovorima** iz oblasti sprečavanja sukoba interesa i ograničenja u vršenju javnih funkcija, koji je **objavljen na internet stranici Agencije**.¹⁴ Kroz navedeni upitnik javni funkcioneri se mogu informisati u odnosu na situacije eventulanog sukoba interesa i kako postupati da se ne bi našli u situaciji sukoba interesa ili ograničenja u vršenju javnih funkcija. Najčešća pitanja i odgovori **promovisani su i na Instagram nalogu Agencije**.

U skladu sa obavezama predviđenim Akcionim planom za sprovođenje Strategije za borbu protiv korupcije 2024-2028, Agencija je, uz ekspertsku podršku, izradila **nacrt Smjernica za utvrđivanje sukoba interesa javnih funkcionera**.

Upravni postupci

Agencija je u I kvartalu 2025. **pokrenula 27 upravnih postupaka** u oblasti sprečavanja sukoba interesa/ograničenja u vršenju javnih funkcija.

Okončano je devet postupaka (8 iz prethodnog perioda). Donijete su **četiri odluke u kojima je utvrđeno kršenje zakona**.

Osnov pokretanja upravnog postupka	Broj pokrenutih u. postupaka po službenoj dužnosti	Broj okončanih u. postupaka po službenoj dužnosti (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja u predmetima po službenoj dužnosti	Broj pokrenutih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/nn lica	Broj okončanih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/nn lica (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja po zahtjevima
Sukob interesa	2	3	2	19	6	2
Ograničenja u vršenju javnih funkcija	-	-	-	4	-	-
UKUPNO	4	3	2 67%	23	6	2 33,3%

¹³ <https://www.antikorupcija.me/me/sukob-interesa/misljenja/>

¹⁴ <https://www.antikorupcija.me/me/sukob-interesa/2002161737-q/>

Administrativne sankcije

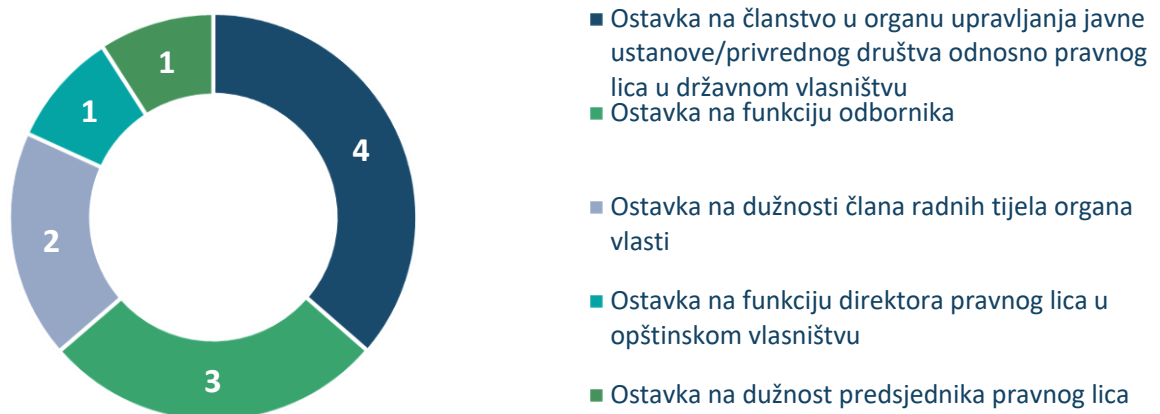
Jedan organ vlasti je tokom I kvartala 2025, u odnosu na odluku ASK iz 2024. u kojoj je utvrđeno da je javni funkcioner prekršio ZSK u dijelu ograničenja u vršenju javnih funkcija, dostavio odgovor da je izrečena **izrečena disciplinska mjera – opomena**.

Ostavke na osnovu Mišljenja/Odluka Agencije

U I kvartalu 2025. godine, na osnovu datih mišljenja i odluka ASK, **podnijeto je 11 ostavki javnih funkcionera na funkciju, odnosno dužnost nespojivu sa javnom funkcijom:**

- 10 ostavki na osnovu mišljenja;
- 1 na osnovu odluke.

Struktura podnesenih ostavki



Povećan broj zahtjeva za davanje Mišljenja u cilju izbjegavanja situacija potencijalnog sukoba interesa, te poštovanje mišljenja ASK, ukazuju na određeno jačanje svijesti javnih funkcionera i odgovornosti organa vlasti u pogledu poštovanja obaveza propisanih ZSK-om.

Prekršajni postupci

Zbog kršenja odredaba ZSK koje se odnose na oblast **ograničenja u vršenju javnih funkcija** Agencija je nadležnom sudu za prekršaje podnijela **dva zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka**, u kojima je **traženo oduzimanje imovinske koristi stečene izvršenjem prekršaja**.

Takođe, pred nadležnim sudovima su **okončana četiri postupka** po zahtjevima ASK iz prethodne godine - izrečene su **dvije opomene**, dok su dva postupka, u kojima je ASK tražila i oduzimanje imovinske koristi, obustavljena.

Izvodi iz evidencije Agencije

U skladu sa čl. 45 ZSK, javni funkcioner koji je razriješen javne funkcije zbog povrede ZSK ne može vršiti javnu funkciju i poslove državnog službenika u periodu od četiri godine od dana razrješenja. U cilju zakonitog imenovanja javnih funkcionera, organi vlasti su, prije postupka izbora/imenovanja, dužni da o tome zatraže Izvode iz evidencija Agencije. S tim u vezi, **32 organa vlasti** su u I kvartalu 2025, prije postupka izbora/imenovanja, zahtijevala izvode iz evidencije Agencije za **162 lica**. Agencija je u navedenim slučajevima konstatovala da **predloženi kandidati nijesu razrješavani s javne funkcije zbog povrede odredaba ZSK**.

Takođe, u skladu sa članom 16a Uredbe o Vladi Crne Gore, Generalni sekretarijat Vlade Crne Gore Agenciji upućuje zahtjev za provjeru da li u odnosu na lice ima pokrenutih i okončanih postupaka zbog povrede odredaba zakona kojim se uređuje prevencija i sprečavanje korupcije, ukoliko je riječ o imenovanju savjetnika predsjednika Vlade, šefa Kabineta predsjednika Vlade, zamjenika šefa Kabineta predsjednika Vlade i savjetnika potpredsjednika Vlade. S tim u vezi, iz **Generalnog sekretarijata Vlade Crne Gore** su u izvještajnom periodu dostavljena **četiri zahtjeva za provjeru**. Agencija je:

- ✓ u dva slučaja konstatovala da su u odnosu na dva predložena kandidata pokrenuta i okončana dva postupka zbog povrede odredaba zakona kojim se uređuje prevencija i sprečavanje korupcije;
- ✓ u jednom slučaju konstatovala da je **vođen i okončan jedan postupak za predloženog kandidata**;
- ✓ u jednom slučaju konstatovala da **nijesu vođeni postupci za predloženog kandidata**.

3.3. OSTALE AKTIVNOSTI

U I kvartalu 2025. godine predstavnici ASK održali su **tri obuke** koje su obuhvatile i oblast sprečavanja sukoba interesa, za različite ciljne grupe (novoimenovani javni funkcioneri u opštinama Budva i Berane; predstavnici Ministarstva zdravlja).

4. KONTROLA PRIMLJENIH POKLONA, DONACIJA I ZAKLJUČENIH SPONZORSTAVA

4.1. SVRHA I OPIS

Primanje poklona, sponzorstava i donacija u državnim organima i drugim organima vlasti nosi sa sobom rizik od korupcije, te ZSK predviđa regulacije i u tom dijelu. Konkretno, primanje poklona, sponzorstava i donacija može ugroziti nezavisnost i nepristrasnost rada javnih funkcionera, državnih službenika i organa vlasti kojima su ti benefiti omogućeni. ZSK tako predviđa obavezu Agencije, kao centralnog antikorupcijskog tijela, da vodi, redovno ažurira i objavljuje na sajtu ASK katalog o svim primljenim poklonima, sponzorstvima i donacijama u državnim organima, u cilju obezbjeđivanja što većeg stepena transparentnosti, integriteta i povjerenja u rad organa vlasti.

Organi vlasti dužni su da izvode iz evidencije poklona koju vode, kao i pisane izvještaje o primljenim sponzorstvima i donacijama sa kopijom dokumentacije u vezi sa tim sponzorstvima ili donacijama, dostave Agenciji do kraja marta tekuće godine, za prethodnu godinu.

4.2. REZULTATI RADA

Djelujući preventivno, Agencija je blagovremeno **upućivala dopise i obavještenja organima vlasti o njihovoj zakonskoj obavezi** da podnesu izvode iz evidencije poklona i izvještaje o primljenim sponzorstvima i donacijama sa pratećom dokumentacijom, do kraja marta tekuće za prethodnu godinu. Takođe, Agencija je na svojoj internet stranici, kao i na nalogima na društvenim mrežama, objavila **infografik „Prijavljivanje prigodnih i protokolarnih poklona“**, u cilju podsjećanja organa vlasti i javnih funkcionera na ispunjavanje ove zakonske obaveze.

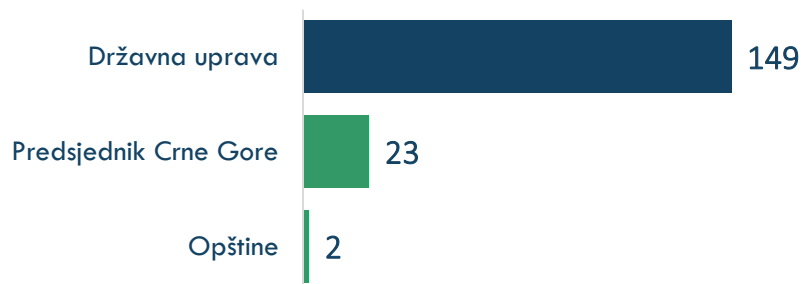
Tokom I kvartala 17 organa vlasti je prijavilo ukupno **174 primljena poklona**, 50 organa je prijavilo **406 sponzorstava**, dok su 273 organa vlasti prijavila ukupno **2.354 donacije**, čime je nastavljen **trend rasta broja prijavljenih donacija i sponzorstava**. Takođe, **za oko 78% je porastao broj organa koji su obavijestili Agenciju da nijesu primali poklone, sponzorstva i donacije u odnosu na prethodnu godinu**.



Pokloni

Agenciji su u **zakonskom roku** do kraja marta tekuće godine od strane **17 organa vlasti** prijavljena ukupno **174 poklona** primljena tokom 2024. godine.

Broj prijavljenih poklona po oblastima



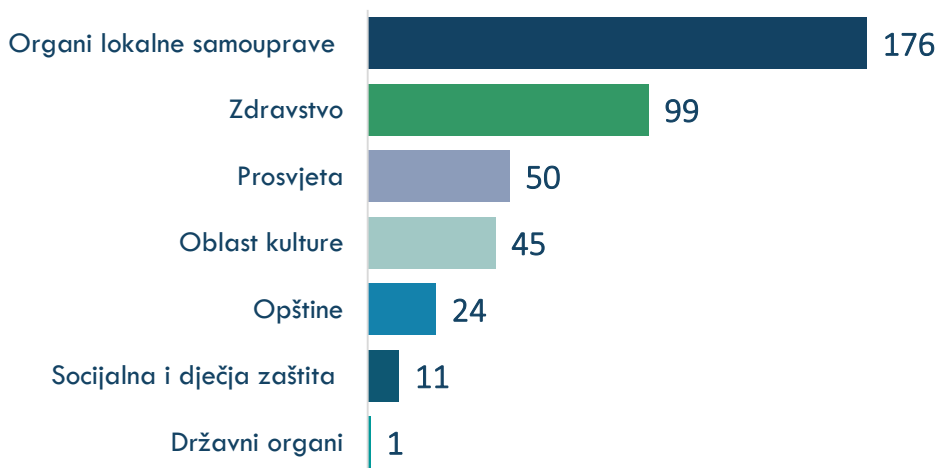
Najviše poklona je, kao i prethodnih godina, **protokolarne prirode (138)**, a riječ je o poklonima koje su javni funkcioneri primili prilikom međunarodnih susreta i koji uvijek, bez obzira na njihovu vrijednost, ostaju državna imovina. Takođe, prijavljena su **34 prigodna poklona** i **2 poklona koji se ne mogu odbiti ili vratiti**.

Najviše poklona prijavljeno je od strane Ministarstva vanjskih poslova (45).

Sponzorstva

U zakonskom roku do kraja marta tekuće godine od strane **50 organa vlasti** prijavljeno je ukupno **406 sponzorstava** iz 2024. godine.

Broj prijavljenih sponzorstava po oblastima

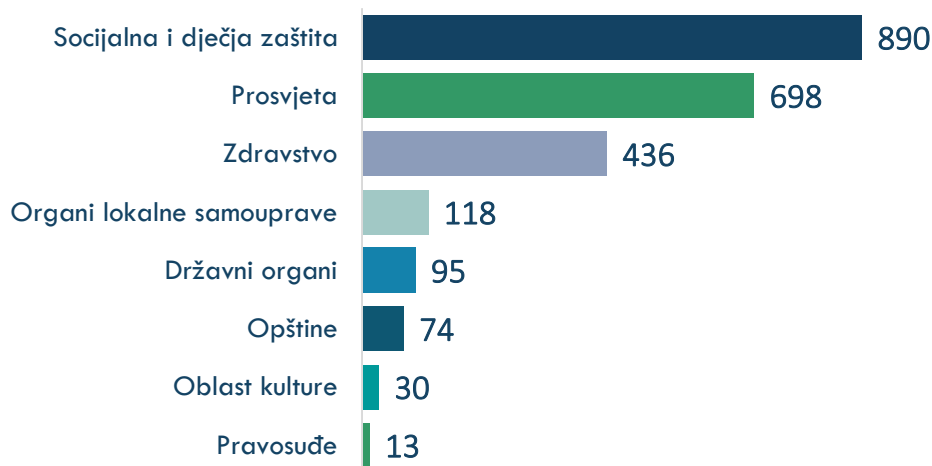


Najveći broj sponzorstava prijavljen je od strane Kliničkog centra Crne Gore (87).

Donacije

Takođe, u zakonskom roku Agenciji su do kraja marta tekuće godine od strane **273 organa vlasti** prijavljene ukupno **2.354 donacije**.

Broj prijavljenih donacija po oblastima



Najveći broj donacija je u oblasti socijalne i dječje zaštite (inventar i oprema za socijalnu i dječju zaštitu, igračke, novčana sredstva, novogodišnji paketići, uređenje igrališta i drugo), oblasti obrazovanja (školska oprema, knjige, školski pribor, novčana sredstva, adaptacija i renoviranje školskih prostorija, tehnička oprema za škole i slično) i u oblasti zdravstva (lijekovi i medicinska sredstva, medicinska oprema, dezinfekciona sredstva, medicinske uniforme, tehnička oprema, kancelarijska i druga oprema i slično).

Najveći broj donacija prijavljen je od strane JU Dječji dom Mladost - Bijela (278).

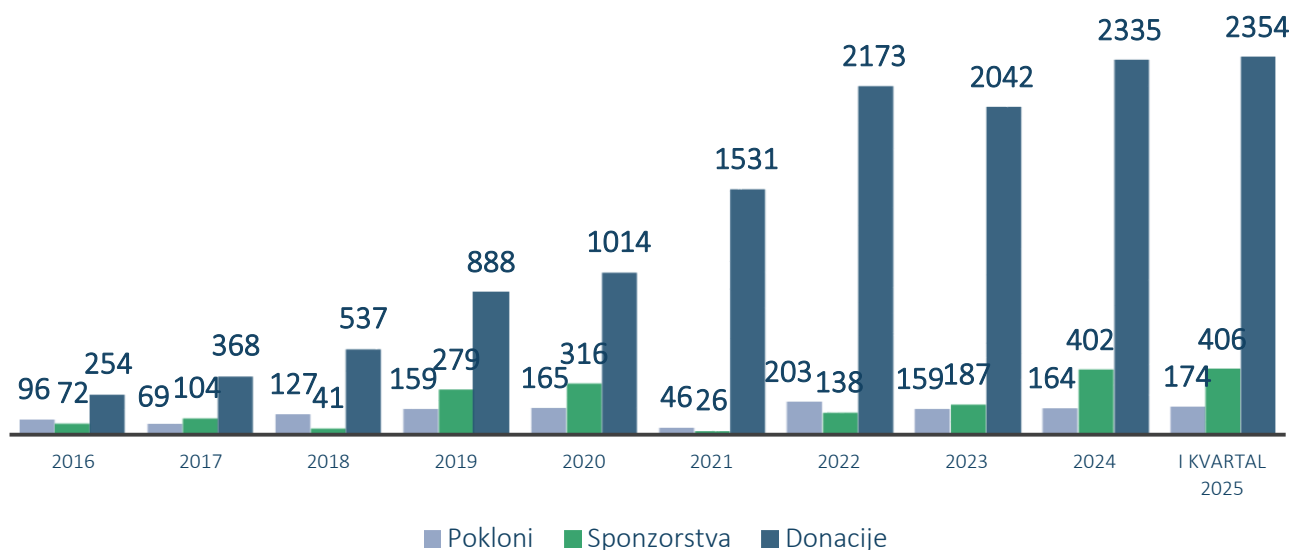
Ukupno **198 organa vlasti** na državnom i lokalnom nivou dostavilo je obavještenja da **nijesu primali poklone, sponzorstva i donacije** u toku 2024. godine.



Djelujući preventivno, Agencija je blagovremeno u I kvartalu 2025. **upućivala dopise i obavještenja organima vlasti o njihovoj zakonskoj obavezi** da podnesu izvode iz evidencije poklona i izvještaje o primljenim sponzorstvima i donacijama sa pratećom dokumentacijom, do kraja marta tekuće za prethodnu godinu. Takođe, Agencija je na svojoj internet stranici, kao i na nalogima na društvenim mrežama, objavila **infografik „Prijavljivanje prigodnih i protokolarnih poklona“**, u cilju podsjećanja organa vlasti i javnih funkcionera na poštovanje zakonom definisanog roka za prijavu poklona, te obavještanja o načinu prijave i vrstama poklona, ograničenjima prilikom primanja i raspolaganja poklonima, kao i sankcijama u slučaju kršenja zakona koji se odnosi na ovu oblast.

Tokom I kvartala 2025. nastavljen je **trend rasta broja prijavljenih donacija i sponzorstava**. Takođe, **za oko 78% je porastao broj organa koji su obavijestili Agenciju da nijesu primali poklone, sponzorstva i donacije** u odnosu na prethodnu godinu (111 organa).

Broj prijavljenih poklona, sponzorstava i donacija po godinama



Svi dostavljeni izvodi iz evidencije poklona i izvještaji o primljenim sponzorstvima i donacijama su **administrativno-tehnički provjereni i objavljeni na internet stranici ASK**,¹⁵ dok će se u II kvartalu na osnovu provjere dostavljenih izvještaja utvrđivati eventualne nepravilnosti.

Prekršajni postupci

Zbog kršenja odredbe ZSK koja propisuje obavezu organa vlasti da, do kraja marta tekuće godine za prethodnu godinu, Agenciji dostavi izvještaj o primljenim **donacijama i sponzorstvima** sa kopijom dokumentacije, pred nadležnim sudovima za prekršaje **okončana su tri predmeta** po zahtjevima za pokretanje prekršajnog postupka iz prethodne godine i **u dva su izrečene sankcije – opomene**.

5. POSTUPANJE PO PRIJAVAMA ZVIŽDAČA

5.1. SVRHA I OPIS

Efikasnim postupanjem po prijavama ugrožavanja javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije, zaštitom identiteta lica koja podnose prijave, kao i pravovremenim reagovanjem zakonskih obveznika, sprečava se nastanak posljedica koje mogu uzrokovati povredu ljudskih prava, materijalnu i nematerijalnu štetu po pojedinca, odnosno po državu.

U tom smislu, blagovremeno otkrivanje nezakonitih radnji i koordinisan rad svih nadležnih institucija predstavlja jedan od ključnih zadataka u sprečavanju korupcije.

¹⁵ <https://portal.antikorupcija.me:9343/acamPublic/poklonSearch.htm>
<https://portal.antikorupcija.me:9343/acamPublic/donacijaSearch.htm>

5.2. REZULTATI RADA



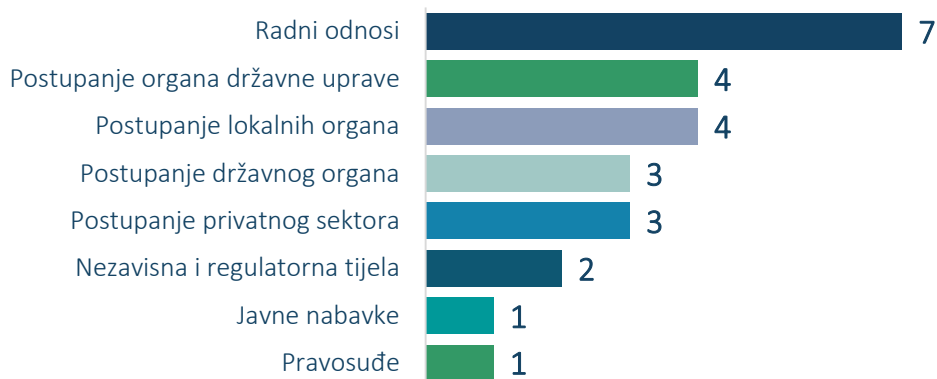
Agencija je u I kvartalu 2024. **nastavila intenzivan rad u oblasti postupanja po prijavama zviždača.**

Od ukupno **278 prijava zviždača** (25 prijava iz I kvartala 2025. i 253 iz prethodnih godina), ASK je **postupila po 46 - najviše od osnivanja institucije posmatrano na nivou prva tri mjeseca godine**. Naime, pred Agencijom je **okončan 31 postupak**, dok je **15 proslijeđeno** drugim institucijama na dalje postupanje (10 nadležnim tužilaštvima, 5 drugim nadležnim organima). Agencija je u **6 predmeta utvrdila postojanje ugrožavanja javnog interesa i dala niz preporuka** zakonskim obveznicima za unapređenje transparentnosti i otklanjanje korupcijskih rizika, u cilju jačanja odgovornosti institucija, i u krajnjem povećanja povjerenja građana u njihov rad.

Postupanje po prijavama o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije

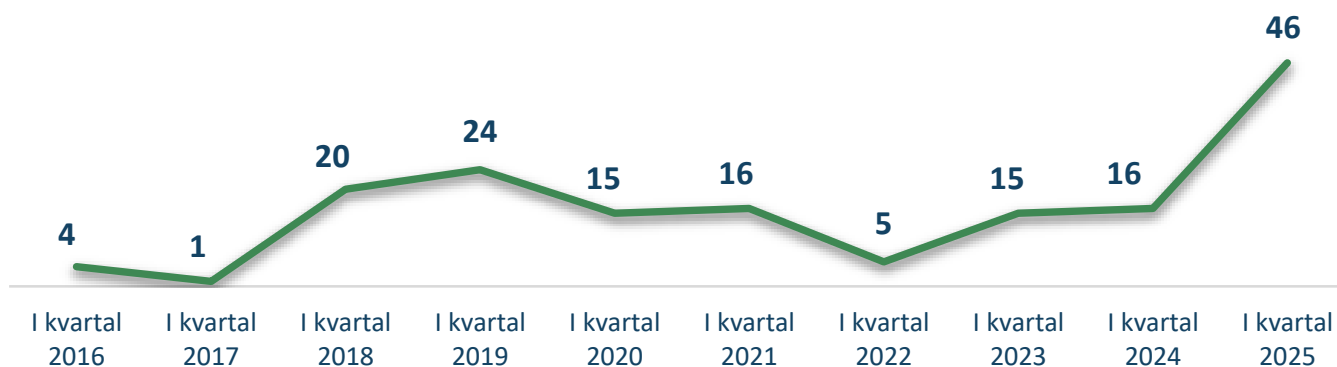
U I kvartalu 2025. godine Agencija je zaprimila **25 prijava zviždača**, od kojih **9 (36%) anonimno**.

Oblasti na koje se odnose prijave zviždača



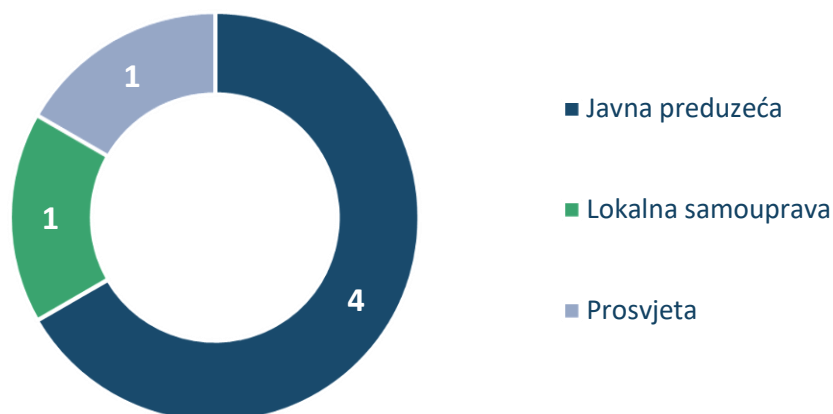
U I kvartalu 2025. u radu pred Agencijom bilo je **278 prijava zviždača**, uključujući **253 koje su prenijete iz prethodnih godina**. Od tog broja, Agencija je **postupila po 46 prijava zviždača** (31 postupak okončan pred Agencijom, 15 prijava proslijeđeno drugim institucijama na dalje postupanje), što je **najviše od osnivanja institucije posmatrano na nivou prva tri mjeseca godine**.

Broj prijava zviždača po kojima je postupljeno



Pred Agencijom je **okončan 31 postupak** po prijavama zviždača (svi iz prethodnog perioda), od kojih je **u šest (19,3%) utvrđeno postojanje ugrožavanja javnog interesa**.

Sistemi na koje se odnose utvrđena ugrožavanja javnog interesa



S tim u vezi, Agencija je dala ukupno **10 preporuka** zakonskim obveznicima za unapređenje transparentnosti i otklanjanje korupcijskih rizika, od kojih su:

- ✓ dvije realizovane;
- ✓ Rok za realizaciju osam preporuka dopijeva u narednom periodu.

Takođe, **realizovano je i 11 preporuka** koje je Agencija dala u prethodnom periodu.

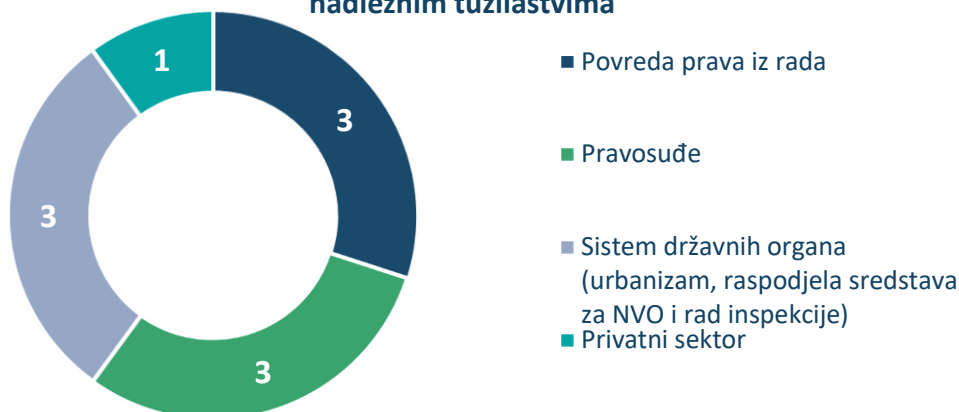
Agencija je u I kvartalu, u postupcima po prijavama zviždača, **uputila 35 zahtjeva za dostavljanje izjašnjenja i dokumentacije** zakonskim obveznicima na koje se odnose prijave.

Postupci ustupljeni nadležnim tužilaštvima/nadležnim organima

U izvještajnom periodu, **deset prijava zviždača je proslijeđeno nadležnim tužilaštvima**:

- ✓ četiri Specijalnom državnim tužilaštvu;
- ✓ šest osnovnim državnim tužilaštvima.

Oblasti na koje se odnose prijave zviždača proslijeđene nadležnim tužilaštvima



U vezi prijava proslijeđenih tužilaštvima, dostavljene su povratne informacije da su **tri prijave odbačene**.

Agencija je u izvještajnom periodu proslijedila **pet prijava drugim nadležnim institucijama**, za koje je u dva slučaja dostavljena povratna informacija, i to da su **u jednom postupku utvrđene nepravilnosti**, dok u drugom nisu.

Nadležne institucije kojima su ustupljeni predmeti	Broj proslijeđenih predmeta	Ishod		
		Utvrđene nepravilnosti	Nijesu utvrđene nepravilnosti	U toku
Nadležna ministarstva	2	-	-	2
Nadležne inspekcije	2	1	1	-
Javna preduzeća	1	-	-	1
UKUPNO	5	1	1	3

Zaštita zviždača

Tokom I kvartala 2025. **podniet je jedan** zahtjev za zaštitu zviždača, nakon čega je Agencija obavijestila podnosioca da je Agenciji prestala nadležnost za postupanje po zahtjevima za zaštitu, i **poučen je da zaštitu dalje može ostvariti pred nadležnim sudom**.

Nije bilo zahtjeva za obezbjeđivanje pravne, finansijske, psihološke i druge stručne pomoći zviždačima tokom sudskog postupka.

Prekršajni postupci

Zbog kršenja odredaba ZSK iz oblasti **prijava zviždača**, Agencija je u I kvartalu nadležnim sudovima za prekršaje podnijela **dva zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka** (zbog nedostavljanja Agenciji traženih podataka i dokumentacije). Zbog kršenja odredaba ZSK u ovoj oblasti, sudovi su okončali **dva postupka (obustava)**.

5.3. OSTALE AKTIVNOSTI

U I kvartalu 2025. godine:

- ✓ U skladu sa obavezama predviđenim nacionalnom Strategijom za borbu protiv korupcije 2024-2028, Agencija će je izradila **nacrt Analize prakse postupanja po prijavama zviždača dostavljenih ASK**;
- ✓ Proaktivno je izrađen i **nacrt Analize o prevenciji korupcije u zdravstvu**;
- ✓ Predstavnici ASK održali su **dvije obuke** na temu prijava i zaštite zviždača, za različite ciljne grupe (predstavnici Ministarstva zdravlja; rukovodioci i menadžeri integriteta iz 27 obrazovno-vaspitnih ustanova iz Podgorice i Danilovgrada);
- ✓ Predstavnice Agencije su učestvovala na **online info sesiji o postojećim mogućnostima u oblasti zaštite zviždača** u okviru Instrumenta tehničke podrške Evropske komisije;
- ✓ Predstavnice Agencije učestvovala su na **plenarnom online sastanku Mreže evropskih tijela za integritet i zviždače (NEIWE)** na temu analiza **Upitnika o zviždačima i njihovoj zaštiti**¹⁶, sačinjenog od strane svih članova ove međunarodne organizacije. Na sastanku su predstavnici šest podgrupa, uključujući podgrupu *Fleksibilnost u pogledu kanala prijavljivanja i zaštite* kojoj pripadaju predstavnici Agencije, razmijenili mišljenja, analize i preporuke. Cilj Upitnika je procjena nivoa zaštite i podrške koju članovi NEIWE pružaju podnosiocima prijava, kao i identifikacija najboljih praksi. Konačni rezultati analize navedenog Upitnika biće objedinjeni i predstavljeni u junu u Briselu, tokom 10. plenarnog zasijedanja Skupštine NEIWA.

¹⁶ Upitnik obuhvata sljedeće oblasti rada: anonimno prijavljivanje, fleksibilnost u vezi sa kanalima prijavljivanja i zaštitom, istraga nepravilnosti i zaštita zviždača, prenos predmeta drugim nadležnim organima, zaštita poverljivosti zviždača vs. pravo odbrane tokom istrage kao i kompilacija smjernica i dokumenata za podizanje svijesti.

6. DONOŠENJE I SPROVOĐENJE PLANOVA INTEGRITETA

6.1. SVRHA I OPIS

Plan integriteta je interni antikorupcijski dokument koji sadrži mjere za sprečavanje i otklanjanje mogućnosti za nastanak i razvoj različitih oblika koruptivnog i neetičnog ponašanja u okviru organa vlasti. Plan integriteta je rezultat samoprocjene izloženosti organa vlasti rizicima za nastanak i razvoj korupcije, kao i izloženosti etički i profesionalno neprihvatljivim postupcima.

6.2. REZULTATI RADA



Agenciji je u izvještajnom periodu dostavljeno **178 izvještaja o sprovođenju plana integriteta u 2024.** Rok za dostavljanje izvještaja je 15. april 2025. godine. Agencija je prekontrolisala i **administrativno-tehnički obradila sve dostavljene izvještaje.**

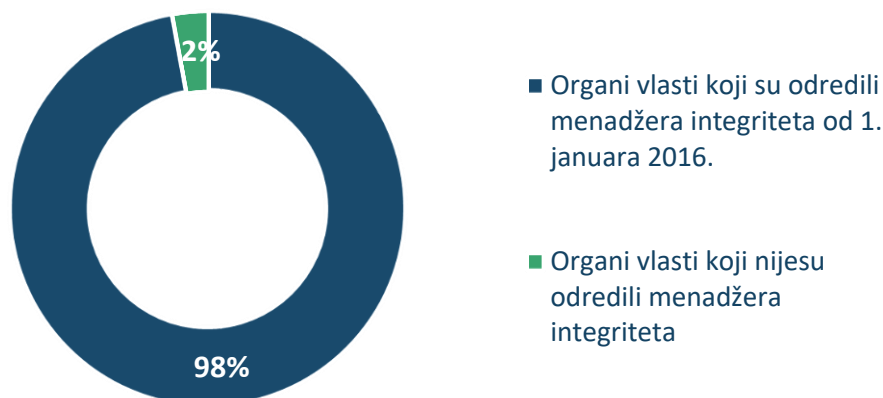
Agencija je u I kvartalu izradila *Izvještaj o donošenju i sprovođenju planova integriteta u 2024*, koji sadrži **detaljnu analizu planova integriteta i izvještaja o njihovom sprovođenju**, kao i **preporuke za unapređenje planova integriteta**, date na sveobuhvatnom nivou, kao i na nivou deset sistema u koje su svrstani organi vlasti. Podaci pokazuju kontinuirano smanjenje intenziteta rizika od 2016. do danas, što potvrđuje **efikasnost sprovedenih mjera usmjerenih na otklanjanje korupcijskih rizika**. Svaku novu generaciju planova karakteriše **niži nivo rizika** u odnosu na prethodnu, što govori o dugotrajnim benefitima ovog mehanizma na integritet institucija.

Određivanje menadžera integriteta

Agencija redovno ažurira listu odgovornih lica za izradu i sprovođenje plana integriteta (menadžeri integriteta). U I kvartalu 2025. **dva organa vlasti su prvi put donijela rješenje o određivanju menadžera integriteta.** Osim toga, **24 organa vlasti su informisala Agenciju o promjeni menadžera integriteta**, odnosno o određivanju novog lica za menadžera integriteta.

Ukupan broj organa vlasti koji su odredili menadžera integriteta od 1. januara 2016. je 743 (od 760).

Nivo ispunjenosti obaveze određivanja menadžera integriteta



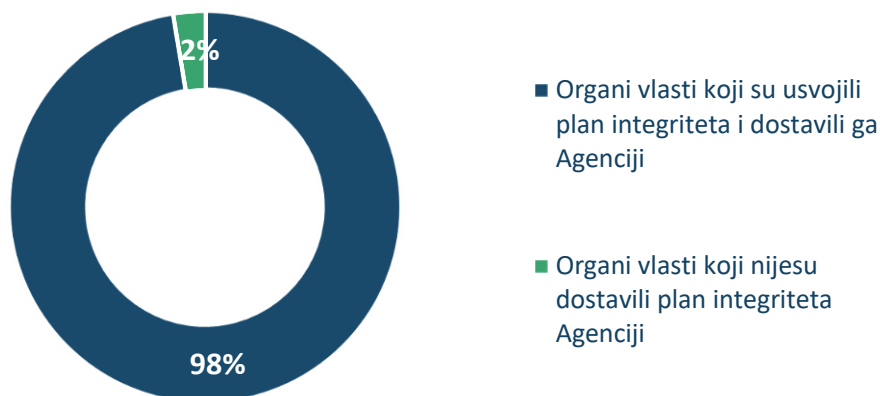
Agencija je na internet stranicu postavila **Listu menadžera integriteta**, ažuriranu na dan 31. mart 2025.¹⁷

¹⁷ <https://www.antikorupcija.me/me/integritet>

[Planovi integriteta](#)

U I kvartalu 2025. **tri organa vlasti su prvi put usvojila i Agenciji dostavila plan integriteta** u štampanoj i elektronskoj formi. U pitanju su tri organa državne uprave koja su formirana prethodne godine, shodno Uredbi o organizaciji i načinu rada državne uprave. Ukupno su **743 organa vlasti dostavila plan integriteta** Agenciji od 1. januara 2016. godine.

Nivo ispunjenosti obaveze donošenja plana integriteta



U I kvartalu 2025. je dostavljen i **jedan revidirani plan integriteta**, na osnovu procjene efikasnosti i efektivnosti plana integriteta koja je izvršena prethodne godine.

Organi vlasti dostavljaju planove integriteta putem aplikacije za planove integriteta, što Agenciji omogućava efikasnije prikupljanje i statističku obradu podataka. Svim organima vlasti je dostavljeno korisničko uputstvo za podnošenje ovih dokumenata putem elektronske aplikacije.

[Izvještaji o sprovođenju plana integriteta](#)

Organi vlasti su u obavezi da Agenciji do 15. aprila 2025. dostave izvještaj o sprovođenju plana integriteta u 2024, u elektronskoj i štampanoj formi. Agenciji je od 1. januara do 31. marta 2025. **dostavljeno 178 izvještaja o sprovođenju plana integriteta u 2024**. Od tog broja, 172 izvještaja su do kraja marta unijeta u aplikaciju za planove integriteta.

Svim organima vlasti je dostavljena informacija o obavezi dostavljanja izvještaja o sprovođenju plana integriteta (koja je takođe objavljena na internet stranici ASK), kao i korisničko uputstvo za unos izvještaja u elektronsku aplikaciju za planove integriteta.

[Prekršajni postupci](#)

Zbog kršenja odredaba ZSK koje se odnose na oblast planova integriteta, pred nadležnim sudovima je **okončano šest predmeta** po zahtjevima za pokretanje prekršajnog postupka iz prethodne godine i izrečene su **sankcije u četiri predmeta – jedna novčana kazna** u iznosu od **1.500€** i **tri opomene**.

[Davanje preporuka organima vlasti za unapređenje planova integriteta](#)

Agencija je organima vlasti dala preporuke za unapređenje planova integriteta na sistemskom nivou u okviru **Izvještaja o donošenju i sprovođenju planova integriteta u 2024**, koji je izrađen i objavljen na internet stranici ASK u martu 2025. Preporuke su date i u okviru konsultacija izvršenih u I kvartalu 2025.

Pružanje podrške organima vlasti u izradi i sprovođenju planova integriteta

Predstavnici Agencije su i u I kvartalu 2025. vodili **intenzivnu komunikaciju sa organima vlasti**, pružali im **podršku i davali komentare, sugestije i preporuke u vezi sa donošenjem i sprovođenjem planova integriteta**:

- ✓ obavljene su **172 konsultacije sa organima vlasti** povodom izrade planova integriteta i izvještaja o njihovom sprovođenju, kao i povodom korišćenja aplikacije za planove integriteta;
- ✓ održane su **tri obuke za menadžere integriteta i druge zaposlene u organima vlasti**, na temu izrade i sprovođenja planova integriteta (dvije obuke u organizaciji Uprava za ljudske resurse, koje je pohađalo po 20 lokalnih, odnosno državnih službenika i namještenika, kao i jedna obuka koju je Agencija organizovala u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija za menadžere integriteta i rukovodioce 30 obrazovno-vaspitnih institucija).

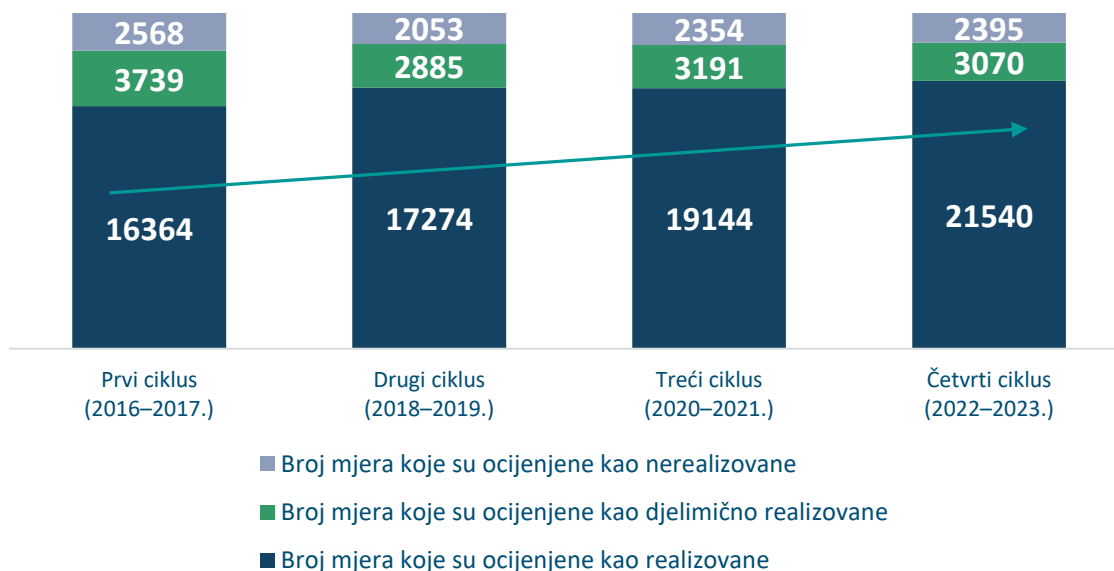
Izvještaj o donošenju i sprovođenju planova integriteta¹⁸

Agencija je u I kvartalu 2025. izradila **izvještaj o donošenju i sprovođenju planova integriteta u 2024**, koji sadrži **detaljnu analizu** planova integriteta i izvještaja o njihovom sprovođenju, kao i **preporuke za unapređenje planova integriteta**, date na sveobuhvatnom nivou, kao i na nivou deset sistema u koje su svrstani organi vlasti. Izvještaj obuhvata sve planove integriteta koji su dostavljeni Agenciji od 2016. do kraja 2024, kao i analizu informacija iz 729 izvještaja o sprovođenju plana integriteta koji su dostavljeni Agenciji tokom 2024.



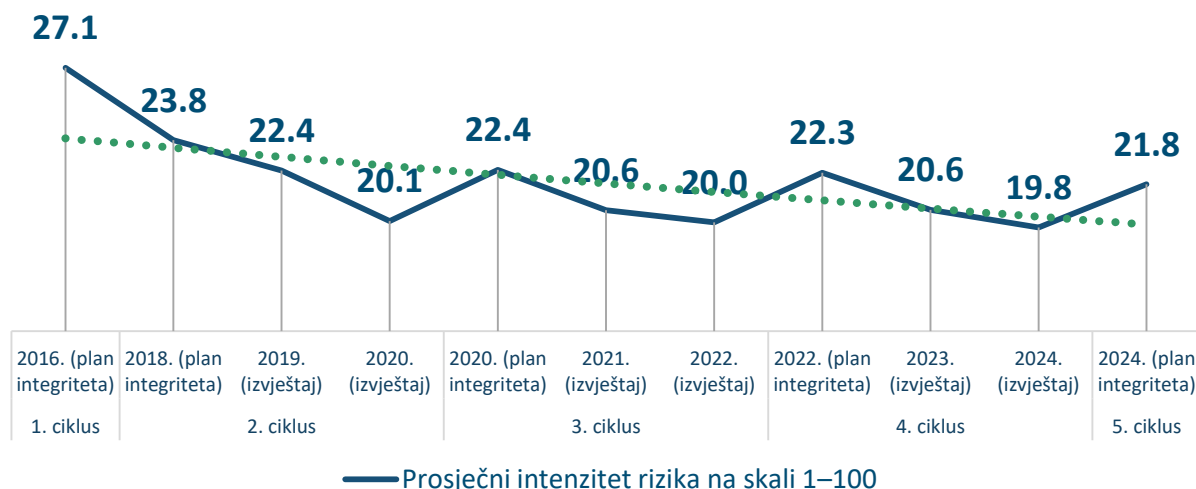
Organi vlasti su izvijestili o statusu **12.423 identifikovana rizika i 27.005 mjera** usmjerenih na njihovo otklanjanje. **Podaci pokazuju kontinuirano smanjenje intenziteta rizika od 2016. do danas**, što potvrđuje **efikasnost sprovedenih mjera**. Svaku novu generaciju planova karakteriše niži nivo rizika u odnosu na prethodnu, što govori o **dugotrajnim benefitima ovog mehanizma na integritet institucija**.

Nivo realizacije mjera za smanjenje rizika u četiri ciklusa planova integriteta svih organa vlasti



¹⁸ <https://www.antikorupcija.me/me/integritet/izvjestaji/>

Trend promjene prosječnog intenziteta rizika u planovima integriteta



Posmatrano po sistemima i sektorima u koje su svrstani organi vlasti, **najveći stepen realizacije mjera postignut je u pravosuđu** (87,7% realizovanih mjera), **prosvjetnim institucijama** (85,2%), **nezavisnim i regulatornim organima** (82,4%), **zdravstvenim institucijama** (80,4%) i **preduzećima i drugim pravnim licima čiji je osnivač i većinski vlasnik država** (80,3%).

U određenim sektorima ili oblastima rizika su ipak postignuti manje uspješni rezultati. **Sektori u kojima je tokom prethodnih godina zabilježen najniži stepen realizacije mjera su kultura, lokalna samouprava i privredna društva čiji je osnivač opština.** Zbog negativnih trendova zabilježenih u analizama Agencije, jedinice lokalne samouprave su 2024. odabrane da budu predmet 3. faze Metodologije za procjenu primjene antikorupcijskih mjera.

Od opštih oblasti rizika, **najveći stepen realizacije mjera ostvaren je u oblastima „Planiranje i upravljanje finansijama“** (84,4% mjera je realizovano) i **„Rukovođenje i upravljanje“** (83,3% mjera). U oblasti „Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata“ realizovano je 78,4% mjera, dok je u oblasti rizika „Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih“ realizovano 74,5% mjera.

Kao **najzahtjevnija i najrizičnija oblast** u planovima integriteta se, kao i prethodnih godina, pokazala **Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih**, sa najvećim brojem visokih rizika i nerealizovanih mjera.

Metodologija za procjenu primjene antikorupcijskih mjera¹⁹

U I kvartalu **finalizovani su sektorski izvještaji za sudstvo, tužilaštvo i jedinice lokalne samouprave** (objavljeni u aprilu).²⁰ Planirano je da **tokom 2025.** Metodologija bude primijenjena na **zdravstvene ustanove.**

¹⁹ Agencija je, u saradnji sa Programom Ujedinjenih nacija za razvoj (UNDP) u Crnoj Gori, Metodologiju za procjenu primjene antikorupcijskih mjera prvobitno izradila 2021, i tu verziju Metodologije primijenila na dva sistema: državna uprava i socijalna i dječja zaštita. Tokom 2023. i 2024. vršena je procjena u sistemu pravosuđa, dok je u julu 2024. Metodologija počela da se primjenjuje na jedinice lokalne samouprave. Metodologija je razvijena sa ciljem da unaprijedi efekte planova integriteta i podstakne organe vlasti da budu proaktivni prilikom planiranja i primjene antikorupcijskih mjera. Metodologija je zasnovana na dokazima i sadrži kriterijume i indikatore na osnovu kojih se vrši bodovanje i rangiranje organa vlasti u određenom sektoru. Indikatori se odnose na poštovanje zakonskih obaveza, transparentnost, donošenje internih procedura, kvalitet plana integriteta i posvećenost edukaciji na teme etike, integriteta i antikorupcije.

²⁰ www.antikorupcija.me/me/integritet/izvjestaji/

6.3. OSTALE AKTIVNOSTI

Tokom I kvartala:

- ✓ Predstavnici ASK učestvovali su na bilateralnom i regionalnom sastanku koje je u februaru i martu organizovala Regionalna antikorupcijska inicijativa (RAI), povodom odabira dva sektora koji će biti predmet naredne faze projekta „Jugoistočna Evropa – Zajedno protiv korupcije II (SEE-TAC II)“. Odlučeno je da **sektori policije (u okviru bezbjednosti)** i **biodiverziteta** (u okviru zaštite životne sredine) budu predmet sprovođenja mehanizama za procjenu rizika od korupcije u institucijama (CRA) i mehanizama za procjenu rizika od korupcije u propisima (CPL);
- ✓ Agencija je na internet stranicu prvi put postavila **Listu internet adresa na kojima su objavljeni planovi integriteta**;²¹
- ✓ Dostavljen je **dopis svim organima vlasti** kojim Agencija ohrabruje starješine organa **da afirmišu i nagrade menadžere integriteta** i obezbijede im edukaciju u oblasti sprečavanja korupcije.

7. KONTROLA DJELATNOSTI LOBIRANJA

7.1. SVRHA I OPIS

Lobiranje je djelatnost kojom se vrši uticaj na organe zakonodavne i izvršne vlasti na državnom, odnosno lokalnom nivou u postupku donošenja propisa i drugih akata iz nadležnosti tih organa vlasti, radi ostvarivanja interesa naručioca lobiranja. Oblast lobiranja regulisana je Zakonom o lobiranju kojim se uređuju uslovi i način obavljanja djelatnosti lobiranja, pravila lobiranja i druga pitanja od značaja za lobiranje, a sve u cilju zakonskog onemogućavanja netransparentnog uticaja na proces donošenja odluka od javnog interesa.

7.2. REZULTATI RADA

U I kvartalu **15 fizičkih lica i dva pravna lica** dostavili su Agenciji pisani izvještaj o radu za 2024. godinu, u zakonom definisanom roku. Jedno fizičko lice nije dostavilo izvještaj u zakonskom roku, zbog čega je Agencija pokrenula prekršajni postupak.

Agencija je u I kvartalu, postupajući po prijavi za nedozvoljeno lobiranje iz decembra 2024. godine, utvrdila da nije došlo do kršenja Zakona o lobiranju.

U registar lobista na kraju I kvartala 2025. godine upisano je **16 fizičkih lica i dva pravna lica**.

Imajući u vidu da je 12. juna 2024. godine stupio na snagu Zakon o lobiranju, Agencija je na svojoj internet stranici objavila **sve nove podzakonske akte i obrasce** koji su donijeti na osnovu ovog zakona.

Prekršajni postupci

Agencija je u I kvartalu 2025. nadležnom sudu za prekršaje podnijela **jedan zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka** zbog kršenje odredbe Zakona o lobiranju, odnosno nepodnošenja Agenciji pisanog izvještaja o radu za 2024. od strane lobiste, najkasnije do 31. januara tekuće godine za prethodnu godinu.

²¹ <https://www.antikorupcija.me/me/integritet>

8. PRAĆENJE PROPISA I DAVANJE MIŠLJENJA NA PROPISE IZ OBLASTI ANTIKORUPCIJE

8.1. SVRHA I OPIS

Uzroci rizika od korupcije u zakonskim normama mogu biti različiti. Najčešći su nejasne i neprecizne norme koje otvaraju mogućnost za različita diskreciona tumačenja, upotreba različitih termina u zakonu, široka diskreciona ovlaštenja donosilaca odluka, ostavljanje mogućnosti da se podzakonskim aktima uređuju pitanja koja moraju biti predmet zakonskog regulisanja, dvosmislenost riječi i fraza korišćenih u propisu, protivrječne odredbe, neujednačena terminologija u propisu, neidentifikovana ili podijeljena nadležnost organa, sukob interesa, nedefinirani vremenski okviri za postupke, netransparentnost, nedefinisan nadzor nad organom koji sprovodi zakon. Takve norme mogu proizvesti veliku društvenu štetu jer otvaraju normativni prostor za pojedinačne zloupotrebe, ali i sistemsku korupciju.

Zadatak Agencije je da doprinese izradi jasne, precizne i nedvosmislene norme čija primjena neće voditi koruptivnoj posljedici, već većoj pravnoj sigurnosti za sve građane. Agencija svoja mišljenja bazira prevashodno na **Metodologiji za procjenu rizika od korupcije u propisima**, koja sadrži **Kontrolnu listu procjene rizika od korupcije u propisima** i pregled svih potencijalnih rizika koji se u donošenju određenog normativnog akta mogu pojaviti, sa praktičnim primjerima koji treba da ilustruju moguće situacije u kojima donosioci ovih akata mogu da se nađu. Mišljenja koja Agencija donosi u sprovođenju ove nadležnosti nijesu obavezujuća, ali njihovo dostavljanje Skupštini, Vladi, Savjetu ASK i predlagaču, te njihovo objavljivanje na internet stranici ASK, kao i dostupnost zainteresovanoj javnosti, načini su da ona nađu put do predlagača i donosioca normativnih akata, u cilju njihovog unapređenja, shodno preporukama koje sadrže.

8.2. REZULTATI RADA



Agencija je u I kvartalu 2025. donijela **11 mišljenja na propise u odnosu na rizike od korupcije, u okviru preliminarne kontrole na rizike od korupcije – CPL**, kao obavezne u proceduri izrade predloga zakona i drugih propisa koje utvrđuje Vlada. Agencija je u **4 mišljenja identifikovala 12 normativnih korupcijskih rizika i dala preporuke za njihovo uklanjanje**.

Takođe, **Agencija je uputila urgenciju** Ministarstvu javne uprave za dostavljanje Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnim službenicima i namještenicima.

Sačinjeno 11 mišljenja na predloge zakona, u okviru preliminarne kontrole na rizike od korupcije – CPL, kao obavezne u proceduri izrade predloga zakona i drugih propisa koje utvrđuje Vlada, Agencija je dala mišljenja na sve zaprimljene zahtjeve Ministarstva pravde:

- ✓ Predlog odluke o izmjeni Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine ;
- ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama o muzejskoj djelatnosti ;
- ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o bibliotečkoj djelatnosti;
- ✓ Predlog zakona o osiguranju – *date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika*;
- ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o obaveznom osiguranju u saobraćaju;

- ✓ Predlog zakona o kreditno garantnom fondu Crne Gore - *date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika*;
- ✓ Predlog Odluke o utvrđivanju zanata (jednostavnih i složenih);
- ✓ Predlog uredbe o izmjeni Uredbe o uslovima i kriterijumima objavljivanja liste poreskih dužnika; Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o poreskim savjetnicima;
- ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o tržištu kapitala - *date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika*;
- ✓ Predlog zakona o sanaciji investicionih društava - *date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika*.



Agencija je u mišljenjima na četiri propisa **identifikovala ukupno 12 nepravilnosti i normativnih korupcijskih rizika** i u tom smislu **dala određene preporuke za otklanjanje rizika**. Do kraja I kvartala usvojen je samo **Zakon o osiguranju** („Službeni list Crne Gore“, br. 33/25 od 28.03.2025) - **od tri date preporuke, implementirane su dvije**.

Takođe, Agencija je krajem marta uputila **urgenciju Ministarstvu javne uprave za dostavljanje Predloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o državnim službenicima i namještenicima**, podsjećajući na raniji dopis iz decembra 2024. kojim je iskazan **interes za sprovođenje antikorupcijske procjene tog propisa**, u okviru nadležnosti ASK.

9. VOĐENJE UPRAVNIH POSTUPAKA IZ NADLEŽNOSTI ASK

9.1. SVRHA I OPIS

U cilju poštovanja antikorupcijskih zakona, Agencija po službenoj dužnosti, na osnovu medijskih navoda ili na inicijativu fizičkih, pravnih i N.N. lica, pokreće upravne postupke u kojima se, nakon sprovođenja ispitnog postupka, odlučuje da li je javni funkcioner, politički subjekt, ili odgovorno lice u organu vlasti, povrijedio odredbe ZSK u vezi sprečavanja sukoba interesa u vršenju javne funkcije, ograničenja u vršenju javnih funkcija, izvještaja o prihodima i imovini, kao i ograničenja propisana odredbama ZFPSiIK.

Povrede odredaba ZSK utvrđene konačnom Odlukom smatraju se nesavjesnim vršenjem javne funkcije, o čemu ASK obavještava organ vlasti u kojem javni funkcioner vrši javnu funkciju, kao i organ nadležan za izbor, imenovanje, odnosno postavljenje javnog funkcionera, radi preduzimanja administrativnih sankcija, o čemu je organ dužan da povratno informiše Agenciju. Agencija prati postupanje nadležnih organa kojima je uputila zahtjeve za preduzimanje određenih pravnih posljedica protiv javnog funkcionera koji je prekršio odredbe ZSK i vodi evidenciju o izrečenim administrativnim sankcijama, njihovom broju i vrsti.

9.2. REZULTATI RADA



Agencija je u I kvartalu 2025. **pokrenula 40 upravnih postupaka** radi utvrđivanja mogućih kršenja zakona iz svoje nadležnosti. Nastavljen je rad na **247** predmeta pokrenutih u prethodnim godinama. **Okončano je 50 postupka** (47 predmeta iz prethodnih godina) i u **62% (31)** je utvrđeno kršenje zakona.

Agencija **neselektivno postupuje u predmetima iz ranijih godina i predmetima koji su Agenciji na ponovno postupanje vraćeni po odlukama Upravnog suda**. Postupajući po nalogima iz presuda Upravnog suda, ASK je u I kvartalu donijela **11 odluka**.

Osnov pokretanja upravnog postupka	Broj pokrenutih u. postupaka po službenoj dužnosti	Broj okončanih u. postupaka po službenoj dužnosti (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja u predmetima po službenoj dužnosti	Broj pokrenutih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/n lica	Broj okončanih u. postupaka po osnovu zahtjeva drugog fizičkog/pravnog/n lica (uključujući predmete iz prethodnog perioda)	Broj i procenat utvrđenih kršenja po zahtjevima
Sukob interesa	2	3	2 (67%)	19	6	2 (33,3%)
Ograničenja u vršenju javnih funkcija	-	-	-	4	-	-
Podnošenje izvještaja o prihodima i imovini sa netačnim i nepotpunim podacima	-	14	11 (78,6%)	7	10	8 (80%)
Nepodnošenje redovnog godišnjeg izvještaja o prihodima i imovini u zakonskom roku	2	2	1 (50%)	2	5	4 (80%)
Kontrola finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja	-	1	-	4	9	3 (33,3%)
UKUPNO	4	20	14 (70%)	36	30	17 (56,7%)

Sve donesene odluke Agencije objavljene su na internet stranici ASK.²²



Među javnim funkcionerima za koje su donesene odluke sa utvrđenim kršenjima zakona su, između ostalih, aktuelni i bivši **predsjednik Crne Gore, ministar, sekretar ministarstva, četiri poslanika, tri odbornika, devet sudija, jedan tužilac...**

Administrativne sankcije

Organi vlasti su nakon okončanih upravnih postupaka, u dijelu sprečavanja sukoba interesa i ograničenja u vršenju javnih funkcija, kao i u dijelu provjere prihoda i imovine, u I kvartalu 2025. dostavili **dva odgovora na odluke iz 2024. godine**:

- u **jednom predmetu izrečena disciplinska mjera - opomena** (oblast ograničenja u vršenju javnih funkcije i prihodi i imovina);

²² <https://www.antikorupcija.me/me/sukob-interesa/odluke-akta/>

- u drugom predmetu je organ vlasti obavijestio Agenciju da je javni funkcioner za kojeg je donesena odluka (nedostavljanje tačnih i potpunih podataka u izvještajima o prihodima i imovini) razrješen gotovo devet mjeseci prije donošenja Odluke ASK.

Disciplinsko vijeće Sudskog savjeta je od Agencije, u I kvartalu, tražilo podatak da li su javni funkcioneri (sudije) protiv kojih se pred ASK vodi upravni postupak, u toku postupka otklonili nepravilnosti i postupili u skladu sa zakonom, kako bi to imali u vidu prilikom izricanja sankcija.

Tužbe na odluke Agencije

Upravni sud je donio **17 presuda** u postupcima po tužbama na akte Agencije:²³

- ✓ u **3 predmeta** **potvrdio odluku ASK** i odbio tužbe kao neosnovane (oblast prijave prihoda i imovine);
- ✓ u **14 predmeta** donio odluke kojima je **poništio odluke ASK** i predmete vratio na ponovni postupak (12 oblast prijave prihoda i imovine, 2 oblast prijavljivanja poklona).

Takođe, **Vrhovni sud je donio jednu presudu** kojom je odbijena tužba podnosioca izjavljena protiv Odluke Agencije (oblast ograničenja u vršenju javnih funkcija).

Postupajući po nalogima iz presuda Upravnog suda, Agencija je u I kvartalu donijela **11 odluka** (9 u predmetima iz 2021. i 2 u predmetima iz 2022). Sve odluke su se odnosile na oblast provjere prihoda i imovine javnih funkcionera.

²³ Upravni sud je donio presude u odnosu na jednu odluku ASK iz 2018, pet odluka iz 2019, jednu iz 2020, dvije iz 2021, sedam iz 2022. i jednu iz 2023.

10. POKRETANJE PREKRŠAJNIH POSTUPAKA

10.1. SVRHA I OPIS

Nakon utvrđenih kršenja odredaba Zakona o sprečavanju korupcije (ZSK), Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja (ZFPSiIK) i Zakona o lobiranju, Agencija:

- pokreće prekršajni postupak, podnošenjem zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka nadležnom Sudu za prekršaje, ili
- izdaje prekršajne naloge (u skladu sa preporukom Evropske komisije, Agencija od druge polovine 2018. godine direktno izdaje prekršajne naloge).

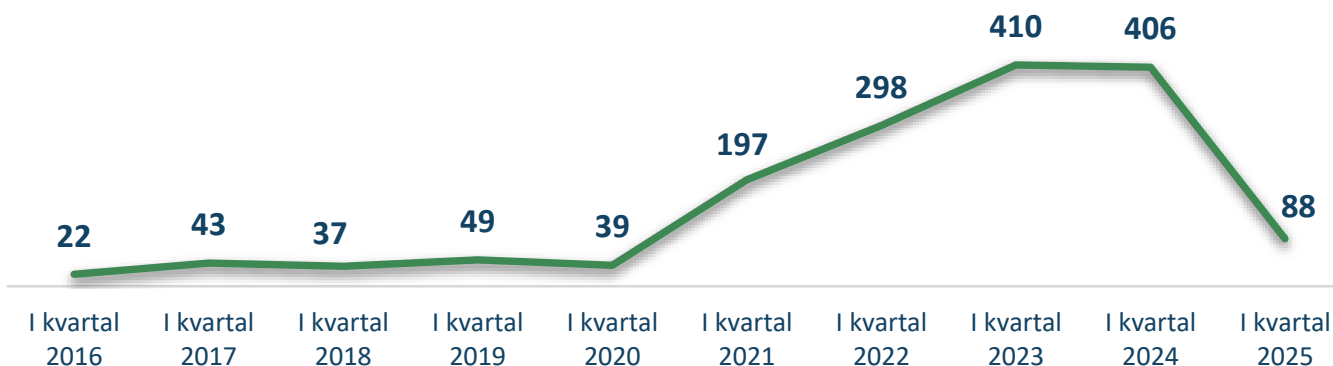
Svrha izricanja i primjene prekršajnih sankcija je da se poštuju antikorupcijski zakoni i da se utiče na obveznike zakona da ubuduće ne čine prekršaje.

10.2. REZULTATI RADA

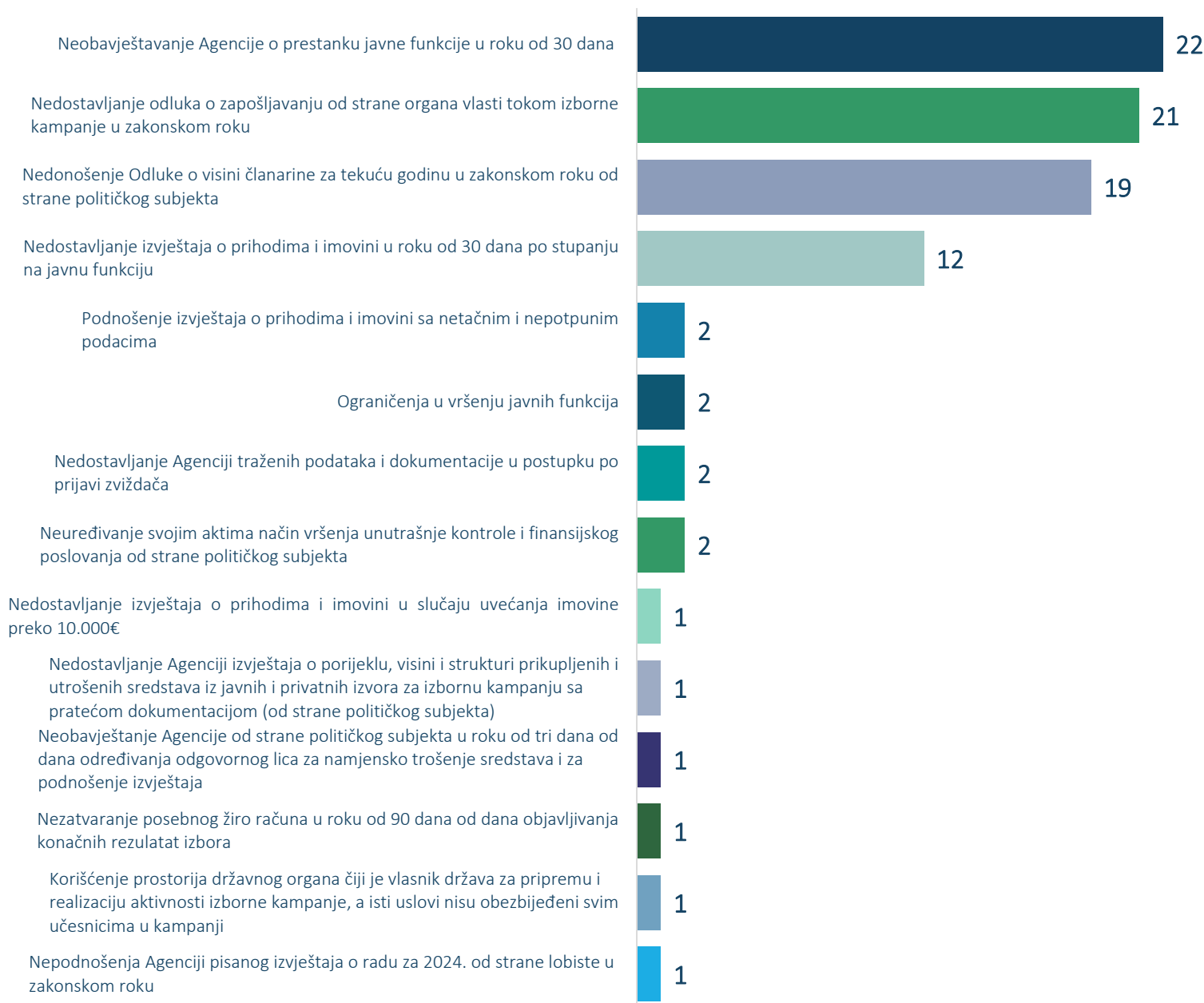
Zbog kršenja antikorupcijskih zakona iz svoje nadležnosti, Agencija je u I kvartalu pokrenula ukupno **88 prekršajni postupak**, **značajno manje** prekršajnih postupaka u odnosu na iste izvještajne periode prethodne četiri godine rada ASK. Pred nadležnim sudovima za prekršaje **okončano je ukupno 397 postupaka** (uključujući postupke po zahtjevima iz prethodnih godina), od čega su u **32,5% izrečene sankcije**. Ukupan iznos novčanih kazni je **8.310€**.

U I kvartalu 2025. pokrenuto je **značajno manje prekršajnih postupaka u odnosu na iste izvještajne periode prethodne četiri godine rada ASK**. Ovo je dijelom rezultat **intenzivnih edukativnih aktivnosti** sprovedenih krajem 2024, koje su doprinijele boljoj informisanosti i smanjenju kršenja zakona iz nadležnosti ASK. Istovremeno, značajan broj prekršajnih postupaka u ranijem periodu je pokretan protiv lica koja, u skladu sa stavom Agencije i novim zakonskim rješenjem, **više nemaju status javnih funkcionera**, poput članova školskih odbora.

Broj pokrenutih prekršajnih postupaka zbog kršenja antikorupcijskih zakona



Struktura zahtjeva za pokretanje prekršajnih postupaka u I kvartalu



Pred nadležnim sudovima za prekršaje tokom I kvartala 2025. **okončano je ukupno 397 prekršajnih postupaka** (uključujući i postupke iz prethodnih godina), od čega su u **32,5% izrečene sankcije**. Ukupan iznos novčanih kazni iznosi **8.310 €**.

I kvartalni izvještaj o radu ASK u 2025.

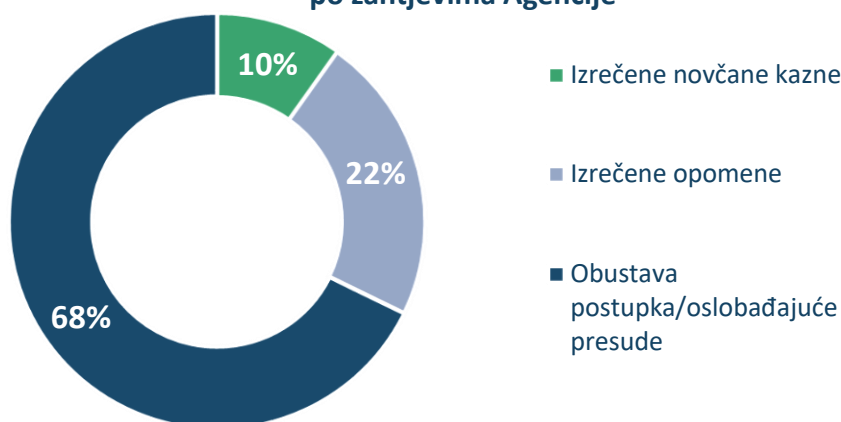
Osnov podnošenja zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka	Broj pokrenutih prekršajnih postupaka	Broj okončanih postupaka (uključujući postupke iz prethodnih godina)	Broj postupaka u kojima su izrečene sankcije	Procenat postupaka u kojima su izrečene sankcije	Iznos novčanih kazni
Kršenje odredaba ZSK	41	346	107 (29 novčanih kazni, 78 opomena)	31%	6.500€
Kršenje odredaba ZFPSiIK	46	51	22 (10 novčanih kazni; 12 opomena)	43,1%	1.810€
Kršenje odredaba Zakona o lobiranju	1	-	-	-	-
UKUPNO	88	397	129 (39 novčanih kazni; 90 opomena)	32,5%	8.310 €



Stupanjem na snagu novog ZSK u junu 2024, koji je blaži za učinioca prekršaja u ovoj oblasti, **nadležni sudovi za prekršaje su u velikom broju postupaka donijeli oslobađajuće presude** u korist lica protiv kojih se vodio postupak, a što je kasnije, nakon izjavljenih žalbi Agencije, **potvrdio i Viši sud za prekršaje**. Nakon toga, Takođe, došlo je do obustave pokrenutih prekršajnih postupaka i za ona lica koja se više ne smatraju javnim funkcionerima, shodno stavu Agencije i odredbama nove zakonske regulative (članovi školskih odbora).

Takođe, u oblasti **kontrole finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja**, u prethodnom periodu izostajalo je prisustvo na svim raspravama u sudovima van Podgorice, što je često **dovodilo do obustave postupaka usljed zastare**, nakon dvije godine. Agencija je izjavljivala žalbe, ukazujući na duži rok zastare (šest godina), a nekoliko žalbi je usvojeno. U poslednjem periodu obezbijeđeno je prisustvo predstavnika ASK raspravama u gotovo svim predmetima širom Crne Gore. Takođe, **ostvorena je komunikacija sa predsjednicima sudova za prekršaje**, s ciljem efikasnijeg zakazivanja više rasprava u jednom danu, kako bi se svi postupci blagovremeno okončali.

Postupanje sudova za prekršaje u I kvartalu 2025. u postupcima po zahtjevima Agencije



Oduzimanje imovinske koristi

Zbog kršenja odredaba ZSK koje se odnose na oblast **organičenja u vršenju javnih funkcija** Agencija je u I kvartalu, u **dva zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka** tražila i **oduzimanje imovinske koristi stečene izvršenjem prekršja**. Takođe, pred nadležnim sudovima su okončana dva postupke po zahtjevima ASK iz prethodne godine u kojima je ASK tražila i oduzimanje imovinske koristi i oba postupka su obustavljena.

Žalbe i ročišta

Protiv prvostepenih rješenja sudova za prekršaje Agencija je u I kvartalu 2025. izjavila **10 žalbi Višem sudu za prekršaje**.

Ovlašćeni službenici Agencije su, zastupajući predmete iz oblasti rada Agencije pristupili na **382 ročišta** pred nadležnim sudovima za prekršaje u Crnoj Gori.

11. KAMPANJE, ODNOSI S JAVNOŠĆU, ISTRAŽIVANJA I EDUKACIJE

11.1. SVRHA I OPIS

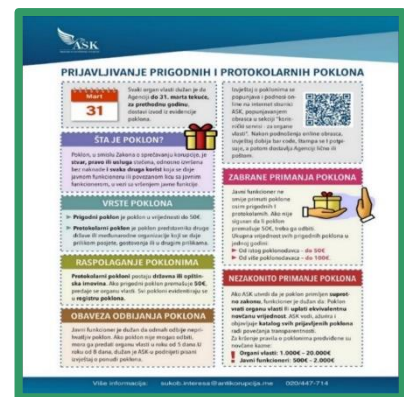
Agencija sprovodi informativne i antikorupcijske kampanje, usmjerene na podizanje nivoa javne svijesti o korupciji, dalje jačanje znanja o nadležnostima ove institucije i obavezama obveznika primjene antikorupcijskih zakona iz nadležnosti ASK, kao i na ohrabrivanje građana da prijave korupciju. U cilju osiguravanja transparentnosti i jačanja odnosa s javnošću, ASK kontinuirano informiše javnost o svojim aktivnostima i postignutim rezultatima, prati i analizira izvještavanje medija o svom radu, te odgovara na novinarska pitanja. Svijest i stavovi javnosti o korupciji, informisanost o Agenciji i stavovi o njenom radu, ispituju se na godišnjem nivou kroz istraživanje javnog mnjenja. Agencija kontinuirano i planski sprovodi edukativne aktivnosti usmjerene na obveznike antikorupcijskih zakona i druge ciljne grupe, u cilju unapređenja individualnog i institucionalnog integriteta i prevencije mogućih kršenja zakona iz nadležnosti Agencije.

11.2. REZULTATI RADA

Informativna kampanja

Agencija je u I kvartalu 2025.godine pripremila i na svojoj internet stranici, kao i naložima na društvenim mrežama objavila infografik „Prijavlivanje prigodnih i protokolarnih poklona“. Svrha ove aktivnosti je obavještenje i podsjećanje organa vlasti i javnih funkcionera na ispunjavanje zakonom definisanog roka za prijavu poklona, načinu prijave i vrstama poklona, ograničenjima prilikom primanja i raspolaganja poklonima kao i sankcijama u slučaju kršenja zakona koji se odnosi na ovu oblast.

U cilju obezbjeđivanja transparentnosti izborne kampanje, na internet stranici Agencije su postavljeni **baneri „Lokalni izbori Nikšić - 2025“ i „Lokalni izbori Herceg Novi - 2025**, gdje su na jednom mjestu objavljena sva dokumenta i novosti koje se odnose na izbore u tim gradovima.



Agencija je održala **sastanak sa Ministarstvom zdravlja** na kojem su definisani modeli saradnje u **pripremi zajedničke kampanje koja će se odnositi na prevenciju korupcije u zdravstvu**. Inicijativa za uspostavljanje saradnje potekla je od Agencije, imajući u vidu da je zdravstvo, prema istraživanju koje je za potrebe ASK sprovedeno krajem 2024, identifikovano kao oblast u kojoj građani najčešće percipiraju prisustvo korupcije.

Odnosi s javnošću

Agencija je u I kvartalu 2025. nastavila aktivnosti koje imaju za cilj uspostavljanje intenzivnije saradnje sa medijima i bolje komunikacije u oblasti odnosa s javnošću. Mediji su prepoznati kao strateški partner u borbi protiv korupcije i izgrađen je odnos povjerenja sa većim dijelom medijske zajednice.

U izvještajnom periodu predstavnici Agencije imali su čak **17 medijskih nastupa**.²⁴

Odgovoreno je na sva pristigla novinarska pitanja (35) i svi odgovori su objavljeni u medijima. Na internet stranici Agencije objavljeno je **48 saopštenja** ASK i Savjeta ASK, na osnovu kojih je **u medijima bila 551 objava**.

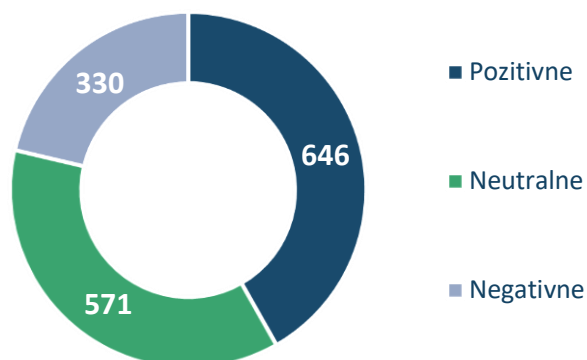
Agencija se u I kvartalu 2025. našla u sadržaju ukupno **1.547 medijskih objava** u internet (1.205), elektronskim (174) i štampanim medijima (168).



U I kvartalu 2025. godine broj pozitivnih objava nadmašio je broj neutralnih, prvi put od početka analize tonaliteta objava, iako je za Agenciju, s obzirom na prirodu nadležnosti, očekivano da generiše veliki broj neutralnih objava.

U poređenju sa prvim kvartalom 2024. godine (266), broj pozitivnih objava je više nego udvostručen, pri čemu čitava razlika u ukupnom broju objava potiče od onih koje generišu pozitivan publicitet.

Tonalitet medijskih objava u I kvartalu 2025.



Društvene mreže

Broj pratilaca			Broj objava	Broj pregleda
Facebook ²⁵	Januar i februar	844	4	405
	Mart	112	5	253
X	1342		22	1268
Instagram	182		21	3730

Prepoznajući značaj digitalnih platformi u savremenoj komunikaciji, Agencija je napravila značajan iskorak u njihovom korišćenju. Prisustvo Agencije na društvenim mrežama je ojačano, uz aktivno upravljanje profilima na mrežama: Facebook, X, Instagram i Youtube.

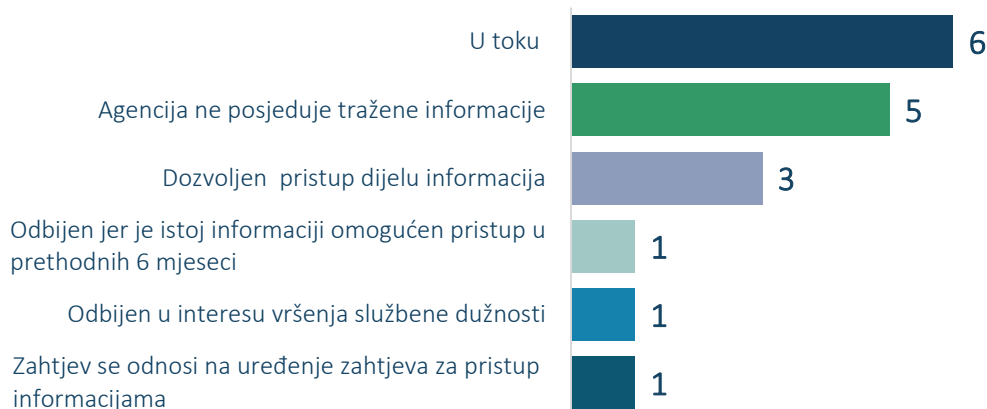
Slobodan pristup informacijama

²⁴ VD direktora Agencije gostovao je u emisijama: WebStudio, Dan, 13.02.2025; Tema jutro, Prva TV, 14.02.2025; Jutro, Prva TV, 7.03.2025; Referat, Gradska TV, 11.03.2025; RTNK, 19.03.2025; Press plus, Adria TV, 25.03.2025. Dodatno, dao je pet izjava za elektronske medije: Nova M, 7.01.2025; RTCG, 14.01.2025; Radio Crne Gore, 30.01.2025; Adria TV, 7.03.2025; RTCG1, 9. 03. 2025. I drugi predstavnici Agencije u I kvartalu davali su izjave za medije: Gradska TV, 7.01.2025, pomoćnica direktora u Sektoru za prevenciju korupcije i prijave zviždača; Gradska TV, 12.01.2025, koordinatorka Sektora za vođenje postupaka iz nadležnosti Agencije; TVNK, 18. 02.2025, načelnica Odsjeka za kontrolu finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja; RTCG, 27.02.2025, zamjenik predsjednika Savjet ASK; Naše jutro, TVNK, 3.03.2025, savjetnik direktora; Euronews, 11. 03. 2025, koordinatorka Sektora za vođenje postupaka iz nadležnosti Agencije.

²⁵ U martu je Agencija aktivirala novu Facebook stranicu

Agenciji je u I kvartalu 2025. godine **podneseno ukupno 17 zahtjeva za slobodan pristup informacijama:**

Postupanje ASK u odnosu na zahtjeve za SPI



Podnijeta je **jedna žalba za tzv. „ćutanje administracije“**, u postupku u kojem je Agencija donijela rješenje u zakonom propisanom roku.

Takođe, podnijeta je **jedna žalba na rješenje i devet žalbi na dopise Agencije**, na koje je uložen odgovor na žalbu ASK, s obzirom da je riječ o dopisima kojima se obavještava stranka o toku postupka a ne o aktima kojima se rješavaju prava i obaveze stranke. Donijeto je **jedno rješenje drugostepenog organa kojim se usvaja žalba iz ranijeg perioda i odbijena je jedna tužba presudom Upravnog suda.**

Edukacija obveznika antikorupcijskih zakona i drugih ciljnih grupa²⁶

Agencija je i u I kvartalu 2025. izradila „**Plan obuka za obveznike zakona iz nadležnosti ASK za 2025. godinu**“ i nastavila intenzivan edukativni rad, te samostalno i u saradnji sa relevantnim partnerima organizovala **osam obuka**, koje je pohađalo **126 polaznika**:

✓ *Obuke za novoimenovane javne funkcionere*

U saradnji sa **Skupštinom opštine Budva**, održana je obuka na temu „**Sprečavanje sukoba interesa i prijavljivanje prihoda i imovine javnih funkcionera**“. Obuka na istu temu održana je i za novoimenovane javne funkcionere u opštini **Berane**. Cilj ovih obuka je bio da se novoimenovani javni funkcioneri upoznaju sa zakonskim obavezama, ograničenjima i zabranama koje proizilaze iz važećeg antikorupcijskog okvira.



✓ *Obuke u saradnji sa Upravom za ljudske resurse*

²⁶ Više o edukaciji obveznika antikorupcijskih zakona i drugih ciljnih grupa u aneksu br. 9

U saradnji sa Upravom za ljudske resurse održane su **četiri obuke na antikorupcijske teme**, u okviru Opštih programa stručnog osposobljavanja i usavršavanja državnih i lokalnih službenika i namještenika:

- Na **dvije obuke** predstavnici Agencije su **menadžerima integriteta** predstavili **značaj planova integriteta** kao ključnog preventivnog mehanizma u borbi protiv korupcije. Polaznici obuka su se upoznali sa zakonskim obavezama, primjenom i praćenjem planova integriteta, kao i sa metodološkim smjernicama za procjenu i upravljanje korupcijskim rizicima:
- Organizovane **dvije obuke** za predstavnike **Ministarstva zdravlja**, gdje su predavači bili predstavnici ASK, a teme su se odnosile na **postupanje po prijavama zviždača i zaštitu zviždača**, kao i **prepoznavanje i sprečavanje sukoba interesa**.

✓ ***Obuke za rukovodioce i menadžere integriteta u obrazovno-vaspitnim ustanovama, u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija***

Agencija je u I kvartalu u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, **pokrenula ciklus obuka za rukovodioce i menadžere integriteta u obrazovno-vaspitnim ustanovama** u cilju jačanja kapaciteta za borbu protiv korupcije i unapređenje institucionalnog integriteta.

U izvještajnom periodu održane su **dvije obuke** za rukovodioce i menadžere integriteta iz **27 obrazovno-vaspitnih ustanova iz Podgorice i Danilovgrada**, a obuhvatile su ključne aspekte donošenja i sprovođenja **planova integriteta**, kao i **mehanizme prijavljivanja nepravilnosti i zaštite zviždača**. Analize Agencije pokazale su potrebu za dodatnim obučavanjem zaposlenih u prosvjeti na teme etike, integriteta i borbe protiv korupcije, kako bi se osiguralo dosljedno sprovođenje antikorupcijskih mjera i jačanje povjerenja u institucije.



Agencija i Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, osim navedenih obuka, ostvarili su **intenzivnu saradnju** u cilju realizacije aktivnosti iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije za borbu protiv korupcije 2024-2028. U I kvartalu **Zavod za školstvo** je izradio **Studiju slučaja o potrebi uvođenja nastavnog predmeta Etika i integritet u osnovno i srednje obrazovanje** i sproveo **aktivnosti usmjerene na edukaciju učenika**, izradivši scenario za čas odjeljene zajednice, koji je predviđen za realizaciju u VII, VIII i IX razredu osnovnih škola i u svim razredima srednjih škola.

Agencija i Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija će nastaviti sa sprovođenjem zajedničkih aktivnosti, a prije svega planiranih edukacija, ostajući posvećeni izgradnji obrazovnog sistema utemeljenog na principima zakonitosti, odgovornosti i integriteta.

IV MEĐUNARODNA SARADNJA I INSTITUCIONALNI RAZVOJ

1. MEĐUNARODNA SARADNJA

1.1. SVRHA I OPIS

Agencija sprovodi međunarodnu i regionalnu saradnju u oblasti borbe protiv korupcije, kao jednu od svojih zakonskih nadležnosti. Sa jedne strane, ta saradnja podrazumijeva **ispunjavanje obaveza koje proističu iz članstva Crne Gore** u ključnim međunarodnim i regionalnim organizacijama koje definišu i prate sprovođenje standarda u oblasti antikorupcije, a sa druge strane **jačanje kadrovskih, informacionih i tehničkih kapaciteta ASK** kroz projekte **podrške**, kao i organa vlasti i javnih funkcionera, kako bi se dosljedno sprovodili zakoni. Takođe, Agencija je **aktivni učesnik procesa pristupanja Crne Gore EU** kroz Poglavlje 23, u dijelu mjera iz okvira svojih nadležnosti

MEĐUNARODNI PARTNERI	PROJEKTI
	

1.2. REZULTATI RADA

Jačanje kapaciteta ASK kroz podršku međunarodnih partnera

III faza Projekta borbe protiv korupcije, ekonomskog i organizovanog kriminala „Horizontalni program podrške za Zapadni Balkan i Tursku“

U I kvartalu su dostavljeni **konačni komentari eksperata Savjeta Evrope na Nacrt Strategije razvoja ljudskih resursa sa Akcionim planom za period 2025-2026**. Konačni tekst Strategije sa akcionim planom je usaglašen i u narednom periodu se očekuje usvajanje ovog važnog dokumenta.

Takođe, u izvještajnom periodu održan je **sastanak predstavnika Agencije i predstavnice Savjeta Evrope**, u cilju preciziranja daljih zajedničkih aktivnosti. Između ostalog, fokus je stavljen na **pružanju ekspertske podrške u pogledu unapređenja rada Agencije u oblasti provjere imovine i prihoda javnih funkcionera**.

Program Ujedinjenih nacija za razvoj (UNDP) u Crnoj Gori

Predstavnici **Agencije i UNDP** u Crnoj Gori, u skladu sa strateškim prioritetima definisanim u UNDP Programu za Crnu Goru za 2023-2027, **održali su niz sastanaka**, koji se tiču definisanja aktivnosti u okviru **projekata „Jačanje kapaciteta Agencije za sprečavanje korupcije za integritet na djelu“**. Cilj projekta je pružanje podrške inovativnim inicijativama Agencije za efikasnije obavljanje nadležnosti, kroz jačanje vještina, stručnosti i internih modaliteta za procjenu i sprečavanje korupcije u cijelom javnom sistemu Crne Gore. Planirano je da u okviru projekta bude razvijena antikorupcijska kampanja, izrađen video klip na temu podizanja svijesti o integritetu i borbi protiv korupcije u obrazovanju i izvršena nabavka opreme potrebne za osnaživanje i digitalizovanje internih procesa.

Francuska ekspertiza

U I kvartalu predstavnici Agencije su **održali sastanke** sa predstavnicom Francuske ekspertize u Crnoj Gori Helenom Papom u cilju konkretizacije planiranih aktivnosti u okviru zajedničkog projekta posvećenog unapređenju rada Agencije. Precizirane su aktivnosti koje se odnose na:

- ✓ **identifikovanje politički eksponiranih lica**, uključujući praksu drugih zemalja posebno iz regiona u ovoj oblasti;
- ✓ **unapređenje rada ASK u oblasti sukoba interesa** kroz razvijanje smjernica za prepoznavanje najboljih praksi;
- ✓ **izradu vodiča za zviždače** u pogledu internog prijavljivanja za predstavnike drugih državnih institucija.

Ispunjavanje obaveza iz članstva Crne Gore u regionalnim i međunarodnim organizacijama koje definišu i prate sprovođenje antikorupcijskih standarda

Grupa zemalja za borbu protiv korupcije (GRECO)²⁷

U I kvartalu 2025 predstavnik Agencije učestvovao je na **99. plenarnom zasijedanju GRECO**, održanom od 17. do 19. marta u Strazburu.

Takođe, predstavnici ASK učestvovali su na **obuci evaluatora u okviru VI evaluacione runde**, koja je održana od 20. do 21. marta u Strazburu. Obuka je bila usmjerena na jačanje kapaciteta učesnika kroz detaljno upoznavanje sa radnim metodama i procedurama GRECO i ključnom ulogom evaluatora u evaluacionom procesu.

Imajući u vidu da je Crna Gora u obavezi da do 31. decembra 2025. dostavi informacije u vezi sa sprovođenjem preostalih GRECO preporuka (na osnovu kojih će biti izrađen drugi Izvještaj o usaglašenosti za Crnu Goru u okviru V evaluacione runde), Agencija je kao nacionalni koordinator, u decembru 2024. izradila **detaljan akcioni plan za implementaciju nerealizovanih preporuka**. U skladu sa zaključcima

²⁷ Crna Gora je članica GRECO-a od 2006, a ovaj mehanizam evaluacije pomaže da se identifikuju nedostaci u nacionalnim antikorupcijskim politikama, predviđajući neophodne zakonodavne, institucionalne i praktične reforme. Agencija vrši ulogu nacionalnog koordinatora za ispunjavanje svih obaveza koje proističu iz članstva Crne Gore u GRECO, najznačajnijem mehanizmu za ocjenu primjene antikorupcijskih standarda Savjeta Evrope.

donešenim na sjednici Savjeta Agencije održanoj 13. marta, u narednom periodu planirano je aktivno uključivanje svih relevantnih institucija obuhvaćenih evaluacijom, s ciljem sveobuhvatne primjene preporuka. [Međuvladina grupa za evaluaciju primjene Konvencije Ujedinjenih nacija protiv korupcije \(UNCAC\), i druge radne grupe UN za oblast primjene standarda UNCAC/UNODC](#)²⁸

Predstavnice Agencije su učestvovali na **16. sjednici Grupe za reviziju implementacije UNCAC** održanoj od 17. do 21. februara, u Beču, na kojoj su predstavile aktivnosti u pogledu koordinacije Agencije od početka drugog ciklusa 2019. do objavljivanja rezimea konačnog Izvještaja o implementaciji UNCAC-a u Crnoj Gori u prethodnoj godini, uključujući i sačinjavanje i finalizaciju Akcionog plana za sprovođenje preporuka iz UNCAC revizije.



Agencija je UNODC-u dostavila tražene **odgovore na Upitnik o zaštiti zviždača u skladu sa EU Direktivom**, koji će biti korišćeni za sačinjavanje međunarodne studije koju će UNODC predstaviti na Radnoj grupi za prevenciju, zakazanoj za 16-20. jun 2025. u Beču.

[Regionalna antikorupcijska inicijativa za Jugoistočnu Evropu \(RAI\)](#)²⁹

U I kvartalu 2025. godine predstavnici Agencije su učestvovali na **45. sastanku Upravne grupe RAI**, održanom 26. marta, online, povodom izbora novog direktora RAI Sekretarijata.

U okviru trogodišnjeg regionalnog projekta „**Jugoistočna Evropa – Zajedno protiv korupcije II (SEE-TAC II)**“, koji RAI sprovodi u partnerstvu sa UNODC, a koji finansira Austrijska razvojna saradnja, predstavnici Agencije učestvovali su 24. marta na **regionalnom onlajn sastanku povodom finalizacije mapiranja dva sektora najranjivija na korupciju** kada je u pitanju **sprovođenje mehanizama za procjenu rizika od korupcije u institucijama (CRA) i mehanizama za procjenu rizika od korupcije u propisima (CPL)**. Na sastanku je odlučeno da će predmet dalje procjene rizika od korupcije, kroz primjenu ova dva preventivna mehanizma, biti sektori: **policija** (u okviru bezbjednosti) i **biodiverzitet** (u okviru zaštite životne sredine).

Republika Moldavija je 4. marta 2025, ratifikovala **Međunarodni sporazum o razmjeni podataka u svrhu provjere izvještaja o prihodima i imovini**, čime se pridružila Sjevernoj Makedoniji i Crnoj Gori i tako otvorila put ka punoj primjeni Sporazuma, koji je iniciran u okviru SEE-TAC II projekta.

Takođe, RAI sprovodi i **projekat „qAID – Ka savremenim znanjima i inovativnim alatima za procjenu i unapređenje efikasnosti sistema prijave prihoda i imovine u državama članicama EU i kandidatima za članstvo**“, čiji je cilj da ovim zemljama omogući pristup savremenim znanjima i inovativnim alatima za procjenu i unapređenje efikasnosti nacionalnih sistema za prijavu prihoda i imovine. Nakon što je novembru 2024. izrađen Izvještaj o sistemima prijave prihoda i imovine u državama članicama EU i kandidatima za članstvo, predstavnice Agencije su 5. marta 2025. održale **intervju sa predstavnicima Centra za bezbjednosne i krivičnopravne nauke** (zajednički istraživački centar Univerziteta u Trentu i Univerziteta u Veroni), koji koordiniraju ovim projektom, kako bi predstavile prirodu i obim postojećih nacionalnih mehanizama analize rizika.

²⁸ Crna Gora je potpisnica Konvencije Ujedinjenih nacija protiv korupcije 2003, prvog globalnog pravno-obavezujućeg instrumenta u ovoj oblasti, a kao nezavisna država pristupila je 2006.

²⁹ RAI je jedina regionalna inicijativa posvećena isključivo pitanjima borbe protiv korupcije koja okuplja devet zemalja članica – Republiku Albaniju, Bosnu i Hercegovinu, Republiku Bugarsku, Crnu Goru, Republiku Hrvatsku, Republiku Sjevernu Makedoniju, Republiku Moldaviju, Rumuniju i Republiku Srbiju. Crna Gora je članica RAI od osnivanja 2000, pod okriljem Pakta za stabilnost u Jugoistočnoj Evropi. RAI kroz svoje aktivnosti podstiče i pomaže države članice u sprovođenju zajedničkih složenih reformi institucionalnih i zakonodavnih okvira usmjerenih na borbu protiv korupcije.

Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj (OECD)/Antikorupcijska mreža za Istočnu Evropu i Centralnu Aziju (ACN-OECD)³⁰

Predstavnici Agencije održali su 27. marta online sastanak sa ACN-OECD, kojim je predsjedavala šefica Programa za monitoring ACN pri Odeljenju za preduzetništvo i finansijske poslove OECD **Rusudan Mikhelidze**, a na kojem se **razgovaralo o potencijalnom priključenju Crne Gore Istanbulsom akcionom planu - IAP**.³¹ Na sastanku se govorilo o benefitima sprovođenja navedene sveobuhvatne evaluacije za našu zemlju, a koja je zasnovana na detaljnom sistemu rangiranja i indikatora preformansi, posebno imajući u vidu obaveze Crne Gore u okviru EU pregovaračkog poglavlja 23 i daljeg snaženja antikorupcijskih mehanizama. Prethodno je, na sjednici Vlade Crne Gore 20. februara **potvrđen predlog pristupanja Crne Gore Istanbulsom akcionom planu**, koji je dostavio potpredsjednik Vlade za politički sistem, pravosuđe i antikorupciju, a **na inicijativu ASK**, čime je data saglasnost Ministarstvu pravde i Agenciji da preduzmu mjere i aktivnosti u okviru svojih nadležnosti kako bi olakšali pristupanje Crne Gore IAP-u.

Takođe, ASK je Sekretarijatu ACN-a **dostavila tražene informacije** za potrebe **pilot-izveštaja o regionalnim antikorupcijskim trendovima** koji se fokusira na strategije borbe protiv korupcije i poslovni integritet.

Evropska antikorupcijska mreža u okviru Organizacije evropskih partnera za borbu protiv korupcije (EPAC/EACN)³²

U I kvartalu 2025. Agencija je dostavila **dvije informacije iz domena svog rada koje su objavljene u Biltenu EPAC-a**. Informacije su se odnosile na prošlogodišnji likovni konkurs „Stop korupciji“, koji je Agencija organizovala povodom Međunarodnog dana borbe protiv korupcije, te na organizaciju okruglih stolova u cilju razmatranja budućih izmjena ZSK.

Takođe, u okviru EPAC Projekta za razmjenu najboljih praksi u oblasti antikorupcije (BACPE), delegacija ASK koju je predvodio v.d. direktora Dušan Drakić, boravila je u februaru u **studijskoj posjeti Specijalnoj istražnoj službi Republike Litvanije (STT)**, koja je imala za cilj konkretizaciju saradnje između dvije institucije, sa posebnim fokusom na prevenciju i edukaciju u oblasti borbe protiv korupcije. Kao rezultat sastanaka, dogovoreno je **potpisivanje memoranduma o saradnji**, koji će omogućiti direktnu ekspertsku podršku litvanskog STT Agenciji i **razmjenu iskustava u implementaciji preventivnih mjera i kontrolnih mehanizama**, uključujući inovativne modele edukacije i kampanje podizanja svijesti.



³⁰ Agencija je nacionalni koordinator za aktivnosti ACN-a, čija je Crna Gora članica, a koja djeluje u okviru OECD.

³¹ IAP predstavlja podregionalni program ekspertске revizije, pokrenut 2003. godine, a koji podržava reforme u borbi protiv korupcije putem evaluacija zemalja i praćenjem sprovođenja preporuka, a za sada u njemu učestvuju Jermenija, Moldavija, Azerbejdžan, Mongolija, Gruzija, Tadžikistan, Kirgistan, Ukrajina, Kazahstan i Uzbekistan. Do sada je sprovedeno pet krugova monitoringa a sadašnjim petim krugom obuhvaćeno je devet ključnih sektora i to: *antikorupcijska politika, sukob interesa i provjera imovine, zaštita zviždača, poslovni integritet, integritet u javnoj nabavi, nezavisnost pravosuđa, nezavisnost tužilaštva, specijalizovana tijela za borbu protiv korupcije kao i gonjenje krivičnih djela korupcije*. Pored Crne Gore, i druge zemlje Zapadnog Balkana, poput Bosne i Hercegovine su izrazile interesovanje za priključenje.

³² Evropski partneri protiv korupcije (EPAC) i Evropska mreža kontakt tačaka protiv korupcije (EACN) su nezavisni forumi praktičara, ujedinjeni zajedničkim ciljem prevencije i borbe protiv korupcije, a Agencija je nacionalni koordinator za sve aktivnosti EPAC- a, čija je Crna Gora članica.

Mreža evropskih tijela za integritet i zviždače (NEIWA)³³

Predstavnice Agencije učestvovala su 25. marta na **plenarnom online sastanku NEIWE** na temu analiza **Upitnika o zviždačima i njihovoj zaštiti**, sačinjenog od strane svih članova ove međunarodne organizacije. Na sastanku su predstavnici šest podgrupa, uključujući podgrupu *Fleksibilnost u pogledu kanala prijavljivanja i zaštite* kojoj pripadaju predstavnici Agencije, razmijenili mišljenja, analize i preporuke. Cilj Upitnika je procjena nivoa zaštite i podrške koju članovi NEIWE pružaju podnosiocima prijava kao i identifikacija najboljih praksi. Konačni rezultati analize navedenog Upitnika biće objedinjeni i predstavljeni u junu u Briselu tokom 10. plenarnog zasjedanja Skupštine NEIWA.

Učešće ASK u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji

Radna grupa za pregovaračko poglavlje 23

U I kvartalu 2025, predstavnici Agencije, u svojstvu članova Pregovaračke radne grupe za poglavlje 23, učestvovali su u izradi **Akcionog plana za ispunjavanje završnih mjerila u pregovaračkom poglavlju 23 - pravosuđe i temeljna prava**, koji je u aprilu dostavljen Vladi na usvajanje.

Takođe, članovi Radne grupe su učestvovali na **tematskim sjednicama** u cilju koordinacije XIV sastanka Pododbora za pravdu, slobodu i bezbjednost koji je održan 17. i 18. marta. VD direktora ASK je 17. marta učestvovao na **XIV sastanku Pododbora za pravdu, slobodu i bezbjednost**, dok je 19. marta prisustvovao **sastanku sa predstavnicima Evropske komisije, a povodom „Rule of Law“ izvještaja**.

Berlinski proces (WB6)³⁴

Predstavnica Agencije učestvovala je na **sastanku Radnog tima za koordinaciju aktivnosti** u okviru Berlinskog procesa, organizovanog 25. marta, u cilju utvrđivanja prioriteta za ovogodišnji Samit koji će se održati u Londonu. Prioritetne teme reflektuju ključna pitanja u aktuelnoj fazi evropskih integracija, sa fokusom na regionalnu saradnju i njen značaj u procesu pristupanja EU. Na sastanku je predstavljen značaj borbe protiv korupcije kao ključne teme za dalji napredak Crne Gore, posebno u kontekstu EU integracija i ogromnih napora koje naša zemlja u kontinuitetu ulaže u snaženju antikorupcijskih mehanizama. Predložene su dvije teme iz nadležnosti Agencije:

- ✓ **Snaženje funkcionalnosti i transparentnosti sistema provjere imovine javnih funkcionera**, kroz potpisivanje i ratifikaciju Međunarodnog sporazuma za razmjenu podataka u svrhu provjere izvještaja o prihodima i imovini.
- ✓ **Važnost uspostavljanja regionalnog mehanizma za efikasniju kontrolu finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja**, posebno imajući u vidu manjkavosti zakonodavnog okvira u ovoj oblasti kada je u pitanju transparentnost prikupljenih i utrošenih sredstava političkih subjekata i kontrola/ograničenje upotrebe javnih resursa u svrhu izborne kampanje.

³³ NEIWA je osnovana u maju 2019. i okuplja 36 institucija iz zemalja EU i država kandidata za prijem, a njena svrha je razmjena znanja i iskustava iz oblasti integriteta i zviždača. Crna Gora je, posredstvom Agencije kao nacionalnog koordinatora, 2023. godine postala punopravni član Mreže, u kojoj je do sada imala status posmatrača.

³⁴ Berlinski proces je međuvladina inicijativa koja ima za cilj unapređenje multilateralnih veza između šest zemalja Zapadnog Balkana i šest zemalja EU (Hrvatska, Slovenija, Austrija, Njemačka, Francuska i Italija). U okviru navedene inicijative, Agencija predstavlja zakonska i institucionalna rješenja u oblasti prevencije korupcije uz postignute dosadašnje rezultate i sa ostalim učesnicima razmatra dalje pravce djelovanja u ovoj oblasti.

Učešće predstavnika ASK na međunarodnim antikorupcijskim događajima



pravosudnih institucija.

Predstavnici Savjeta Agencije - predsjednik Pavle Ćupić, članica Dragana Šuković i sekretarka Savjeta učestvovali su 10. i 11. marta u Ljubljani na međunarodnoj konferenciji „**Prema EU: Unapređenje integriteta i nezavisnosti krivičnog pravosuđa na Zapadnom Balkanu**“, u organizaciji Ministarstva pravde Republike Slovenije i Globalne inicijative protiv transnacionalnog organizovanog kriminala, uz podršku Ujedinjenog Kraljevstva. Konferencija je okupila ministre pravde, predstavnike policije, tužilaštva i sudstva, rukovodioce nacionalnih antikorupcijskih agencija, kao i eksperte iz regionalnih i međunarodnih institucija, civilnog društva i akademske zajednice. Ključni fokus bio je na **razmjeni iskustava i primjeni inovativnih rješenja za jačanje integriteta pravosuđa i efikasniju borbu protiv korupcije**.



1.3. OSTALE AKTIVNOSTI

Tokom I kvartala 2025. realizovane su i sljedeće aktivnosti:

- ✓ Rukovodstvo Agencije se **sastalo sa ambasadorom Holandije i njegovim saradnicima**, gdje su predstavljene nadležnosti i izazovi sa kojima se Agencija suočava u svom radu;
- ✓ Pomoćnica v.d. direktora je učestvovala na **šestom sastanku Koordinacionog tijela za praćenje i upravljanje politikom prevencije i suzbijanja nepravilnosti u cilju zaštite finansijskih interesa EU (AFCOS)**;
- ✓ Održano je **više sastanaka sa predstavnicima Međunarodne fondacije za izborne sisteme – IFES**;
- ✓ Održan je sastanak sa predstavnicima **Transparency International BiH**;
- ✓ Predstavnice Agencije su učestvovala na **online info sesiji o postojećim mogućnostima u oblasti zaštite zviždača** u okviru Instrumenta tehničke podrške Evropske komisije;
- ✓ Predstavnici Agencije su, na poziv austrijske Savezne agencije za borbu protiv korupcije, učestvovali na **sastanku radne grupe „Efikasni pristupi u izradi situacionih izveštaja o borbi protiv korupcije“**;

- ✓ Agencija je Ministarstvu finansija dostavila tražene informacije o radu ASK u cilju sprovođenja dubinske analize državne administracije - **Due Diligence** postupka neophodnog za realizaciju emisije obveznica na međunarodnom tržištu. Ovim povodom predstavnici Agencije učestvovali su i na online sastanku u organizaciji Ministarstva;
- ✓ Predstavnice ASK sastale su se sa predstavnicima Ministarstva vanjskih poslova u cilju razmjene informacija u pogledu članstva CG u okviru međunarodnih organizacija u kojima je ASK nosilac nacionalnih tema od zajedničkog interesa;
- ✓ Predstavnici Agencije učestvovali su u Trening programu MATRA - vladavina prava na temu „Integritet državnih službenika“, koji je održan od 10. do 21. marta u Hagu, Holandija.

2. MEĐUINSTITUCIONALNA SARADNJA

Unapređenje antikorupcijskog zakonskog okvira

I tokom prvog kvartala 2025. predstavnici ASK su **nastavili da pružaju aktivnu podršku skupštinskom Odboru za sveobuhvatnu izbornu reformu**, u cilju unapređenja Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja.

Takođe, predstavnici Agencije su članovi Radne grupe za izradu Nacrta zakona o zaštiti zviždača, koju je formiralo Ministarstvo pravde, prepoznajući potrebu za donošenjem posebnog zakona koji će detaljno regulisati status zviždača, ojačati sistem sudske zaštite i dodatno uskladiti zakonodavstvo sa EU Direktivom (EU) 2019/1937, kao i sa Analizom eksperata Savjeta Evrope koja se odnosi na zakonodavni okvir Crne Gore u ovoj oblasti.

Intenzivna saradnja

Održani su brojni međuinstitucionalni sastanci, između ostalog sa predstavnicima Specijalnog državnog tužilaštva, Ministarstva pravde, Ministarstva unutrašnjih poslova, Ministarstva zdravlja, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, Ministarstva odbrane, Sektora za obavještajno-fnansijske poslove Uprave policije, Poreske uprave, Uprave carina... U martu je rukovodstvo ASK prisustvovalo i konferenciji „Oduzimanje imovinske koristi stečene kriminalnom djelatnošću“ u organizaciji Vrhovnog državnog tužilaštva.

Agencija je posvećena realizaciji svih mjera u okviru nacionalne Strategije za borbu protiv korupcije 2024-2028, u čijoj izradi je učestvovala. VD direktora je član Nacionalnog savjeta za borbu protiv korupcije, dok je predstavnica ASK članica Operativnog tima za praćenje sprovođenja Strategije. Agencija je inicirala brojne aktivnosti u pravcu realizacije obaveza koje proističu iz tog dokumenta i aktivno učestvuje u radu Operativnog tima. U izvještajnom periodu je dostavljen izvještaj o sprovođenju akcionog plana za 2024, održana su dva sastanka Operativnog tima i dvodnevna radionica u organizaciji Savjeta Evrope, koja se odnosila na pripremu izvještaja o sprovođenju Akcionog plana za borbu protiv korupcije (2024-2025) i standardizaciju procesa izvještavanja.

Takođe, predstavnici Agencije su i tokom I kvartala aktivno učestvovali u radu Radne grupe za pregovaračka poglavlja 23; a održan je i prvi sastanak Radne grupe sa svrhom izrade Strategije za borbu protiv prevara i upravljanje nepravilnostima u cilju zaštite finansijskih interesa Evropske unije za period 2025-2028. i pratećeg akcionog plana.

3. LJUDSKI RESURSI

Agencija je 19.10.2024. usvojila novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta,³⁵ koji **predviđa 98 izvršilaca**. Trenutno su u Agenciji **popunjena 53 radna mjesta (aktivno angažovanih 48)**.

Na osnovu člana 101 Zakona o sprečavanju korupcije („Službeni list CG”, broj 54/24) i člana 10 stav 1 alineja 12 Statuta ASK („Službeni list CG”, br. 81/24 i 82/24), na predlog v.d. direktora, Savjet Agencije, na sjednici održanoj 21. januara 2025, donio je **Pravila o načinu sprovođenja zapošljavanja i popune radnog mjesta u Agenciji za sprečavanje korupcije na osnovu javnog oglasa**.

Agencija je, u skladu sa pomenutim Pravilima i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, u izvještajnom periodu **raspisala oglase za zapošljavanje troje izvršilaca**, po prethodno pribavljenoj saglasnosti Ministarstva finansija.

U saradnji sa Savjetom Evrope **finalizovan je nacrt Strategije za razvoj ljudskih resurasa**.

[Edukacija službenika Agencije](#)

Zaposleni u Agenciji bili su **polaznici sedam obuka**.³⁶

4. RAZVOJ INFORMACIONOG SISTEMA ASK

Tokom I kvartala 2025. **finalizovani su softverski moduli za oblast lobiranja i prijave zviždača**, u okviru III faza nadogradnje informacionog sistema Agencije. Takođe, intenzivno je **rađeno na finalizaciji softverskog modula za oblast planova integriteta**.

Istovremeno, rađeno je **na unapređenju svih funkcionalnih modula IT sistema ASK**, kao i na poboljšanju njihove integracije u okviru DMS-a (Document Management System).

³⁵https://www.antikorupcija.me/media/documents/Pravilnik_o_unutra%C5%A1njoj_organizaciji_i_sistematizaciji_radnih_mjesta_Agencije_za_spre%C4%8Davanje_korupcije_-_pre%C4%8Di%C5%A1%C4%87en_tekst.pdf

³⁶ Više o edukaciji službenika Agencije u aneksu br. 10

IV FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

1. IZVRŠENJE BUDŽETA ASK

Agencija za sprečavanje korupcije je u obavezi da sačinjava kvartalne finansijske izvještaje i dostavlja Ministarstvu finansija, najkasnije do 15. u prvom mjesecu narednog kvartala tekuće godine za prethodni kvartal, na obrascima 3 i 5, shodno članu 3 Pravilnika o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave.

Budžet Agencije za 2025. je iznosi **2.129.993,99 eura**. Plan budžeta Agencije za period 01.01-31.03.2025. iznosi **496.471,57 eura**, od čega je utrošeno **317.646,69 eura (63,98%)**.



2. JAVNE NABAVKE

Agencija je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama donijela **Plan javnih nabavki za 2025. godinu**.

Plan je objavljen na portalu www.cejn.gov.me, odnosno u ESJN (Elektronskom sistemu javnih nabavki). **Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki Agencije za 2025. iznosi 298.262,80€, bez PDV-a.**

Tokom I kvartala 2025, nakon sprovedenih procedura, zaključeni su **ugovori o jednostavnim nabavkama prikazani u tabeli:**

UGOVORI	Datum zaključenja
1. Za nabavku usluga – sredstva za higijenu, sa: „Veletex“ DOO Podgorica	13.01.2025.
2. Za nabavku usluga – mobilna telefonije, sa: „Crnogorski telekom“ A.D. Podgorica	14.01.2025.

Broj: 01-1821/25

Podgorica, 15. maj 2025.

VD DIREKTORA ASK
mr Dušan Drakić, s.r.

ANEKSI

ANEKS 1

EFIKASNA PROVJERA IZVJEŠTAJA O IMOVINI I PRIHODIMA JAVNIH FUNKCIONERA

EFIKASNA PROVJERA IZVJEŠTAJA O IMOVINI I PRIHODIMA JAVNIH FUNKCIONERA																		
	Dostavljeni izvještaji o prihodima i imovini po različitim osnovima						Administrativna provjera izvještaja o	Provjereni izvještaji u smislu tačnosti i potpunosti		Dubinska provjera izvještaja		Odluke/akta u oblasti provjere izvještaja o prihodima i imovini		Prekršajni postupci zbog nepredavanja izvještaja/neobavješćivanja ACV	Prekršajni postupci – netačni podaci	Izrečene sankcije	Predmeti ustupljeni	
	Javni funkcioneri	Državni službenici	Notari	Javni izvršitelji	Kandidati za predsjed	Stečajni upravnici		Shodno Godišnjem planu	Po službenoj dužnosti ili na	Shodno Godišnjem planu	Po službenoj dužnosti	Ukupan broj odluka/	Broj odluka sa utvrđenim					
Januar-mart	6.766	1.434	69	27	-	61	8.357	1	48	-	-	31	24	35 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka	2 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka	Okončan ukupno 331 postupaka (uključujući i postupke pokrenute iz prethodnog perioda) - 28 novčanih kazni u iznosu od 5.000€ i 71 opomena	/	
April – jun																		
Jul - septembar																		
Oktobar-decembar																		
UKUPNO	6.766	1.434	69	27	-	61	8.357	49		-		31	24	35 zahtjeva	2 zahtjeva	28 novčanih kazni u iznosu od 5.000€ i 71 opomena	/	

ANEKS 2

KONTROLA FINANSIRANJA POLITIČKIH SUBJEKATA I IZBORNIH KAMPANJA										
	Broj izvještaja političkih subjekata o redovnom radu	Odluke organa vlasti o visini budžetskih sredstava za finansiranje redovnog rada političkih subjekata	Broj izvještaja političkih subjekata u toku izborne kampanje	Broj izvještaja organa vlasti i pravnih lica u toku izborne kampanje	Broj kontrola dostavljenih izvještaja	Broj kontrola poštovanja zabrana i ograničenja propisanih zakonom	Broj prigovora/pokrenutih postupaka zbog sumnji u kršenje ZFPSiIK	Predmeti ustupljeni tužilaštvu	Prekršajni postupci	Izrečene sankcije
Januar-mart	53– god. Izvješ. 49 – članarina	29 odluka o finansiranju redovnog rada; 29 odluka o finansiranju rada ženskih organizacija	13 petnaestodnevni izvještaja o priložima pravnih i fizičkih lica; 5 izvještaja o prikupljenim i utrošenim sredstvima u toku izborne kampanje	45 sedmodnevnih izvještaja o socijalnim i jednokratnim davanjima; 54 izvoda iz trezora i tekuća budžetska rezerva; 683 odluka o zapošljavanju sa pratećom dokumentacijom; 17 odluka o raspodjeli sredstava iz budžetske rezerve; 52 cjenovnika; 22 ugovora pružalaca usluga medijskog oglašavanja	1.050	4 kontrole organa vlasti na terenu; 8 kontrole zabrane otpisa duga/mehanizacija i oprema; 25 kontrola ograničenja mjesečne potrošnje	4	/	46 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka	Okončan ukupno 51 postupaka (uključujući i postupke pokrenute prethodnih godina) - 10 novčanih kazni u iznosu od 1.810€ i 12 opomena
April-jun										
Jul-septembar										
Oktobar-decembar										
UKUPNO	102	58	17	873	1.050	37	4	/	46 zahtjeva	10 novčanih kazni u iznosu od 1.810€ i 12 opomena

ANEKS 3

SPREČAVANJE SUKOB A JAVNOG I PRIVATNOG INTERESA U VRŠENJU JAVNIH FUNKCIJA /SUKOB INTERESA/NESPOJIVOST FUNKCIJA

	Mišljenja Agencije				Odluke/akta zbog sprečavanja sukoba interesa/poštovanja ograničenja		Ostavke javnih funkcionera		Prekršajni postupci	Izrečene sankcije	Predmeti prosljeđeni tužilaštvu
	Sukob interesa	Ograničenja u vršenju javnih funkcija	Status javnog funkcionera	U oblasti poklona, sponzorstava i donacija	Ukupan broj Odluka/akta	Broj odluka sa utvrđenim kršenjem	Na osnovu Mišljenja	Na osnovu Odluka			
Januar-mart	21	27	19	3	9	4	10	1	2 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka (u oba traženo oduzimanje imovinske koristi)	Okončana 4 postupka iz prethodne godine - 2 opomene, 2 obustave (u kojima je ASK tražila i oduzimanje imovinske koristi)	/
April-jun											
Jul-septembar											
Oktobar-decembar											
UKUPNO	70				9	4	11		2 zahtjeva	2 opomene	/

I kvartalni izvještaj o radu ASK u 2025.

ANEKS 4

KONTROLA PRIMLJENIH POKLONA, DONACIJA I ZAKLJUČENIH SPONZORSTAVA								
	Prijavljeni pokloni	Prijavljena sponzorstva	Prijavljene donacije	Provjereni izvještaji	Utvrđene nepravilnosti	Mišljena Agencije	Prekršajni postupci	Izrečene sankcije
Januar-mart	174	406	2.354	-	-	3	-	Okončana 3 predmeta iz prethodne godine – 2 opomene
April-jun								
Jul-septembar								
Oktobar-decembar								
UKUPNO	174	406	2.354	-	-	3	-	2 opomene

ANEKS 5

POSTUPANJE PO PRIJAVI O UGROŽAVANJU JAVNOG INTERESA KOJE UPUĆUJE NA KORUPCIJU I ZAHTEJU ZA ZAŠTITU																
Napomena: 253 postupaka po prijavama i 6 ex officio prenijeto u 2025.	Broj prijava zviždača	Anonimno	Okončani postupci po prijavama	Mišljenja Agencije po prijavama (u kojima je utvrđeno ugrožavanje javnog interesa)	Preporuke	Realizovano	Pokrenuto ex officio	Okončano ex officio	Preporuke	Realizovano	Predmeti ustipljeni tužilaštvima	Predmeti ustipljeni drugim nadležnim organima	Broj zahtjeva zviždača za pomoć u sudskom postupku	Broj obuka za zak. obveznike	Broj obuka za zaposlene	Prekršajni postupci/ Izrečene sankcije
Januar - mart	25	9	31	6	10	2 + 11 iz '24	-	-	-	-	10	5	-	2	2	2 zahtjeva za pokretanje prekrš. postupka; Okončan 2 postupka – obustave.
April - jun																
Jul - septembar																
Oktobar - decembar																
UKUPNO	25	9	31	6	10	13	-	-	-	-	10	5	-	2	2	2 zahtjeva

I kvartalni izvještaj o radu ASK u 2025.

ANEKS 6

JAČANJE INTEGRITETA U JAVNOM SEKTORU DONOŠENJEM PLANOVA INTEGRITETA OD STRANE ORGANA VLASTI I IZVJEŠTAVANJE O NJHOVOM SPROVOĐENJU								
	Broj organa koji su imenovali menadžera integriteta	Usvojeni planovi integriteta	Revidirani planovi integriteta (za 2024-2026)	Izveštaji o sprovođenju planova integriteta	Broj preporuka za unapređenje PI i izvještaja o sprovođenju PI	Broj popunjenih upitnika za procjenu efikasnosti i efektivnosti PI	Prekršajni postupci/ Izrečene sankcije	Održane obuke, sastanci i konsultacije
Januar	1	1	1	2	/	-	Okončano 6 predmeta po zahtjevima iz prethodnog perioda – 1 novčana kazna u iznosu 1.500€ i 3 opomene	20 konsultacija
Februar	-	2	-	9	/	-		24 konsultacije, 2 obuke
Mart	1	-	-	167	U okviru Izvještaja o donošenju i sprovođenju planova integriteta u 2024.	-		128 konsultacija, 1 obuka
April								
Maj								
Jun								
Jul								
Avgust								
Septembar								
Oktobar								
Novembar								
Decembar								
UKUPNO	2 (743 od 1.1.2016)	3 (743 od 1.1.2016)	1	178	Dane su sektorske preporuke u martu i pojedinačne preporuke u okviru izvršenih konsultacija	-	1 novčana kazna u iznosu 1.500€ i 3 opomene	172 konsultacije, 3 obuke

ANEKS 7

EFIKASNO SPROVOĐENJE I NADZOR NAD SPROVOĐENJEM ZAKONA O LOBIRANJU

	Broj objavljenih poziva za polaganje ispita za obavljanje poslova lobiranja	Broj organizovanih ispita za obavljanje poslova lobiranja	Broj lica koja su položila ispit	Broj registrovanih lobista i pravnih i lica koja obavljaju djelatnost lobiranja	Broj dostavljenih službenih zabilješki o lobističkom kontaktu	Broj dostavljenih pisanih izvještaja o radu lobista i pravnih lica koja obavljaju djelatnost lobiranja	Broj dostavljenih prijava zbog nedozvoljenog lobiranja	Prekršajni postupci i izečene sankcije	Ostalo
Januar	-	-	-	-	-	17	-	1 zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka	-
Februar	-	-	-	-	-	1	-		-
Mart	-	-	-	-	-	-	-		-
April									
Maj									
Jun									
Jul									
Avgust									
Septembar									
Oktobar									
Novembar									
Decembar									
UKUPNO	-	-	-	-	-	18	-	1 zahtjev	-

SAČINJAVANJE MIŠLJENJA ZA IZMJENU I DOPUNU ZAKONA, DRUGIH PROPISA I OPŠTIH AKATA

Mišljenja shodno članu 33a Poslovnika Vlade Crne Gore	Sačinjeno 11 mišljenja na predloge zakona, u okviru preliminarne kontrole na rizike od korupcije – CPL, kao obavezne u proceduri izrade predloga zakona i drugih propisa koje utvrđuje Vlada, Agencija je dala mišljenja na sve zaprimljene zahtjeve Ministarstva pravde: ✓ Predlog odluke o izmjeni Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine ; ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama o muzejskoj djelatnosti ; ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o bibliotečkoj djelatnosti; ✓ Predlog zakona o osiguranju – <i>date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika (usvojene 2 od tri preporuke)</i>; ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o obaveznom osiguranju u saobraćaju; ✓ Predlog zakona o kreditno garantnom fondu Crne Gore - date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika; ✓ Predlog Odluke o utvrđivanju zanata (jednostavnih i složenih); ✓ Predlog uredbe o izmjeni Uredbe o uslovima I kriterijumima objavljivanja liste poreskih dužnika; - Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o poreskim savjetnicima; ✓ Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o tržištu kapitala - date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika; ✓ Predlog zakona o sanaciji investicionih društava - date preporuke za uklanjanje normativnih korupcijskih rizika.
---	--

ANEKS 8.2

UPUĆIVANJE INICIJATIVA NOSIOCIMA IZVRŠNE I ZAKONODAVNE VLASTI

-	-
---	---

ANEKS 9 – Obuke za obveznike antikorupcijskih zakona i druge ciljne grupe

Oblast	Teme obuke	Organizator	Struktura polaznika	Broj polaznika	
Planovi integritet	Dvije obuke na temu „Integritet u javnoj upravi i sprovođenje planova integriteta“	Uprava za ljudske resurse, u okviru Opštih programa stručnog osposobljavanja i usavršavanja državnih i lokalnih službenika i namještenika	Za službenike i namještenike na državnom nivou Polaznici iz Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine (2), Ministarstva turizma (5), Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga (3), Ministarstva dijaspore (2), Ministarstva ekonomskog razvoja (1), Uprave za igru na sreću (1), Poreske uprave (2), Sekretarajita za zakonodavstvo (1), Fonda PIO (2), Zavoda za hidrometeorologiju i seizmologiju (1).	20	I kvartal
			Za službenike i namještenike na lokalnom nivou Polaznici iz Opština Danilovgrad (3), Opština Zeta (1), Glavnog grada Podgorica (3), Opština Nikšić (2), Opština Kolašin (3), Opština Kotor (4), Opština Tivat (2), Opština Budva (2).	20	
Postupanje po prijavama zviždača i zaštita zviždača	Obuka na temu „Postupanje po prijavama zviždača i zaštita zviždača“		Polaznici iz Ministarstva zdravlja	8	
Sukob interesa	Obuka na temu „Prepoznavanje i sprečavanje sukoba interesa“			11	
Planovi integritet	Obuka na temu „Donošenje i sprovođenje plana integriteta“	Agencija u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija	Rukovodioci i menadžeri integriteta iz sljedećih institucija: Podgorica OŠ „Vladimir Nazor“, OŠ „Oktoi“, OŠ „Novka Ubović“, OŠ „Radoica Perović“, OŠ „Ivan Uskoković“, OŠ „Milorad Musa Burzan“, OŠ „21. maj“, OŠ „Sutjeska“, OŠ „Božidar Vuković Podgoričanin“, OŠ „Dr Dragiša Ivanović“, OŠ „Vlado Milić“, OŠ „Savo Pejanović“, OŠ „Maksim Gorki“, OŠ „Vojin Popović“, OŠ „Štampar Makarije“, OŠ „Vuk Kradžić“, OŠ „Branko Božović“, OŠ „Vojin Popović“, SSŠ „Ivan Uskoković“, JU Elektrotehnička škola „Vaso Aligrudić“, JU Gimnazija „Slobodan Škerović“, Gimnazija „Podgorica“, Umjetnička škola za muziku i balet „Vasa Pavić“, JU „Sergej Stanić“, JPU „Ljubica Popović“, JPU „Dina Vrbica“ Danilovgrad OŠ „Boško Radulović“	42	
Postupanje po prijavama zviždača i zaštita zviždača	Obuka na temu „Zviždači i mehanizmi prijave“				
Sprečavanje sukoba interesa i prijavljivanje prihoda i imovine	Dvije obuke na temu „Prijavljivanje prihoda i imovine i sprečavanje sukoba interesa“	Agencija u saradnji sa Skupštinom opštine Berane	Sekretari zaposleni u Opštini Berane i u Skupštini opštine Berane i direktorica Uprave za naplatu lokalnih javnih prihoda	9	
		Agencija u saradnji Skupštinom opštine Budva	Osam odbornika, direktor JU „Grad teatar“, v.d. izvršnog direktora „Vodovoda i kanalizacije“, načelnik Službe za javne nabavke, pomoćnik sekretara SO Budva, izvršni direktor RTV Budva, VD sekretara za privredu SO Budva, v.d. sekretara za finansije Opštine Budva, v.d. „Komunalno“ Budva	16	

I kvartalni izvještaj o radu ASK u 2025.

ANEKS 10– Edukacija zaposlenih u Agenciji

Tema obuke	Organizator	Struktura polaznika	Broj polaznika	
Integritet državnih službenika	(MATRA Rule of Law Programme) Holandski Helsinški komitet, Univerzitet u Leidenu i Akademija za lokalnu upravu, Hag	Rukovodilac Odjeka za integritet; samostalna savjetnica II za međunarodnu saradnju	2	I kvartal
Finansijski izviđaj i istraga, forenzičko računovodstvo i oduzimanje imovinske koristi stečene kriminalnom djelatnošću	Centar za obuku u sudstvu i državnom tužilaštvu	Savjetnica v.d. direktora u Kabinetu direktora, kontrolor u Odsjeku za kontrolu finansiranja političkih subjekata i izbornih kampanja, kontrolor prihoda i imovine u Odsjeku za kontrolu izvještaja javnih funkcionera, ovlašteno lice za vođenje upravnih postupaka u Odsjeku za vođenje upravnih postupaka.	4	
Pranje novca sa posebnim osvrtom na stand alone (samostalno krivično djelo)		Pomoćnica v.d. direktora Sektora za prevenciju korupcije i prijave zviždača, koordinatorka Sektora za vođenje postupaka iz nadležnosti Agencije, kontrolor savjetnik II u Odsjeku za postupanje po prijavama zviždača, kontrolor prihoda i imovine u Odsjeku za kontrolu izvještaja javnih funkcionera, ovlašteno lice za vođenje prekršajnih postupaka u Odsjeku za vođenje prekršajnih postupaka	5	
Obuka - BIMIS programa Ministarstva finansija koji podrazumijeva uvođenje indikatora i izvještavanje putem godišnjih izvještaja o realizaciji budžeta kojim se posebno prate učinci u realizaciji postavljenih indikatora	Ministrastvo finansija	Rukovoditeljka Biroa za finansije i viši računovođa	2	
Stručni seminar na temu „Godišnji finansijski izvještaji“	Instituta sertifikovanih računovođa	Rukovoditeljka Biroa za finansije i viši računovođa	2	
Obuka na temu „Smjernice o upravljanju nepravilnostima, praksa upravljanja nepravilnostima u Republici Hrvatskoj i saradnja sa Evropskom kancelarijom za borbu protiv prevara (OLAF)“	Uprava za kadrove	Pomoćnica v.d. direktora Sektora za prevenciju korupcije i prijave zviždača	1	
Obuka evaluatora za VI evaluacionu rundu: Sprečavanja korupcije i promocija integriteta na subnacionalnom nivou	Grupe zemalja SE za borbu protiv korupcije (GRECO)	v.d. direktora ASK, šefica Kabineta direktora	2	